

建设工程项目管理规范：项目经理责任制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_149782.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c41_149782.htm)

5.1 一般规定 5.1.1 企业在进行施工项目管理时,应实行项目经理责任制. 5.1.2 企业应处理好企业管理层,项目管理层和劳务作业层的关系,并应在"项目管理目标责任书"中明确项目经理的责任,权利和利益.

5.1.3 企业管理层的管理活动应符合下列规定: 1 企业管理层应制定和健全施工项目管理制度,规范项目管理. 2 企业管理层应加强计划管理,保持资源的合理分布和有序流动,并为项目生产要素的优化配置和动态管理服务. 3 企业管理层应对项目管理层的工作进行全过程指导,监督和检查.

5.1.4 项目管理层应做好资源的优化配置和动态管理,执行和服从企业管理层对项目管理工作

的监督检查和宏观调控. 5.1.5 企业管理层与劳务作业层应签订劳务分包合同.项目管理层与劳务作业层应建立共同履行劳务分包合同的关系.

5.2 项目经理 5.2.1 项目经理应根据企业法定代表人授权的范围,时间和内容,对施工项目自开工准备至竣工验收,实施全过程,全面管理.

5.2.2 项目经理只宜担任一个施工项目的管理工作,当其负责管理的施工项目临近竣工阶段且经建设单位同意,可以兼任一项工程的项目管理工作.

5.2.3 项目经理必须取得"建设工程施工项目经理资格证书".

5.2.4 项目经理应接受企业法定代表人的领导,接受企业管理层,发包人和监理机构的检查与监督.施工项目从开工到竣工,企业不得随意撤换项目经理.施工项目发生重大安全,质量事故或项目经理违法,违纪时,企业可撤换项目经理.

5.2.5 项目经理应具备下列素质: 1 具有符合施工项目管理要求的能力.来源：考试

大2 具有相应的施工项目管理经验和业绩. 3 具有承担施工项目管理任务的专业技术,管理,经济和法律,法规知识. 4 具有良好的道德品质. 5.3 项目经理的责,权,利 5.3.1 项目经理应履行下列职责: 1 代表企业实施施工项目管理.贯彻执行国家法律,法规,方针,政策和强制性标准,执行的管理制度,维护企业的合法权益. 2 履行"项目管理目标责任书"规定的任务. 来源: 考试大3 组织编制项目管理实施规划. 4 对进入现场的生产要素进行优化配置和动态管理. 5 建立质量管理体系和安全管理体系并组织实施. 6 在授权范围内负责与企业管理层,劳务作业层,各协作单位,发包人,分包人和监理工程师等的协调,解决项目中出现的问题. 7 按"项目管理目标责任书"处理项目经理部与国家,企业,分包单位以及职工之间的利益分配. 8 进行现场文明施工管理,发现和处理突发事件. 9 参与工程竣工验收,准备结算资料和分析总结,接受审计. 10 处理项目经理部的善后工作. 11 协助企业进行项目的检查,鉴定和评奖申报. 5.3.2 "项目管理目标责任书"应包括下列内容: 1 企业各业务部门与项目经理部之间的关系. 2 项目经理部使用作业队伍的方式.项目所需材料供应方式的机械设备供应方式. 3 应达到的项目进度目标,项目质量目标,项目安全目标和项目成本目标. 4 在企业制度规定以外的,由法定代表人向项目经理委托的事项. 5 企业对项目经理部人员进行奖惩的依据,标准,办法及应承担的风险. 6 项目理解职和项目经理部解体的条件及方法. 5.3.3 项目经理应具有下列权限: 来源: 考试大1 参与企业进行的施工项目投标和签订施工合同. 2 经授权组建项目经理部确定项目经理部的组织结构,选择,聘任管理人员,确定管理人员的职责,并定期进行考核,评价和奖惩. 3 在企业财务制度规定的范围内,根据企业法定人授权

和施工项目管理的需要,决定资金的投入和使用,决定项目经理部的计酬办法. 4 在授权范围内,按物资采购程序性文件的规定行使采购权. 5 根据企业法定代表人授权或按照企业的规定选择,使用外包队伍. 6 主持项目经理部工作,组织制定施工项目的各项管理制度. 来源: 考试大7 根据企业法定人授权,协调和处理与施工项目管理有关的内部与外部事项. 5.3.4 项目经理应享有以下利益: 1 获得基本工资,岗位工资和绩效工资. 2 除按"项目经理目标责任书"可获得物质奖励外,还可获得表彰,记功,优秀项目经理等荣誉称号. 来源: 考试大3 经考核和审计,未完成"项目管理目标责任书"确定的项目管理责任目标或造成亏损的,应按其中有关条款承担责任,并接受经济或行政处罚.

100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)