

[用友软件]用友项目管理软件在中海地产典型应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_5B\\_E7\\_94\\_A8\\_E5\\_8F\\_8B\\_E8\\_BD\\_AF\\_c41\\_149764.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__5B_E7_94_A8_E5_8F_8B_E8_BD_AF_c41_149764.htm) 中国海外集团有限公司于1979年在香港注册成立，是隶属于中华人民共和国国务院的中国最大建筑联合企业中国建筑工程总公司在香港的独资子公司。旗下全资附属子公司中国海外地产有限公司，凭借丰富的物业发展经验及优秀的管理策略，现已成为香港出色的房地产公司。公司业务范围广泛，包括地产投资、物业销售及租务管理。所参与发展的房地产项目类型包括住宅、商场、写字楼等。应用目标来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 解决集团企业分散采购，不易控制采购价格，采购成本较高，采购物资质量较难控制的问题；实现财务、业务一体化，及时对项目的成本费用、收入进行归集、分配。提供集成的项目管理平台，实现房地产项目开发过程的进度管理、成本监控、技术文档、合同、供应商的统一管理。解决方案方案之一、初始化整体部署搭建中海集团所属单位构架图，设立集团帐和公司帐，统一会计核算体系，搭建了集团统一的信息化应用平台。方案之二、集中采购解决方案针对中海实际情况，采用虚拟采购组织的管理模式，规范企业的采购处理流程，并通过灵活的配置支持企业采购业务流程的变化。加强供应商管理、采购价格管理和采购质量管理。发挥集中采购的规模效应，以降低采购成本。方案之三、项目管理解决方案搭建中海地产统一的业务应用平台，使中海地产对企业的项目管理流程更加合理和专业化。通过项目成本管理汇集房地产开发项目收入、成本核算信息结果，得到该项目的投

入产出分析、全成本的动态分析信息。应用价值来源

：[www.examda.com](http://www.examda.com) 引入财务集中管理模式，能够实现全集团财务规范统一、统计口径统一、信息存放统一、纵横向财务帐表统一，从而极大地保障了整个企业基础财务信息的准确性；发挥集中采购的规模效应，强化物资采购的集中管理控制，规范、协同、优化企业采购业务处理流程，提高采购工作效率；通过对项目管理的集成应用，大大提高了中海地产在项目实施、经营、管理方面的水平，使得中海地产的各项业务真正作到了信息化、网络化、规范化、透明化。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)