

工程项目成本管理：定性预测方法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/149/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_149960.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c41_149960.htm) 定性预测是根据已掌握的信息资料和直观材料，依靠具有丰富经验和分析能力的内行和专家，运用主观经验，对施工项目的材料消耗、市场行情及成本等，做出性质上和程度上的推断和估计，然后把各方面时意见进行综合，作为预测成本变化的主要依据。定性预测在工程实践中被广泛使用，无论是有意还是无意的。特别适合于对预测对象的数据资料(包括历史的和现实的)掌握不充分，或影响因素复杂:难以用数字描述，或对主要影响因素难以进行数量分析等情况。定性预测偏重于对市场行情的发展方向和施工中各种影响施工项目成本因素的分析，能发挥专家经验和主观能动性，比较灵活，而且简便易行，可以较快地提出预测结果。但是在进行定性预测时，也要尽可能地搜集数据，运用数学方法，其结果通常也是从数量上作出测算。定性预测方法主要有:经验判断法，包括经验评判法、会议专家法和专家调查法(特尔菲法).主观概率法.调查访问法等。适用的定性预测方法主要有以下几种。一、专家会议法(一)概念 专家会议法又称之为集合意见法，是将有关人员集中起来，针对预测的对象，交换意见预测工程成本。参加会议的人员，一般选择具有丰富经验，对经营和管理熟悉，并有一定专长的各方面专家。这个方法可以避免依靠个人的经验进行预测而产生的片面性。例如:对材料价格市场行情预测，可请材料设备采购人员、计划人员、经营人员等.对工料消耗分析，可请技术人员、施工管理人员、材料管理人员、

劳资人员等.估计工程成本，可请预算人员、经营人员、施工管理人员等。使用该方法，预测值经常出现较大的差异。。在这种情况下，「般可采用预测值的平均值或加权平均值作为预测结果。(二)案例 [例2-1] B建筑公司承建位于某市的商住楼的主体结构工程(框剪结构)的施工(以下简称H工程)，建筑面积10000m<sup>2</sup>，20层，工期1994年1月至1995年2月。公司在施工之前将进行H工程的成本预测工作。试采用专家会议法预测成本。[解] 该公司召开由本公司的9位专业人员参加的预测会议，预测H工程的成本。各位专家的意见分别为:485、500、512、475、480、495、493、510、506(单位:元/m<sup>2</sup>)。由于结果相差较大，经反复讨论，意见集中在480(3人)、495(3人)、510(3人)，采用上述的方法确定预测成本 (y)为  $y = (480 \times 3 + 495 \times 3 + 510 \times 3) / 9 = 495$ 元/m<sup>2</sup>

## 二、专家调查法 (特尔菲法)

这是根据有专业知识的人的直接经验，采用系统的程序，互不见面和反复进行的方式，对某一未来问题进行判断的一种方法。首先，草拟调查提纲，提供背景资料，轮番征询不同专家的预测意见，最后再汇总调查结果。对于调查结果。要整理出书面意见和报表。这种方法，具有匿名性，费用不高，节省时间。采用特尔菲法要比一个专家的判断预测或一组专家开会讨论得出的预测方案准确一些，一般用于较长期的预测。

### (一)专家调查法的程序和方法

- 1.组织领导 开展特尔菲法预测，需要成立一个预测领导小组。领导小组负责草拟预测主题，编制预测事件一览表，选择专家，以及对预测结果进行分析、整理、归纳和处理。
- 2.专家的选择 选择专家是关键。专家一般指掌握某一特定领域知识和技能的人。人数不宜过多，一般10—20人为宜。可避免当面讨论时容

易产生相互干扰等弊病，或者当面表达意见，可能受到约束。该方法以信函方式与专家直接联系，专家之间没有任何联系。

3.预测内容 根据预测任务，制定专家应答的问题提纲，说明作出定量估计、进行预测的依据及其对判断的影响程度。

4.预测程序 第一次，提出要求，明确预测目标，用书面通知被选定的专家或专门人员。要求每位专家说明有什么特别资料可用来分析这些问题以及这些资料的使用方法。同时，请专家提供有关资料，并请专家提出进一步需要哪些资料。第二次，专家接到通知后，根据自己的知识和经验，对所预测事件的未来发展趋势提出自己的观点，并说明其依据和理由，以书面答复主持预测的单位。第三次，预测领导小组，根据专定预测的意见，加以归纳整理，对不同的预测值分别说明预测值的依据和理由(根据专家意见，但不注明哪个专家意见)，然后再寄给各位专家，要求专家修改自己原先的预测，以及提出还有什么要求。第四次，专家等人接到第二次信后，就各种预测的意见及其依据和理由进行分析，再次进行预测，提出自己修改的意见及其依据和理由。如此反复往返征询、归纳、修改、直到意见基本一致为止。修改的次数，根据需要决定。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)