

[易建科技]江苏石油勘探局信息化案例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_5B\\_E6\\_98\\_93\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_A7\\_91\\_c41\\_149761.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__5B_E6_98_93_E5_BB_BA_E7_A7_91_c41_149761.htm) 江苏石油勘探局组建于1975年4月23日，直属于中国石油化工集团公司，是勘探开发一体化，油气生产、加工与销售配套，农、工、科、贸兼营，跨地区、跨行业的综合性大型国有企业，是我国南方最大的陆上石油工业基地。是国家512户重点企业之一，是江苏省工行AAA级信用企业。江苏石油勘探局现有职工二万多人，其中各类专业技术干部六千多人，有二级厂处30个，机关处室30个，基层单位383个，油田主要队种有钻井队19个、地震队7个、采输油(气)队24个、试油作业队15个，测录井队17个。油田驻外机构有：北京联络处、南京办事处、无锡办事处、杭州办事处以及2000年成立的巴林办事处、苏丹办事处、新疆办事处。江苏石油勘探局拥有先进的水陆两栖勘探队伍和特别能战斗的钻井队伍，先后在国内的江苏、辽河、江西、安徽、玉门、海南，国外的苏丹、卡塔尔、委内瑞拉等国家和地区成功地进行过油气勘探。1999年全局共实现原油产量143万吨，上交利润5000万元，在同行业中名列前茅。项目背景随着技术、经济全球化的发展和石化工业的新动态，国际、国内石油化工工程建设市场发生了很大变化。总的趋势是：石化工业建设的新增规模趋缓，结构调整和技术更新的比例增大；工程建设队伍供大于求；竞争日趋激烈；对工程建设公司的技术含量、管理水平、经营范围、应变能力和综合实力的要求日趋提高。江苏石油勘探局油田建设处作为江苏石油勘探局下属的施工安装单位，是一家具有石化设备

管道安装一级资质的国有企业。其在化工石油设备管道安装工程专业承包，管道工程专业承包，无损检测工程专业承包，消防设施工程专业承包，送变电工程专业承包等方面具有极大的竞争力。在D级锅炉制造，V级锅炉安装修理，第一类压力容器、第二类低压容器，第二类中压容器制造，保温防腐管道生产制造等方面具有强大的竞争优势。目前，江苏石油勘探局油田建设处面临的内外环境正在发生深刻的变化。从外部环境看，社会主义市场经济体制正在逐步建立，市场竞争日益加剧，全国建设任务十分繁重。从内部经营看，随着公司发展，江苏石油勘探局油田建设处公司投资发展业务日趋复杂和繁重。这些变化使得企业项目管理工作也面临着巨大的挑战。面对着前所未有的机遇和挑战，油建处领导层高瞻远瞩，深刻地认识到如何科学有序地进行管理是项目建设的重要课题，并提出了以信息化促进企业项目管理的战略决策。依靠现代信息技术及计算机网络技术，把建设项目业务流程及数据、参与各方、管理标准及参数、知识管理业务等联系起来，使之成为一个有机的整体，是推动企业管理变革、优化及固定项目流程、提升企业核心竞争的有效方法。项目需求分析及目标随着江苏石油勘探局油田建设处国外项目的开拓，项目区域跨度及周期更加长，同时作为走向国际石油建设项目市场的先锋，伴随着国际接轨的问题，例如HSE管理、精密技术流程规范等等，针对于目前企业项目管理体系的实际情况，江苏石油勘探局油田建设处项目组提出了以下完善措施：加强前提施工调研，做好前期人力资源和设备的准备工作。首先通过建立参与多方的协调沟通机制，研究施工组织措施，并现场实地考察，达到有效指导生产

的目的；其次根据单位现有的设备资源和人力资源，对所有进场施工人员进行专业技能培训 and 安全教育，确保“三不伤害”，集中学习HSE和压力管道体系的知识，做到考核合格后持证上岗，对于特殊工种，如电焊工和防腐工全部拿到甲方质安处的质量安全上岗操作证。实施严格的工程管理，以施工质量为重点，加快工期，确保工程社会效益和经济效益的双丰收。质量是工程施工的立足之本。项目部根据甲方的要求确定好本工程的质量控制点：焊接质量、防腐层检漏以及管沟的埋深三个方面进行了有效的控制。严格贯彻执行中石化的安全HSE管理方针、政策，确保人员、设备的安全。“安全第一，预防为主；全员动手，综合治理；改善环境、保护健康；科学管理、持续发展”。明确了安全管理是工程管理的关键，更是工程取得赢利的重要保证。完善企业项目知识管理体系，建立企业知识库及内部定额库，提高决策效率。相关措施的完善，最终帮助江苏石油勘探局油田建设处有效实现业主投资效益，高质量地完成所承接的工程项目；工程质量达到先进水平；项目建设成本得到有效控制；提供工程项目统筹管理与协同作业的信息化平台；整体管理过程实现整体优化与有效分析监控；全方位工程项目管理解决方案基于技术标准高，项目风险大，质量要求高，建设难度大、阶段关联性强等石油化工建设项目特点，以及江苏石油勘探局油田建设处信息化需求的实际调研结果，易建科技有限公司本着多年的行业服务经验，与客户达到确定建立一个以施工承包单位为主体解决方案，涵盖工程建设各相关单位的全方位管理信息系统，整合建设（业主）、设计、咨询、监理、施工、供应商等单位的各种信息，实现对项目的进度

、成本、质量等实现高效、统一、规范和协调的动态管理与控制。同时，协助项目与管理活动的全过程宏观管理和调控。解决方案包括两方面内容，一方面为建立完全生命周期的工程项目管理系统，另一方面为建立基于项目为核心的行业知识管理系统。系统与系统之间贯穿融汇，实现企业经营决策、业务全过程的管理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)