

项目综合管理：现代项目管理简介 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c41_149994.htm 从人类开始有组织的活动，就一直执行着各种规模的"项目"，中国的长城和埃及的金字塔都是人类历史上运作大型复杂项目的范例，在日常生活中，我们也被各种项目所淹没，例如修理水龙头、组织野餐、举办运动会、开发软件、研制新一代计算机等，但是很少有人去有意识地来控制和管理这些项目。项目管理通常被认为是第二次世界大战的产物，例如美国研制原子弹的曼哈顿计划，由于该项目规模大，内部关系复杂，开始了用项目管理的模式进行管理。六十年代至八十年代初，项目管理应用范围也还只局限于发达国家的建筑、国防和航天等少数领域。进入九十年代以后，随着知识经济时代的来临和高新技术产业的飞速发展并成为支柱产业，项目的特点发生了巨大变化，弹性工作日益增多，管理人员们发现传统的管理原则已不能适合飞速发展的知识经济时代，同时项目管理的运作方式最大限度地利用了内外资源，从根本上改善了中层管理人员的工作效率，于是纷纷采用这一管理模式，成为企业重要的管理手段，得到了广泛的应用。全球最大的项目管理专业机构-美国项目管理协会（PMI）经过几十年的实践探索、总结提高和理论完善，创建了《项目管理知识体系指南》，从而形成了一套独特而完整的科学体系，共分为九大知识领域：范围管理、时间管理、成本管理、人力资源管理、经验管理、质量管理、采购管理、沟通管理和集成管理和五个基本过程：项目启动过程、项目计划过程、项目执行过程

、项目控制过程、项目收尾过程。该体系也被公认为全球项目管理标准体系。国际标准组织（ISO）以该文件为框架，制定了ISO10006标准。也被美国等西方发达国家作为政府、企业及组织机构核心部门的运作模式。美国项目管理协会（PMI）在《项目管理知识体系指南》知识体系之上建立了项目管理专业人士认证制度，项目管理人员通过认证考试成为CAPM、PMP、CAQ。引进现代项目的意义和作用 对国家 培养一大批现代项目管理人才 提高我国项目管理水平 参与国际竞争 对单位 提高预见性和防范能力 提高效率、缩短工期、降低成本、保证质量 发挥团队精神，创造最大的价值和效益 对个人 丰富自己的知识，提高自己的技能和综合管理水平 对自己的知识、经验、能力的总结和认证 多了一个求职的通行证和就业的金字招牌 为自己职位的迁升和薪酬的增加奠定了基础 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com