

项目管理知识体系概览：相关的工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_149805.htm 还有几种与项目相关的工作，这里阐述如下：

方案：方案是一系列以相互协调方式管理并获得利润的项目的集合，将集合内的项目进行分别管理是得不到我们所说“方案”的。许多方案还包括正在运行的要素。举例如下：XYZ飞机方案即包括设计和开发飞机的项目，还包括正在进行的生产制造以及对飞机的支持维护。许多电子企业都有经理，他们既负责每一独立产品的市场投放，又要负责众多产品市场投放的总体协调。方案可能会包括一系列重复的或周而复始的工作，如：公用事业往往会提到每年一度的市政建设方案，而这个规律性强，持续性强方案包含了许多项目。

来源：考试大 许多非盈利组织都有一个筹款方案，它是一项为了寻求经济支持而进行的持续性工作，常常涉及一系列诸如发展会员或拍卖会这类无关连的许多项目。出版发行一种报纸或杂志也是一种方案--它们的定期性本身就是一种持续性的工作，但每一期却是独立的项目。

来源：考试大 在某些应用领域，方案管理与项目管理被视为同义词，而在另一些领域，项目管理被看作是方案管理的子集，在不多的情况下，方案管理被认为是项目管理的子集。这种丰富多变的内涵使任何关于方案管理与项目管理的讨论都必须首先对二者的定义有清晰、固定的共识。

子项目：项目常常可以被分解为更易管理的单元或子项目，而子项目常常可以由外部企业承包或项目执行组织中的其它职能单位完成，以下是一些子项目的举例：一个单个的项目阶段

（项目片断的描述见章节2.1） 在建筑项目中的水泵安装或电路铺设。 一个软件开发项目中的程序自动测试。 一个药物研究开发项目中提供临床检验用药的批量生产。 来源：考试大 然而，从实施者的角度来看，子项目常常被视做一种服务而非产品，而且这种服务是独一无二的。因此子项目也被认为是项目，并作为项目来进行管理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com