

[北京速恒]项目管理软件应用于国家大剧院工程 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_5B\\_E5\\_8C\\_97\\_E4\\_BA\\_AC\\_E9\\_80\\_9F\\_c41\\_149687.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__5B_E5_8C_97_E4_BA_AC_E9_80_9F_c41_149687.htm)

工程建设的特点是周期长、规模大、造价高，且由于工程本身的个体差异、复杂与动态变化等，造成工程的不确定因素多，管理难度大，尤其是大型公用建筑，例如由北侧建筑（201区）、中心建筑（202区）、南侧建筑（203区）构成的国家大剧院工程，建筑面积194198m<sup>2</sup>，埋深为-32.5m，檐高34.85 m，仅中心建筑（202区）之一的歌剧院结构就需用钢筋35000吨，砼120000m<sup>3</sup>，木材4000 m<sup>3</sup>，木胶合板80000 m<sup>2</sup>，脚手架等周转材料几万吨。如此巨大的工程，在纷繁复杂的情况下，如何做到有效管理，项目经理部在成立之初，项目经理邓迪就有运用现代化管理手段加强管理的思路。经过近两年的实践，在使用速恒建筑施工项目管理系统并与之共同开发应用，已取得良好效果，真正达到运筹帷幄，决胜千里。

### 一、建设工程项目管理的内容和特点

建设工程项目管理包括生产、技术、质量、安全、经营、财务、材料、行政保卫等各个方面的管理，是一项庞大的系统工程，涉及面广、内容多，各部门之间既有各自分工，又有相互联系，再加之建设工程项目本身的个体差异、复杂与动态变化等特点，常规的管理方法已很难再取得大的提高与突破。而计算机和网络的普及、计算机强大的计算存储等功能和网络的资源共享、数据流动的优势，给建设工程项目管理带来新的革命。

### 二、施工项目管理软件的特点

#### 1、实现业务的自动流动

以前，各部门之间的信息传递是通过会议、口头或文字通知，许多资料需要重复录

入，效率低下。而通过项目管理软件系统，部门信息可以自动流动，效率得以提高。2、可以生成面向不同主体的数据及报表与项目部各部门有直接业务往来的如业主与监理、各供应商、上级公司等，系统可以生成面向不同主体的数据及报表，实现了各种资源的信息化。3、对工程的成本、进度、资金等情况进行实时监控围绕工程的成本、收入、资金、进度及合同的结付等情况，定制了便于查看和分析的功能模块，只要各部门数据录入及时，可真正实现过程控制。4、登录受密码保护，访问权限可以定制每个登录系统的管理人员都有自己的用户名和密码，登录系统必须输入正确的用户名和密码，才可以进入相应的工作界面，否则无法进入，即实现了数据的流动又有效的保护了数据。5、为项目积累资源，便于下个工程借鉴系统中设有企业定额的编制模板、材料总库、供应商库及各种类型合同编制模板，可以添加和维护，便于下个工程直接调用和借鉴。三、施工项目管理软件硬件环境这套系统是在局域网上运行的，所以必须先建立局域网，要保证每个部门至少有一台计算机 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)