

三个人的测试部如何开展多项目测试工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_89\\_E4\\_B8\\_AA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_c41\\_149701.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E4_B8_89_E4_B8_AA_E4_BA_BA_E7_c41_149701.htm)

题目:三个人的测试部如何开展多项目测试工作?如何发挥作用?这个问题在测试时代贴出来的时候,自认为有些经验的我当时回复了这个帖子,之后,很多测试的朋友认识了我,就这个问题大家互相在MSN上交流了好几次,在和同行的交流后,情不自禁的分析起这个案例来,因此就有了我的这篇随笔。看着这个题目,分析起来,就像在写一篇作文,命题还太大了,而且不那么容易写啊!先看看案例内容:公司背景:1、公司是做软件外包的,有一个测试部门,但只有三人。2、针对公司的开发特点,制定了一些相应流程,给出了若干文档模板。3、公司高层的意思是说,项目启动后,每个项目临时组建一个测试team,测试部跟进一人,作为对测试的流程,方法的指导,同时也作具体的测试工作。假设测试主管认为:由于测试部的力量比较弱,人员水平不齐,上述要求实现有些困难。分析案例:1、公司的软件是外包的,那么可以肯定测试的软件大多数是项目。通常在我做测试的时候,测试分四种类型:产品测试、项目测试、个性化测试、第三方验收测试。不同的测试对象使用的测试策略不一样。项目测试,由于是针对用户来做的,个人认为:对用户的需求一定要把握好。这是最重点的,当然还包括需求变更,把握好了这个,首先测试的方向就不会错误。2、针对公司的开发特点,制定了一些相应流程,给出了若干文档模板。既然根据项目开发的特点制定了相应的测试流程,那么就要确定你的测试流程真的实用

么？真的正确有效么？这点通常是最难把握的，然而也是大多数人不去重视和思考的。个人认为：有效的测试流程干活起来效率高。

3、公司高层的意思是说，项目启动后，每个项目临时组建一个测试team，测试部跟进一人，作为对测试的流程，方法的指导，同时也作具体的测试工作。既然公司的高层领导都已经决定了测试的方式，做为测试的主管，当你认为不可行时，就要分析为什么不可行并说明原因。如果得到他的认可，也许会采用你的方法，因为领导说的算啊！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)