

基于ASP模式的项目信息门户PIP PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_9F_BA_E4_BA_8EASP_E6_c41_149634.htm 【内容摘要】

项目信息门户平台PIP作为一个新兴事物得到的业内人士的普遍关注。本文在具体介绍PIP的概念及其功能、特点后，提出如何采用何种方式、在何种条件下建立和实施PIP。 【关键字】项目信息门户PIP、项目管理、公用项目管理信息门户ASP

一、PIP的定义 有些文章中把项目信息门户PIP（Project Information Portal）归属于第三代项目管理软件系统，严格说来它既不同于项目管理信息系统，也不同于管理信息系统，项目信息门户是项目各参与方为信息交流和共同工作、共同使用的和互动的管理工具。项目信息门户PIP是在项目主题网站

（Project-Specific Web Sites）和项目外联网（Project Extranet）的基础上发展起来的，它是国际上工程建设领域一系列基于Internet技术标准的项目信息交流系统的总称。PIP以项目控制论、项目协同学和互联网电子商务思想为基础，在对项目实施全过程中项目参与各方产生的信息和知识进行集中式存储和管理的基础上，为项目参与各方在Internet平台上提供的一个获取个性化（按需所取）项目信息的单一入口。从而为项目参与各方提供项目信息共享、信息交流和协同工作的环境。项目信息门户（PIP）与项目信息平台是两个不同的概念。项目信息平台包括项目信息门户（PIP），项目信息门户（PIP）是项目信息平台的重要组成部分。项目信息平台由硬件系统、软件系统、网络系统、通讯系统等组成，其中软件系统包括项目信息门户（PIP）、操作系统、应用软件（一般

工具软件和项目管理软件)等。项目管理软件对工程相关数据进行专业化处理,项目信息门户(PIP)则用以实现项目有关信息的交流和共享,它提供了项目信息平台的核心功能。

二、PIP的特点与功能 (一)PIP的特点与传统建设项目的信息管理和信息交流方式相比,PIP在技术结构、功能和应用模式三个方面的突破和创新: 1、在技术结构上:PIP实现了对第二代桌面/局域网项目管理信息系统的超越和对第一代集中式项目管理信息系统的否定之否定回归。PIP在保留了PC时代桌面系统的信息处理方式和信息处理自主性的同时,强化了数据中心的功能和权力,不同地理位置或物理地址的个人桌面计算的结果首先保存在系统的数据中心,从而完成了对第一代系统信息集权处理模式的回归,为企业积累项目管理知识体系、培植企业和政府在工程建设管理方面的核心竞争能力提供了技术支撑平台。 2、在功能结构上:首先,PIP改变传统的点对点信息沟通的项目信息处理流程,提供了集中共享式的信息处理模式,大大提高了信息交流的效率,降低了信息交流的成本,提高了信息交流的稳定性和准确性、连续性和及时性,从而为真正体现项目信息全寿命周期的集成化、数字化、远程协同和虚拟管理提供了可能。其次,PIP提供多媒体和跨平台的数据链接和共享,使用PIP作为项目信息获取途径,项目信息的使用者可以不受时间和空间的限制,更加方便地获取项目信息,从根本上提高项目各参与方乃至全社会固定资产投资项目的信息处理能力和效益。最后,PIP改变了项目信息的获取方式,将传统项目组织中对信息的被动获得改为主动获取。传统建设项目组织中项目参与者信息获取的方式是信息产生者将信息“推”(Push)给信息使用者

，并且导致信息交流中的“信息过载”问题。PIP通过信息的集中表达和有效管理，使得信息获取者可以根据业务处理和决策工作的需要来“拉”（Pull）信息，有效缓解了“信息过载”现象，大大提高了信息利用和项目决策的效率。

3、在产品结构与应用模式上：首先，PIP本质上是一个项目门户网站，对于不同的项目用户，PIP准备了不同的应用模式，从而真正体现了软件就是服务软件产业发展理念。其次，PIP不仅仅是一个为各项目参与方提供的数字化项目管理平台，而且还是以项目建设为主题的电子商务交易平台，在项目信息门户的技术平台和采购合同的信用认证机制上实现各项目参与方之间以项目建设与服务为内容的真正意义上的B2B电子商务。

（二）PIP的主要功能 PIP主要提供项目各参与方的信息交流、项目图档管理、项目各参与方的协同工作以及工作（事务）流管理四个方面的基本功能。项目各参与方的信息交流主要是使项目主持方和项目参与方之间以及项目各参与方之间在项目范围内进行信息交流和传递；项目图档管理包括图档的查询、上传下载、在线修改以及版本控制等功能；项目各参与方的协同工作功能由在线提醒、即时通、网络会议、远程录像、实时监控以及过程仿真、虚拟现实等内容构成；工作（事务）流管理功能基于工作流理论的流程模板、流程定制以及流程控制。

三、PIP的建立 目前，PIP的建立主要有三种方式：（1）直接购买商品化的软件——项目的主要参与单位出资购买商品化的PIP软件解决方案，并提供给项目其他参与单位使用。目前比较流行的PIP商品软件包括Activeproject，Banyan Siteminder，Projectwise等。（2）租用ASP的应用服务——即ASP服务，用户只需提供自己的业务

数据，支付一定的租金，就可以通过浏览器或者瘦客户机技术，连接到位于远端的、集中式服务器上的应用程序，然后在本地处理应用程序计算产生的结果。目前提供ASP服务的比较著名的有美国的Bidcom.com， Buzzsaw.com， Projectgrid.com， Projecttalk.com和欧洲的Build-onlion.com等网络公司。

(3) 自行开发建立PIP系统——用户完全自行开发和实施PIP，但通常难以在短期内满足大型工程项目的应用特点，这种模式目前只在某些具有特殊要求的工程项目中应用。对三种方式的比较见下表：

方式	对项目的针对性	安全性和可靠性
直接购买 ASP 服务	对项目的针对性最强	安全性和可靠性最好
自行开发	对项目的针对性最差	安全性和可靠性较差
PIP	对项目的针对性较强	安全性和可靠性较好

优点 对项目的针对性较强 安全性和可靠性较好 对项目的针对性最差 安全性和可靠性较差 对项目的针对性最强 安全性和可靠性最好 缺点 购买费用较高 维护费用较高 实施费用最低，实施周期最短；维护工作量最少 开发费用最高，实施周期最长，维护工作量较大 适用范围 大型工程项目 中小型工程项目；复杂性程度低的工程项目；对系统要求低的工程项目 大型工程项目；复杂性程度高的工程项目；对系统要求高的工程项目 综上所述，对工程项目而言，ASP服务模式与直接购买和自行开发两种模式相比具有如下几点优势：1、价格优势 在ASP模式下，项目参与方无需购买昂贵的软件系统和硬件设备，而是租用ASP服务供应商所提供的远程应用服务。在租用期间，项目参与方只需提供其业务数据并支付租金，就可以在客户端得到相应的应用服务，而硬件的部署和系统软件的开发、设计、实施、管理以及日常维护等工作则全部由ASP服务供应商负责，避免了在初始阶段巨额资金的投入，因而极大的规避了投资风险。而且ASP的用户众多，规模效应的显现，也使得其价格比另外两种模式更具竞争力。

在以中小型企业为主的建筑行业中，以较低的初始投入就可以使用先进的项目管理信息化系统，这对于大多数的中小型建筑企业来说是有着非常大的吸引力的。

2、外包的技术优势 在以大规模制造为主的建筑工程行业，IT系统并非是建筑工程公司的核心业务，其仅仅起到辅助和支持的作用，因此将IT系统外包无疑是一个明智的选择。

3、快速实施和易于使用 由于系统已经由ASP服务供应商预先部署完毕，因此用户可以立即开始使用系统，节省了大量的宝贵时间。ASP不需要购买和安装任何软件和硬件，只要能够上网，用户可以通过网络浏览器，在任何时间、任何地点使用ASP的应用服务系统，用户也不需要任何IT人员来实施、管理和维护系统。

4、项目信息门户的使用特性决定 对一个工程项目而言，业主方往往是项目的总组织者和总集成者，一般而言，它自然就是项目信息门户的主持者。针对这样的特点，项目信息门户的选用将由业主决定。而对于大多数业主来说，由于工程项目的一次性特点，初始费用低、部署时间快的ASP模式无疑是最佳的选择。因此，ASP模式越来越受到大多数业主、项目管理公司、建筑工程公司等欢迎，成为国际上项目信息门户应用的主流模式。在美国，目前已经有超过200家的ASP服务供应商提供ASP服务，预计至2004年年底ASP服务的市场总额大约可以达到10亿美金。但对于政府公共工程，基于数据保密的原因，ASP模式可能会受到一定的限制。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com