

建设工程项目管理规范：项目进度控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_149797.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c41_149797.htm)

7.1 一般规定 7.1.1 项目进度控制应以实现施工合同约定的竣工日期为最终目标。

7.1.2 项目进度控制总目标应进行分解.可按单位工程分解为交工分目标,可按承包的专业或施工阶段分解为完工分目标,亦可按年,季,月计划期分解为时间目标. 7.1.3 项目进度控制应建立

以项目经理为责任主体,由子项目负责人,计划人员,调度人员,作业队长及班组长参加的项目进度控制体系. 7.1.4 项目经理应按下列程序进行项目进度控制:

1 根据施工合同确定的开工日期,总工期和竣工日期确定施工进度目标,明确计划开工日期,计划总工期和计划竣工日期,并确定项目分期分批的开工,竣工日期. 2 编制施工进度计划.施工进度计划应根据工艺关系,组织关系,搭接关系,起止时间,劳动力计划,材料计划,机械计划及其他保证性计划等因素综合确定. 3 向监理工程师提出开工申请报告,并按监理工程师下达的开工令指定的日期开工. 4 实施施工进度计划,当出现进度偏差(不必要的提前或延误)时,应及时进行调整,并应不断预测未来进度状况. 5 全部任务完成后应进行进度控制总结并编写进度控制报告. 7.2 施工进度计划

7.2.1 施工进度计划应包括施工总进度计划和单位工程施工进度计划.

7.2.2 施工总进度计划的编制应符合下列规定: 1 施工总进度计划应依据施工合同,施工进度目标,工期定额,有关技术经济资料,施工部署与主要工程施工方案等编制. 2 施工总进度计划的内容应包括:编制说明,施工总进度计划表,分期分批施工工程的开工日期,完工日期及工期一览表,资源需要量及供应

平衡表等. 3 编制施工总进度计划的步骤应包括: 收集编制依据. 确定进度控制目标. 计算工程量. 确定各单位工程的施工期限和开,竣工日期. 安排各单位工程的搭接关系. 编写施工进度计划说明书. 7.2.3 单位工程的施工应编制单位工程施工进度计划. 7.2.4 单位工程施工进度计划宜依据下列资料编制: 1 "项目管理目标责任书". 2 施工总进度计划. 3 施工方案. 4 主要材料和设备的供应能力. 来源: 考试大 5 施工人员的技术素质及劳力效率. 6 施工现场条件, 气候条件, 环境条件. 7 已建成的同类工程实际进度及经济指标. 7.2.5 单位工程施工进度计划应包括下列内容: 1 编制说明 2 进度计划图. 3 单位工程施工进度计划的风险分析及控制措施. 7.2.6 编制单位工程施工进度计划应采用工程网络计划技术. 编制工程网络计划应符合国家现行标准《工程网络计划技术规程》(GB/T13400.1~3-92)及行业标准《工程网络计划技术规程》(JGJ/T121-99)规定. 7.2.7 劳动力, 主要材料, 预制件, 半成品及机械设备需要量计划, 资金收支预测计划, 应根据施工进度计划编制. 7.2.8 项目经理应对施工进度计划进行审核. 7.3 施工进度计划的实施 7.3.1 项目的施工进度计划应通过编制年, 季, 月, 旬, 周施工进度计划的实现. 7.3.2 年, 季, 月, 旬, 周施工进度计划应逐级落实, 最终通过施工任务书由班组实施. 来源: 考试大 7.3.3 在施工进度计划实施的过程中应进行下列工作: 1 跟踪计划的实施进行监督, 当发现进度计划执行受到干扰时, 应采取调度措施. 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)