

项目管理知识项目管理规范 2 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_149915.htm

3 具有承担施工项目管理任务的专业技术、管理、经济和法律、法规知识。4 具有良好的道德品质。

5.3 项目经理的责、权、利 5.3.1 项目经理

应履行下列职责:1 代表企业实施施工项目管理。贯彻执行

国家法律、法规、方针、政策和强制性标准，执行企业的

管理制度，维护企业的合法权益。2 履行项目管理目标责任书

规定的任务。3 组织编制项目管理实施规划。4 对进入现场

的生产要素进行优化配置和动态管理。5 建立质量管理体系

和安全管理体系并组织实施。6 在授权范围内负责与企业管

理层、劳务作业层、各协作单位、发包人、分包人和监理工

程师等的协调，解决项目中出现的问题。7 按项目管理目标

责任书处理项目经理部与国家、企业、分包单位以及职工之

间的利益分配。8 进行现场文明施工管理，发现和处理突发

事件。9 参与工程竣工验收，准备结算资料和分析总结，接

受审计。10 处理项目经理部的善后工作，11 协助企业进行

项目的检查、鉴定和评奖申报。5.3.2 项目管理目标责任书应

包括下列内容:1 企业各业务部门与项目经理部之间的关系。

2 项目经理部使用作业队伍的方式.项目所需材料供应方式和

机械设备供应方式。3 应达到的项目进度目标、项目质量目

标、项目安全目标和项目成本目标 4 在企业制度规定以外的

、由法定代表人向项目经理委托的事项，5 企业对项目经理

部人员进行奖惩的依据、标准、办法及应承担的风险。6 项

目经理解职和项目经理部解体的条件及方法。5.3.3 项目经理

应具有下列权限: 1 参与企业进行的施工项目投标和签订施工合同。 2 经授权组建项目经理部确定项目经理部的组织结构, 选择、聘任管理人员, 确定管理人员的职责, 并定期进行考核、评价和奖惩。 3 在企业财务制度规定的范围内, 根据企业法定代表人授权和施工项目管理的需要, 决定资金的投入和使用, 决定项目经理部的计酬办法。 4 在授权范围内, 按物资采购程序性文件的规定行使采购权, 5 根据企业法定代表人授权或按照企业的规定选择、使用作业队伍。 6 主持项目经理部工作, 组织制定施工项目的各项管理制度, 7 根据企业法定代表人授权, 协调和处理与施工项目管理有关的内部与外部事项。

5.3.4 项目经理应享有以下利益: 1 获得基本工资、岗位工资和绩效工资。 2 除按项目管理目标责任书可获得物质奖励外, 还可获得表彰、记功、优秀项目经理等荣誉称号。 3 经考核和审计, 未完成项目管理目标责任书确定的项目管理责任目标或造成亏损的, 应按其中有关条款承担责任, 并接受经济或行政处罚。

6 项目经理部

6.1 一般规定

6.1.1 大、中型施工项目, 承包人必须在施工现场设立项目经理部, 小型施工项目, 可由企业法定代表人委托一个项目经理部兼管, 但不得削弱其项目管理职责。 6.1.2 项目经理部直属项目经理的领导, 接受企业业务部门指导、监督、检查和考核。 6.1.3 项目经理部在项目竣工验收、审计完成后解体。

6.2 项目经理部的设立

6.2.1 项目经理部应按下列步骤设立: 1 根据企业批准的项目管理规划大纲, 确定项目经理部的管理任务和组织形式。 2 确定项目经理部的层次, 设立职能部门与工作岗位。 3 确定人员、职责、权限。 4 由项目经理根据项目管理目标责任书进行目标分解。 5 组织有关人员制定规

章制度和目标责任考核、奖惩制度。6.2.2 项目经理部的组织形式应根据施工项目的规模、结构复杂程度、专业特点、人员素质和地域范围确定，并应符合下列规定：1 大中型项目宜按矩阵式项目管理组织设置项目经理部。2 远离企业管理层的大中型项目宜按事业部式项目管理组织设置项目经理部。3 小型项目宜按直线职能式项目管理组织设置项目经理部。4 项目经理部的人员配置应满足施工项目管理的需要。职能部门设置应满足本规范第3.0.6条中各项管理内容的需要。大型项目的项目经理必须具有一级项目经理资质，管理人员中的高级职称人员不应低于10%。6.2.3 项目经理部的规章制度应包括下列各项：1 项目管理人员岗位责任制度。2 项目技术管理制度。3 项目质量管理制度。4 项目安全管理制度。5 项目计划、统计与进度管理制度。6 项目成本核算制度。7 项目材料、机械设备管理制度。8 项目现场管理制度。9 项目分配与奖励制度。10 项目例会及施工日志制度。11 项目分包及劳务管理制度。12 项目组织协调制度。13 项目信息管理制度。6.2.4 项目经理部自行制订的规章制度与企业现行的有关规定不一致时，应报送企业或其授权的职能部门批准。

6.3 项目经理部的运行

6.3.1 项目经理应组织项目经理部成员学习项目的规章制度，检查执行情况和效果，并应根据反馈信息改进管理。

6.3.2 项目经理应根据项目管理人员岗位责任制度对管理人员的责任目标进行检查、考核和奖惩。

6.3.3 项目经理部应对作业队伍和分包人实行合同管理，并应加强控制与协调。

6.3.4 项目经理部解体应具备下列条件：1 工程已经竣工验收。2 与各分包单位已经结算完毕。3 已协助企业管理层与发包人签订了“工程质量保修书”。4 项目管理目标责

任书已经履行完成，经企业管理层审计合格。5 已与企业管理层办理了有关手续。6 现场最后清理完毕。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com