

造价工程师:计划的偏差与控制 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/149/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_B7_A5_E7_c56_149845.htm 每一条S形曲线都是对应某一特定的工程进度计划。进度计划的非关键路线中存在许多有时差的工序或工作，因而S形曲线(投资计划值曲线)必然包括在由全部活动都按最早开工时间开始和全部活动都按最迟必须开工时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内，其中：一条是所有活动按最迟开始时间开始的曲线，另一条是所有活动按最早开始时间开始的曲线。建设单位可根据编制的投资支出预算来合理安排资金，同时建设单位也可以根据筹措的建设资金来调整S形曲线，即通过调整非关键路线上的工序项目最早或最迟开工时间，力争将实际的投资支出控制在预算的范围内。一般而言，所有活动都按最迟时间开始，对节约建设资金贷款利息是有利的，但同时也降低了项目按期竣工的保证率，因此必须合理地确定投资支出预算，达到既节约投资支出，又控制项目工期的目的。(一)偏差的概念和程度来源：www.examda.com 投资偏差指投资计划值与实际值之间存在的差异，即 $\text{投资偏差} = \text{已完工程实际投资} - \text{已完工程计划投资}$ 上式中结果为正表示投资增加，结果为负表示投资节约。与投资偏差密切相关的是进度偏差， $\text{进度偏差} = \text{已完工程实际时间} - \text{已完工程计划时间}$ 为了与投资偏差联系起来，进度偏差也可表示为： $\text{进度偏差} = \text{拟完工程计划投资} - \text{已完工程计划投资}$ 所谓拟完工程计划投资是指根据进度计划安排在某一确定时间内所应完成的工程内容的计划投资。进度偏差为正值时，表示工期拖延；结果为负值时，表示工期提前

。在投资偏差分析时，具体又分为：1．局部偏差和累计偏差。所谓局部偏差，有两层含义：一是相对于总项目的投资而言，指各单项工程、单位工程和分部分项工程的偏差，二是相对于项目实施的时间而言，指每一控制周期所发生的投资偏差。累计偏差，则是在项目已经实施的时间内累计发生的偏差。在进行投资偏差分析时，对局部偏差和累计偏差都要进行分析。2．绝对偏差和相对偏差。所谓绝对偏差，是指投资计划值与实际值比较所得的差额。相对偏差，则是指投资偏差的相对数或比例数，通常是用绝对偏差与投资计划值的比值来表示。绝对偏差和相对偏差的数值均可正可负，且两者符号相同，正值表示投资增加，负值表示投资节约。在进行投资偏差分析时，对绝对偏差和相对偏差都要进行计算。绝对偏差有一定的局限性，而相对偏差就能较客观地反映投资偏差的严重程度或合理程度，从对投资控制工作的要求来看，相对偏差比绝对偏差更有意义，应当给予更高的重视。

(二)偏差的分析方法 来源：www.examda.com 常用的偏差分析方法有横道图法、表格法和曲线法。

1．横道图法 用横道图进行投资偏差分析，是用不同的横道标识已完工程计划投资 and 实际投资以及拟完工程计划投资，横道的长度与其数额成正比。

2．表格法 根据项目的具体情况、数据来源、投资控制工作的要求等条件来设计表格，因而适用性较强。表格法的信息量大，可以反映各种偏差变量和指标，对全面深入了解项目投资的实际情况非常有益。

3．曲线法。曲线法中横轴代表时间（进度），竖轴代表费用（投资）。在用曲线法进行偏差分析时，通常有三条投资曲线，即已完成工程实际投资曲线a，已完工程计划投资曲线b和拟完工程计划

投资曲线p，图中曲线a与b的竖向距离表示投资偏差，曲线p与b的水平距离表示进度偏差。曲线p与a的竖向距离表示投资增加。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com