

提高员工士气的五个IT项目实例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E6_8F_90_E9_AB_98_E5_91_98_E5_c41_149705.htm

1. 比萨饼、炸面圈、幽默和警告 Dilbert Tom：在我早期的IT职业生涯工作中，曾接触到一位优秀的经理。当一项“几乎不可能完成”的任务摆在整个团队面前时，经理认识到在非常短的时间内团队很难使用太多的规范从事开发工作；这位经理在随后的工作中设计了一种“系统下的附属系统”，通过使用最少的标准和规范进行专业化程序的开发。利用这种系统，我们的团队能够把一个庞大项目拆分成5个项目同时进行开发，各自完成其独立任务，这花费原来时间的20%。显然，这是行之有效的一条捷径并能迅速突破时间限制的瓶颈。正是这件事让我学习到，如何在白天工作中采取变通的方法更迅速地完成工作。同时，夜间为配合团队的整体工作进展只让少数员工随时待命，进行一些修复和重新启动工作（通过电话联系，确保能够随时掌握项目进度）。

2. 新技术产品来源：考试大 David Ford：公司重新改组后难免会出现“士气低落”的现象，在此期间，管理应该集中于如何激发员工的士气方面。我们在解决这个难题时，采取了一种稳定人心的做法，他们购买了一种结合PDA和移动电话的通讯工具发放给每名在职员工。于我而言，利用这个工具不仅能进行寻呼（比如公司方面的呼叫），满足私人移动电话的需要，而且能够方便地使用PDA的各项功能。由此可见，新技术产品确实能够博得人们的喜爱。了解并满足员工的实际工作需要，将更有效地激发员工的士气。来源：考试大

3. 咖啡和谈话 Bvitale：为提高

员工士气，我们设法在工作环境中营造出一种“Espresso Social”的氛围。每隔四周或六周，办公楼的每个人都成为我们邀请的客人。下午三点下班以后，大家聚集在一起品尝咖啡糕点并友好地交谈。这种活动每次大概持续30分钟。由于办公楼大厅的空间不足，我们将活动设立在走廊附近。为表示对人们的尊重，每次活动通常都有预先的计划和安排，比如针对不同节日、民族团体、或取得的成就举行庆祝。活动中不时穿插演奏不同的音乐，包括：古典乐、爵士乐、酒会音乐、意大利音乐、西班牙音乐、德国音乐、印度音乐等等。在这种愉快的氛围下，我们还经常将一些富有感染力的事情引入活动中，例如庆祝中国的传统中秋节，以及每年举办一次烘烤比赛和摄影比赛。来源：考试大 人们通过浏览我们的网页可以观看到聚会活动的相关照片。一张新照片上传到网上只需花费20秒钟的时间。同时，我们在网页上公布了一个电话号码，便于人们打电话询问是否有新照片的更新。每30秒钟浏览器会推出新的图片。利用这个简单的系统，可以使那些不熟悉多媒体视频会议（Video Conference）的用户也能参与到我们活动中来。来源：考试大 从我自身来说作为公司IT部门的一员，在参加公司举办的“Espresso Social”活动后，我明显地感受到活动所带来的深刻影响，我们整个部门的士气都显得焕然一新。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com