

[易建科技]金螳螂装饰应用易建工程项目 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__5B_E6_98_93_E5_BB_BA_E7_A7_91_c41_149762.htm 金螳螂建筑装饰股份有限公司成立于1993年。被建设部核定为施工一级资质、设计甲级资质，并通过了ISO9001质量体系、ISO14001环境管理体系、GBT28001职业健康安全体系三位一体认证。注册商标“金螳螂”及图案、英文被认定为江苏省著名商标。“金螳螂”专业从事酒店、商场、办公楼、娱乐场所、医院、体育场馆等各类公共建筑及企事业单位的建筑装饰设计和施工，经过十年的奋斗和努力，公司已经发展成为一个融室内装饰设计施工、幕墙设计施工、家具设计制作、园林绿化景观设计施工、艺术品、广告、策划配套服务在内的集团化企业。在全国20多个大中城市承接了大批中高档工程，合同履约率达100%，工程优良品率达90%以上。近年来，公司相继在北京、上海、重庆、南京、杭州、昆明等地设立了分公司和办事处。400多人的国内最大室内设计师团队及超过150人的一、二级专业项目经理队队伍，加上“金螳螂”追求完美、客户第一、绝不分包转包的经营理念，使每一个工程都得到了成功的保证。近年公司设计施工了首都博物馆、北京医院、北京友谊医院、国家质监总局办公楼、上海外滩3号楼、上海华山医院、上海张江集电会展中心、上海东方文化艺术中心、江苏省省委、省政府、省财政厅办公楼、南京地铁、南京奥体中心、汕头林百欣图书馆、世界遗产大会主会场馆、扬州迎宾馆总统套房、青岛海信、春兰集团、海澜集团、扬子药业以及浦东香格里拉、青岛香格里拉、中山香格里拉、长春

香格里拉、南京丁山香格里拉、常州香格里拉、南宁国际大酒店等五星级酒店等工程。项目背景随着苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司近年来的声誉鹊起，广受社会各界的肯定的同时，企业领导提出了进一步提高工程项目质量，实施企业规范化管理的经营策略。金螳螂公司更加注重项目过程的质量安全控制，例如：改变传统的行业设计、分段作业的常规，由企业内专业人员负责项目的全过程，进一步提高施工质量。同时，公司通过实施ISO9001质量体系、EMS14000、HOS18000环境和职业健康安全体系认证，将公司各项管理纳入规范化体系，进一步规范了企业管理。金螳螂企业对质量的不断追求终得回报，到目前为止，仅全国建筑工程装饰奖和鲁班奖等国家级大奖就有二十多项收入囊中，在全国装饰企业中独占鳌头。为适应开放后的中国建筑装饰市场，中国建筑装饰行业以发展产业，促进行业、企业发展模式转变为目标，力争进一步形成我国建筑装饰行业的优势品牌和拳头产品，在国际、国内市场竞争中不断取得更大成就。以计算机应用技术与网络技术为物质支持的信息化建设，是改造传统产业，实现建筑装饰行业跨越式发展的必然选择。金螳螂公司的领导充分认识到信息化建设对企业生存与发展，行业科技进步与产业升级的重要作用，决定加大信息化建设投入，以工程项目管理信息化建设为龙头，启动金螳螂公司企业信息化的全面建设。金螳螂公司经过多方选型、充分论证，最终选定实施易建科技核心产品易建工程项目管理软件，实现项目综合规划、合同管理、计划进度、成本控制、资金管理、招投标管理、质量控制、安全控制、工程资料管理、材料物流、人力资源管理、沟通协调、报表等功能。项目

需求分析及目标 金螳螂建筑装饰股份有限公司具备明显的建筑装饰施工企业特点，其完全生命周期涉及前期项目策划及跟进、投标预算、招投标、合同签订、施工准备、施工过程、竣工验收及保修等全过程，随着公司集团业务的不断发展，新技术的不断应用，传统依靠纯人为的管理方式已不能满足企业集中管理的需要，主要体现为项目成本控制、合同管理、沟通协调、质量和安全控制、贯标管理以及材料管理能力上的不足，信息分散，决策相对缓慢。其项目管理能力的强弱直接影响组织的效率与企业的盈利能力。概括起来，其项目管理信息化需求可以分为以下几个主要方面：全方位项目管理平台的需求一方面：企业整体信息化水平较低，虽在预算管理、工程计价、网络计划及财务管理等方面应用了部分软件，但这些业务单元的信息系统是功能单一、孤立的，无法进行全面的规划和集成化业务综合管理；另一方面：随着业务的不断发展、企业规模的扩大，项目的地域跨度越来越大，企业的集中管理难度越来越大。一方面分支机构增多，二来业务数据量大，再则地域跨度和机构的信息不对称造成沟通障碍和信息反馈周期长；造成的结果是管理层对集团的业务情况越来越不了解，对过程越来越无法知悉，更难以全盘统筹，宏观调控。因此，建立一个全方位的项目管理平台，使得管理层能一览无遗了解集团各个方面的运作状况，及时调整偏差，并能进行全盘统筹管理，提高领导者的决策能力。有效实施成本管理、核算方法及控制措施的需求企业由于采用传统的粗放型管理，成本管理方面缺乏先进的方法及实施手段，促使企业发展受到影响，许多成本管理计划无法得到实施；成本的数据得不到准确及时的全局分析，造成

成本控制措施无法行之有效地实施。心须提高企业精细化管理水平，提高企业的利润率，建立一套实用、方便、功能强大的信息系统的支持。控制并优化项目进度计划的需求多项目管理下的进度计划实施需要多方配合、统一协调、及时掌控。目前金螳螂企业的项目管理手段比较零散，难以实现工程管理中业务处理的流程化和系统化，各个部门间进度数据难以及时汇总，项目资源的综合管理无法落实，因此项目进度往往得不到保证。施工过程的进度计划需要及时进行调整和优化，协调对项目资源的全面掌控和统筹规划，通过建立一套高效率、整合的信息系统支持，实现企业对进度进行实时调整和优化。有效管理并统筹项目资源的需求，建立统一的企业定额库金螳螂公司分散的企业定额库建立体系，在缺乏高效率信息系统的支持的前提下，导致项目相关执行部门协调上的问题，甚至出现沟通错误的现象，建立完善的劳务、材料、机具、设备、技术、资金等各项资源的科学分配及合理调配也是企业项目资源管理的核心。生产信息统计分析对比和考核的需求企业管理者需要高效率、及时准确的统计数字，才能及时了解项目进展，分析并预测项目的变化以便采取应急措施；缺乏全面、可靠的信息系统的支持，项目信息无法得到及时、有效的管理和保存，给统计及项目考核带来困难。提升核心竞争力的需求通过对经营、材料、物流、资产设备、财务、知识、招投标等全方位运作的信息化管理，并统一于一个高效整合的信息平台之上，使得企业的整体运作达到规范化、高效率水平，并能不断提高，创造企业核心竞争能力。全方位项目管理平台解决方案易建科技有限公司高级咨询顾问在保持与用户完全沟通的背景下，提出金螳

螂公司工程项目管理软件以成本科目体系为核心的解决方案，结合合同工程清单、计划进度、资源耗费、合同计量支付等成本主要因素，建立成本控制针对不同项目阶段以及不同工程专业的管理方法；同时围绕多项目进行设计、进度与资源合理优化，为项目有效管理与成本控制提供了强有力的实现工具，确保项目综合经济效益，实现项目管理模式由传统管理向现代项目管理的根本性转变，不断积累创新的知识与经验。系统总体业务流程及功能简介如下：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com