

浅谈计算机系统集成中的项目管理与成本控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E8_AE_A1_E7_c41_149997.htm

计算机信息系统集成项目管理是现代企业制度的重要组成部分，IT企业建立现代企业制度必须进行计算机信息系统集成项目管理，只有搞好计算机信息系统集成项目管理才能够完善现代企业制度，使之管理科学化。计算机信息系统集成项目管理是市场化的管理，市场是计算机信息系统集成项目管理的环境和条件；企业是市场的主体，又是市场的基本经济细胞；IT企业的主体又是由众多的工程项目单元组成的，工程项目是IT企业各项目要素的集结地，是企业管理水平体现和来源，直接维系和制约着企业的发展。IT企业只有把管理的基点放在项目管理上，通过加强项目管理，实现项目合同目标，进行项目成本控制，提高工程投资效益，才能达到最终提高企业综合经济效益的目的，求得全方位的社会信誉，从而获得更为广阔的企业自身生存、发展的空间。

计算机信息系统集成项目管理的内容和特点

计算机信息系统集成项目管理的内容是研究如何以高效益地实现项目目标为目的，以项目经理负责制为基础，对项目按照其内在逻辑规律进行有效地计划、组织、协调和控制，以适应内部及外部环境并组织高效益的实施，使各项目要素优化组合、合理配置，保证实施的均衡性，利用现代化的管理技术和手段，以实现项目目标和使企业获得良好的综合效益。计算机信息系统集成项目管理是为使项目实现所要求的质量、所规定的时限、所批准的费用预算所进行的全过程、全方位的规划、组织、控制与协调。项目管理

的对象是项目，由于项目是一次性的，故项目管理需要用系统工程的观念、理论和方法进行管理，具有全面性、科学性和程序性。项目管理的目标就是项目的目标，项目的目标界定了项目管理的主要内容是“三控制二管理一协调”，即进度控制、质量控制、费用控制、合同管理、信息管理和组织协调。计算机信息系统集成项目的各项目要素有人员、材料、设备、技术和资金，这些要素具有集合性、相关性、目的性和环境适应性，是一种相互结合的立体多维的关系，这就说明项目是具有系统性的实施，计算机信息系统集成项目管理是具有系统管理的特点的。加强计算机信息系统集成项目管理，必须对计算机信息系统集成项目的各项目要素详细分析，认真研究并强化其管理。对计算机信息系统集成项目各项目要素进行管理主要体现在四方面：

- #8226. 对各项目要素进行优化组合，即对投入计算机信息系统集成项目的各项目要素在实施中适当搭配以协调地发挥作用；
- #8226. 合理地、高效地利用资源，从而实现提高项目管理综合效益，促进整体优化的目的。

项目管理的实施系统 项目管理的实施系统包括技术、社会、经济三个分系统，这三者是计算机信息系统集成项目系统的三个不同的侧面，三者密切相关、相互作用、相互影响。

- #8226. 社会系统。计算机信息系统集成项目是由人来实施的，故必然产生人与人之间的联系，即为社会系统。项目管理，人是第一要素。工程计算机信息系统集成项目的第一责任人项目经理除必须具备较高的素质、具有较全面的实施技术知识、具有较高的组织领导工作能力，而这组织领导工作能力高低的体现关键就在于能否充分调动项目组成员的积极性，这也是顺利实现项目目标的关键所在。

#8226. 最低化原则。实施项目成本控制的根本目的，管理的基础和核心，实施项目经理在对项目实施过程进行成本控制时，必须遵循以下基本原则。•. 最低化原则。实施项目成本控制的根本目的，在于通过成本管理的各种手段，促进不断降低实施项目成本，以达到可能实现最低的目标成本的要求。在实行成本最低化原则时，应注意降低成本的可能性和合理的成本最低化。一方面挖掘各种降低成本的能力，使可能性变为现实；另一方面要从实际出发，制定通过主观努力可能达到合理的最低成本水平。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com