

项目管理知识项目管理规范1 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_149916.htm

1 总则 1.0.1 为提高建设工程施工项目管理水平，促进施工项目管理的科学化、规范化和法制化，适应市场经济发展的需要，与国际惯例接轨，制定本规范。1.0.2 本规范适用于新建、扩建、改建等建设工程的施工项目管理。本规范是规范建设工程施工项目管理行为、明确企业各层次与人员的职责和相关工作关系、考核评价项目经理和项目经理部的基本依据。1.0.3 建设工程施工项目管理应实行项目经理责任制和项目成本核算制。1.0.4 建设工程施工项目管理，除应遵循本规范外，还应符合国家法律、行政法规及有关强制性标准的规定。

2 术语 2.0.1 施工项目 construction project 企业自工程施工投标开始到保修期满为止的全过程中完成的项目。2.0.2 施工项目管理 construction project management by enterprises of construction industry 企业运用系统的观点、理论和科学技术对施工项目进行的计划、组织、监督、控制、协调等全过程管理。2.0.3 项目发包人 employer 在协议书申约定，具有项目发包主体资格和支付工程价款能力的当事人或取得该当事人资格的合法继承人。2.0.4 项目承包人 contractor 在协议书中约定，被项目发包人接受的具有项目施工承包主体资格的当事人，或取得该当事人资格的合法继承人。2.0.5 项目分包人 subcontractor 项目承包人根据施工合同的约定，将承包的项目部分发包给具有相应资质的当事人。2.0.6 项目经理 construction project manager 企业法定代表人在承包的建设工程施工项目上的委托代理大

。2.0.7 项目经理部construction project management team 由项目经理在企业的支持下组建并领导、进行项目管理的组织机构。

2.0.8 矩阵式项目管理组织matrix type organization of project management 结构形式呈矩阵状的组织，项目管理人员由企业有关职能部门派出并进行业务指导，受项目经理的直接领导。

2.0.9 直线职能式项目管理组织straight line and function type organization of project management 结构形式呈直线状且设有职能部门或职能人员的组织，每个成员(或部门)只受一位直接领导人指挥。

2.0.10 事业部式项目管理组织federal structure of decentralized power type organization of management 在企业内作为派往项目的管理班子，对企业外具有独立法人资格的项目管理组织。

2.0.11 项目经理责任制responsibility system of construction project manager 以项目经理为责任主体的施工项目管理目标责任制度。

2.0.12 项目管理目标责任书responsibility documents of construction project management 由企业法定代表人根据施工合同和经营管理目标要求明确规定项目经理部应达到的成本、质量、进度和安全等控制目标的文件。

2.0.13 项目管理规划大纲planning outline for construction project management 由企业管理层在投标之前编制的，旨在作为投标依据、满足招标文件要求及签订合同要求的文件。

2.0.14 项目管理实施规划execution planning for construction project management 在开工之前由项目经理主持编制的，旨在指导施工项目实施阶段管理的文件。

2.0.15 项目目标控制Object control for construction project 为实现项目管理目标而实施的收集数据、与计划目标对比分析、采取措施纠正偏差等活动，包括项目进度控制、项目质量控制、项目安全控制

和项目成本控制。2.0.16 项目风险 construction project risk 通过调查、分析、论证，预测其发生概率、后果很可能使项目产生损失的未来不确定性因素。2.0.17 项目风险管理 risk management of construction project .项目风险的识别、评估、管理规划与决策、管理规划实施与检查等过程。2.0.18 项目成本核算制 cost calculation system of construction project 有关项目成本核算原则、范围、程序、方法、内容、责任及要求的管理制度。2.0.19 项目生产要素管理 productive element management for construction project 对项目的人力资源、材料、机械设备、资金、技术、信息等进行的管理。2.0.20 项目合同管理 contract management for construction project 对施工合同的订立、履行、变更、终止、违约、索赔、争议处理等进行的管理。2.0.21 项目信息管理 information management for construction project 施工项目实施过程中，对信息收集、整理、处理、储存、传递与应用等进行的管理。2.0.22 项目现场管理 site management for construction project 对施工现场内的活动及空间使用所进行的管理。2.0.23 项目竣工验收 completion and delivery of construction project 承包人按施工合同完成了项目全部任务，经检验合格，由发包人组织验收的过程。2.0.24 项目回访保修 return visit and guarantee for repair of construction project 承包人在施工项目竣工验收后对工程使用状况和质量问题向用户访问了解，并按照有关规定及工程质量保修书的约定，在保修期内对发生的质量问题进行修理并承担相应经济责任的过程。2.0.25 项目组织协调 organization coordination for construction project 以一定的组织形式、手段和方法，对项目管理中产生的关系进行疏通，对产生的干扰和障碍予以排

除的过程。2.0.26 项目考核评价 examination and evaluation of construction project 由项目考核评价主体对考核评价客体的项目管理行为、水平及成果进行考核并做出评价的过程。

3 项目管理内容与程序

3.0.1 项目管理的内容与程序应体现企业管理层和项目管理层参与的项目管理活动。

3.0.2 项目管理的每一过程，都应体现计划、实施、检查、处理 (PDCA)的持续改进过程。

3.0.3 项目经理部的管理内容应由企业法定代表人向项目经理下达的项目管理目标责任书确定，并应由项目经理负责组织实施。在项目管理期间，由发包人或其委托的监理工程师或企业管理层按规定程序提出的、以施工指令形式下达的工程变更导致的额外施工任务或工作，均应列入项目管理范围。

3.0.4 项目管理应体现管理的规律，企业应利用制度保证项目管理按规定程序运行。

3.0.5 项目经理部应按监理机构提供的监理规划和 监理实施细则的要求，接受并配合监理工作。

3.0.6 项目管理的内容应包括:编制 项目管理规划大纲和项目管理实施规划，项目进度控制，项目质量控制，项目安全控制，项目成本控制，项目人力资源管理，项目材料管理，项目机械设备管理，项目技术管理，项目资金管理，项目合同管理，项目信息管理，项目现场管理，项目组织协调，项目竣工验收，项目考核评价，项目回访保修。

3.0.7 项目管理的程序应依次为:编制项目管理规划大纲，编制投标书并进行投标，签订施工合同，选定项目经理，项目经理 接受企业法定代表人的委托组建项目经理部，企业法定代表人与项目经理签订 项目管理目标责任书，项目经理部编制 项目管理实施规划，进行项目开工前的准备，施工期间按 项目管理实施规划进行管理，在项目竣工验收阶段进行竣工结算、清理各

种债权债务、移交资料和工程，进行经济分析，做出项目管理总结报告并送企业管理层有关职能部门，企业管理层组织考核委员会对项目管理工作进行考核评价并兑现项目管理目标责任书中的奖惩承诺，项目经理部解体，在保修期满前企业管理层根据工程质量保修书的约定进行项目回访保修。

4 项目管理规划

4.1 一般规定

4.1.1 项目管理规划应分为项目管理规划大纲和项目管理实施规划。

4.1.2 当承包人以编制施工组织设计代替项目管理规划时，施工组织设计应满足项目管理规划的要求。

4.2 项目管理规划大纲

4.2.1 项目管理规划大纲应由企业管理层依据下列资料编制：

- 1 招标文件及发包人对招标文件的解释。
- 2 企业管理层对招标文件的分析研究结果。
- 3 工程现场情况。
- 4 发包人提供的信息和资料。
- 5 有关市场信息。
- 6 企业法定代表人的投标决策意见。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com