

ERP中的成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022_ERP_E4_B8_AD_E7_9A_84_E6_c41_149918.htm 同样一个简单的公式：利润=销售收入-成本费用，一千家不同的企业却可以作出一千篇不同的文章。企业要追求多创利的目标，既要增加销售收入(见笔者的“销售管理”一文)，又要千方百计地降低成本，节能降耗。ERP系统既然名为“企业资源计画”，便必然要求能够实现对企业经营成本的计画与控制。本文不在具体的财务处理上作展开，而是从ERP成本管理的原则、成本管理主要涉及的方面、生产成本计算方法以及期间费用的分摊等角度，来探讨这种计画与控制是如何实现的。

1、管理原则：

财务会计?管理会计?回顾ERP的演变历史，我们可以知道：从闭环MRP到MRP II转变的一个重大改进，就在於实现了财务系统与生产系统的同步，也就是资金流和物流的集成。那麽也许有读者会问这样一个问题：ERP中成本管理是否就是财务作帐呢?要回答这个问题，我们需要从一个基本知识说起。现代会计学有财务会计与管理会计两种会计事务之分，相比之下，财务会计的事务处理更多地受到各国、各地会计处理法规、惯例的影响，比如我国的财务核算体系与西方就有较大的不同。结合这种情况，在过去的十年 国产财务软体走出了一条自己的路。随着ERP概念逐渐为人知晓，一些财务软体也把自己的产品向着ERP的方向发展，於是很容易地就有些用户产生了这样的认识：ERP的会计就是财务会计，ERP的成本管理就是电脑作帐。而就笔者的理解，面对当今动态的市场、越来越短的产品周期以及日益激烈的竞争，ERP不

是停留在仅仅能够完成电脑化的成本记录、归档等传统任务，更多的贯穿于ERP成本管理中的其实是管理会计的原则和思想，因为我们注意到：从系统本身来看，ERP强调事前计画、事中控制、事後反馈“三部曲”的统一，一套预测、计画、决策、控制、分析、考核的管理模式也体现在成本管理中；从具体的管理方法来看，常见的ERP系统都强调能够实现标准成本的预先确定、实际成本发生後成本差异的分析、成本中心为主体的责任成本管理等功能，而这些都是管理会计的重要内容；从国内的应用环境来看，过去引进的MRP II 软体中的管理会计部分曾被认为是不适合国情，但随着我国财务制度与国际惯例的逐步接轨、新的财务准则的不断出台以及企业科学决策意识的增强，管理会计在事前控制的舞台上将有着越来越广阔的应用前景。当然，这并不是说财务会计在ERP中就是不重要的。我们知道，财务会计系统的业务处理所基於的资料结构是统一的，每项业务交易的单独处理都具有高度的系统集成性。在基本资料登录以後，财务会计系统会进行一系列的操作（包括更新帐户、帐户汇总、计算馀额表资料、资产负债分析以及损益分析等），其中每次操作都使管理会计系统中的所有资料同时得到相应的更新。所以，财务会计和管理会计实际上是ERP财会系统同一个硬币的正反两面，二者之间是相互支持、相互补充、不可或缺的关系。

2、成本管理涉及的主要方面

现代成本管理需要一个能协调地计画、监控和管理企业各种成本发生的全面集成化系统，从而协助企业的各项业务活动都面向市场来进行运作。在典型的ERP系统中，所有的成本管理应用程式都共用同样的资料源并且使用一个标准化的报告系统，用户介面的同

一结构使这个系统具有容易操作的特点，成本与收入的监控可贯穿所有职能部门。差异或有问题的专案一旦出现就能被分离出来，并可采取措施去纠正。具体说来，典型的ERP成本管理涉及以下方面：成本中心会计 支援成本预算（标准成本的确定）、标准成本与实际成本之间的差异对比、成本报告与分析等。有关成本发生都记录到相应的成本中心以分别核算，有关资料则同时或定期成批地传送到产品成本模组以及获利分析模组等进一步处理。定单和专案会计 是一个全面网路化的管理会计系统，带有定单成本结算的详细操作规程。该系统收集成本，并用计画与实际结果之间的对比来协助对定单与项目的监控。系统提供了备选的成本核算及成本分析方案，从而有助於优化一个企业对其业务活动的计画与执行。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com