

工程项目成本管理：施工项目成本预测概述 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c41_149961.htm 成本预测是指通过取得的历史数字资料，采用经验总结、统计分析及数学模型的方法对成本进行判断和推测。通过项目施工成本预测，可以为建筑施工企业经营决策和项目管理部编制成本计划等提供数据。它是实行施工项目科学管理的一项重要工具，越来越被人们所重视，并日益发挥其作用。成本预测在实际工作中虽然不常提到，而实际上人们往往不知不觉中会用到，例如建筑施工企业在工程投标时或中标施工时都往往根据过去的经验对工程成本进行估计，这种估计实际上是一种预测，其发挥的作用是不能低估的。但是如何能够更加准确而有效地预测施工项目成本，仅依靠经验的估计很难做到，这需要掌握科学的系统的预测方法，以使其在工程经营和管理中发挥更大的作用。

一、施工项目成本预测的作用

(一)投标决策的依据 建筑施工企业在选择投标项目过程中，往往需要根据项目是否赢利、利润大小等诸因素确定是否对工程投标。这样在投标决策时就要估计项目施工成本的情况，通过与施工图预算的比较.才能分析出项目是否赢利、利润大小等。

(二)编制成本计划的基础 计划是管理的关键的第一步。因此，编制可靠的计划具有十分重要的意义。但要编制出正确可靠的施工项目计划，必须遵循客观经济规律，从实际出发，对施工项目未来实施作出科学的预测。在编制成本计划之前，要在搜集、整理和分析有关施工项目成本、市场行情和施工消耗等资料基础上，对施工项目进展过程中的物价变动等情况和施

工项目成本作出符合实际的预测。这样才能保证施工项目成本计划不脱离实际，切实起到控制施工项目成本的作用。（三）成本管理的重要环节 成本预测是在分析项目施工过程中各种经济与技术要素对成本升降的影响基础上，推算其成本水平变化的趋势及其规律性，预测施工项目的实际成本。它是预测和分析的有机结合，是事后反馈与事前控制的结合。通过成本预测，有利于及时发现问题，找出施工项目成本管理中的薄弱环节，采取措施，控制成本。

二、成本预测的过程

科学的准确的预测必须遵循合理的预测程序。

1.制定预测计划

制定预测计划是预测工作顺利进行的保证。预测计划的内容主要包括：组织领导及工作布置，配合的部门，时间进度，搜集材料范围等。如果在拟测过程中发现新情况和发现计划有缺陷，则可修订预测计划，以保证预测工作进行，并获得较好的预测质量。

2.搜集和整理预测资料

根据预测计划，搜集预测资料是进行预测的重要条件。预测资料一般有纵向和横向的两个方面数据。纵向资料是施工单位各类材料的消耗及价格的历史的数据，据以分析其发展趋势。横向资料是指同类施工项目的成本资料，据以分析所预测项目与同类项目的差异，并做出估计。预测资料的真实与正确，决定了预测工作的质量，因此对搜集的资料进行细致的检查和整理是很有必要。如各项指标的口径、单位、价格等是否一致。核算、汇集的时间资料是否完整，如有残缺，应采用估算、换算、查阅等方法进行补充。有没有可比性或重复的资料，要去伪存真，进行筛选，以保证预测资料的完整性、连续性和真实性。

3.选择预测方法

预测方法一般分为定性与定量两类。定性方法有专家会议法、主观概率法和特尔菲法等，主要是根

据各方面的信息、情报或意见，进行推断预测。定量方法主要有移动平均法、指数平滑法和回归分析法等。预测方法将在下一节详细论述，并附有案例。

4.成本初步预测 主要是根据定性预测的方法及一些横向成本资料的定量预测，对施工项目成本进行初步估计。这一步的结果往往比较粗糙，需要结合现在的成本水平进行修正，才能保证预测成本结果的质量。

5.影响成本水平的因素预测 影响工程成本水平因素主要有:物价变化，劳动生产率，物料消耗指标，项目管理办公费用开支等。可根据近期内其它工程实施情况、本企业职工及当地分包企业情况、市场行情等，推测未来哪些因素会对本施工项目的成本水平产生影响，其结果如何。

6.成本预测 根据初步的成本预测以及对成本水平变化因素预测结果，确定该施工项目的成本情况，包括人工费、材料费、机械使用费和其它直接费等。

7.分析预测误差 成本预测是对施工项目实施之前的成本预计和推断，这往往与实施过程中及其后的实际成本有出入，而产生预测误差。预测误差大小，反映预测的准确程度。如果误差较大，就应分析产生误差的原因，并积累经验。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com