

建设工程项目管理规范：项目成本控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_149774.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c41_149774.htm) 10.1 一般规定项目成本控制包括成本预测,计划,实施,核算,分析,考核,整理成本资料与编制成本报告.项目经理部应对施工过程中发生的,在项目经理部管理职责权限内能控制的各种消耗和费用进行成本控制.项目经理部承担的成本责任与风险应在"项目管理目标责任书"中明确.企业应建立和完善项目管理层作为成本控制中心的功能和机制,并为项目成本控制创造优化配置生产要素,实施动态管理的环境和条件.项目经理部应建立以项目经理为中心的成本控制体系,按内部各岗位和作业层进行成本目标分解,明确各管理人员和作业层的成本责任,权限及相互关系.成本控制应按下列程序进行:企业进行项目成本预测.项目经理部编制成本计划.项目经理部实施成本计划.项目经理部进行成本核算.项目经理部进行成本分析并编制月度及项目的成本报告.编制成本资料并按规定存档.成本控制企业应按下列程序确定项目经理部的责任目标成本:在施工合同签订后,由企业根据合同造价,施工图和招标文件中的工程量清单,确定正常情况下的企业管理费,财务费和制造成本.将正常情况下的制造成本确定为项目经理的可控成本,形成项目经理的责任目标成本.项目经理在接受企业法定代表人委托之后,应通过主持编制项目管理实施规划寻求降低成本的途径,组织编制施工预算,确定项目的计划目标成本.项目经理编制施工预算应符合下列规定:以施工方案和管理措施为依据,按照本企业的管理水平,消耗定额,作业效率等进行工料分析,根据市场价格信息,编制施工预算.当某些五

一节或分部分项工程施工条件尚不明确时,可按照类似工程施工经验或招投标文件所提供的计量依据计算暂估费用.施工预算应在工程开工前编制完成.项目经理部进行目标成本分解应符合下列要求:按工程部位进行项目成本分解,为分部分项工程成本核算提供依据.按成本项目进行成本分解,确定项目的人工费,材料费,机械台班费,其他直接费和间接成本的构成,为施工生产要素的成本核算提供依据.10.2.5 项目经理部应编制"目标成本控制措施表",并将各分部分项工程成本控制目标和要求,各成本要素的控制目标和要求,落实到成本控制的责任者,并应对确定的成本控制措施,方法和时间进行检查和改善.成本控制运行项目经理部应坚持按照增收节支,全面控制,责权利相结合的原则,用目标管理方法对实际施工成本的发生过程进行有效控制.项目经理部应根据计划目标成本的控制要求,做好施工采购策划,通过生产要素的优化配置,合理使用,动态管理,有效控制实际成本. 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)