

项目管理的基本原理和方法：工作内容 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_149801.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_149801.htm)

项目管理的工作内容:项目管理认为,各种项目的生命周期均可分为C、D、E、F四个阶段。各个阶段具有各自的工作方法和工作内容。(1)C阶段。即概念阶段,该阶段的主要内容有: 调查研究、收集数据. 明确需求、策划项目. 确立目标. 进行可行性研究.

明确合作关系. 确定风险等级. 拟订战略方案. 进行资源测算. 提出组建项目组方案.bk提出项目建议书.bl获准进入下一阶段。来源：考试大 (2)D 阶段。即开发阶段,该阶段的主要内容有: 确定项目组主要成员. 项目最终产品的范围界定. 项目实施方案研究. 项目质量标准的确定. 项目的资源和环境保证. 主计划的制定. 项目经费及现金流量的预算. 项目的工作结构分解(WBSWork Breakdown Structure).

项目政策与程序的制定.bk风险评估.bl确认项目的有效性.bm提出项目概要报告.bn获准进入下一阶段。(3) E 阶段。即实施阶段,该阶段的主要内容有: 建立项目组织. 建立与完善项目联络渠道. 实施项目激励机制. 建立项目工作包,细化各项技术需求. 建立项目信息控制系统. 执行WBS的各项工 作. 获得订购物品及服务. 指导、监督、预测和控制: 范围、质量、进度、费用. 解决实施中的问题.bk进入下一阶段。来源：考试大 (4) F 阶段。即结束阶段,该阶段的主要内容有: 最终产品的完成. 评估与验收. 清算最后帐物.

项目评估. 文档总结. 资源清理. 转换产品责任者. 解散项目组。来源：考试大 (5) 以上各阶段的管理内容很多,但

其核心工作可归纳为： 项目的可行性研究. 工作结构分解(WBS). 项目的三坐标管理. 项目评估。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)