

石油工程项目投资决策特征 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/150/2021_2022__E7_9F_B3_E6_B2_B9_E5_B7_A5_E7_c41_150030.htm

摘要：文章主要研究了石油工程项目在投资决策起因、决策活动、决策目标、决策过程、决策风险、决策冲突、决策组织等方面所具有的决策特征，并论述了这些决策特征对石油工程项目投资活动所产生的影响。关键词：石油工程项目投资决策

一般来说，石油工程项目是指油气资源勘探、开发、炼制、集输、石油化工及联合项目。它具有工程量大、投资额度高、建设周期长、技术难度高、涉及企业多、投资风险大等特点。不仅工程项目的内部结构错综复杂，互为关联，形成独特的工程特性；而且工程项目的联系广泛，影响因素众多，具有不确定性。项目的投资建设对国民经济、行业发展以及所在地区的社会经济产生重大而深远的影响，投资形成的后果成连锁反应和投资乘数效应。因此，石油工程项目的投资决策往往为重大决策，除具有一般项目投资决策特点之外，还具有如下一些决策特征：

1 决策起因随机性 石油工程项目投资决策起因随机性有两方面含义：一是石油与天然气资源的发现往往是偶然的，它不是以人们的主观意志为转移的，油气工程项目的投资建设在很大程度上取决于油气资源的分布地区、埋藏条件、储藏状况及其储量大小。因此，油气工程项目的投资决策起因是以自然资源为基础，没有一定的人为计划和规律可循，属于非常规或非程序化的决策。其次是一些偶然事件可能改变重大决策的方向，使得局势变化难测。因为事物的发展过程总是由两个部分组成的，即决定性部分加偶

然性部分。在一般情况下，事物的发展都是按其决定性所确定的方向进行。但有些时候，一些偶然事件的发生，会打破原来的平衡，将整个事物的发展导向不同的方向，改变事情的原貌。如国家很早就计划要在“贫油富气”的西南地区投资建设大型炼油厂的油气工程项目，以平衡西南地区的产业结构，同时解决该地区成品油的市场供给。该项目在四川进行了多年的前期论证和准备工作。但由于一、二次偶然的自然灾害而造成了进出川、渝地区的铁路中断，石油运输受阻，使外地成品油不能进入西南地区，导致“油荒”现象，影响该地区经济发展和人民生活的局面。由此促使国家改变了投资项目的方向，由建西北到西南地区的成品油管线项目代替西南地区大型炼油厂的建设。从而使兰州至成、渝地区的成品油管线建设项目得到迅速实施，目前已投产运营。

2 决策活动政治性

石油工程项目投资决策活动的政治性体现在两个方面：一是由于许多大型油气工程项目的投资决策是关系到国计民生的重大决策，决策活动牵涉到多个部门和多方面的利益，受到的影响因素及制约条件也很多。例如，“西气东输”工程，不仅是一个西部大开发的战略决策问题，而且它关系到东部、中部与西部的互动发展，甚至整个国民经济发展的重大决策问题。它既是一个工程技术上的问题，也是一个经济问题，而在这样重大的问题上，技术问题，经济问题与政治是密切相关的，因为这种问题如果处理不当，而产生严重的不良后果时，将对政治局势形成很大影响。另一方面，大型的油气工程项目的决策本身带有政治色彩，其中国际、国内的政治局势、政治环境等对决策活动过程和结果产生重大影响，国际政治环境的变化，使得决策活动政治化色彩

更加浓厚。例如目前我国正在与俄罗斯进行谈判的中俄石油天然气合作投资项目，由于日本的介入与竞争，使项目投资决策更具有国际化和政治化。

3 决策问题复杂性

首先，石油工程项目是一个非常复杂的大系统，这个系统不但内部结构极其复杂，而且与外部联系广泛，很难将它们归结为哪一类系统。工程系统结构构成要素不但有像物理系统中的硬设备，而且有像技术、经济、社会、生态等多种软要素；系统的形成需要投入多种物质、能量与信息，它不但包括人、财、物、技术、信息、政策等多种输入信号，而且投入的方式，渠道也具多样性；项目受多种环境因素的影响，这些来自政治、经济、技术、自然等各方面的干扰因素，有些是确定的，有些是随机和不确定的，不同的环境因素对项目建设产生的影响也不一样；同时项目产生多种输出效益，既有经济效益，也有社会效益和生态效益。有些是人们希望和追求的正效益，同时也伴随着一些不可避免的负效益。其次，项目投资建设需要多方合作，大型项目投资还需要国际间的公司合作。因此，项目的投资决策就可能直接涉及国内、外多家企业和多个产业部门，包括石油、天然气上下游产业链的纵向企业以及相关产业中的横向合作企业。同时，政府、金融机构、社会团体、公众等多个非企业群体对项目建设也产生很大影响。石油工程项目，尤其是大型油气工程项目本身的复杂性和投资活动的复杂性，给项目决策组织与控制、决策沟通与协调以及项目决策者带来了许多困难，也使得决策问题十分复杂。

4 决策目标多元性

石油工程项目投资决策所追求的是项目总体目标最优。总体目标是一个抽象目标，它由多个大目标构成。石油工程项目投资决策往往属于这类决策，

即多目标决策。多个大目标可能由社会、经济、政治、技术、生态等目标构成，每个大目标又由许多小目标构成，每个小目标又可分解成许多子目标，直到分解到能用某种准则（指标）衡量为止。从总目标-大目标-小目标-子目标-准则层，形成了多级递阶结构的多目标体系。各层目标之间以及同层目标之间既相互联系，又相互冲突。因此，在决策分析中，下层目标服从上层目标，目标之间的权衡与协调是项目决策者所解决的任务之一。石油工程项目投资决策目标的多元性，还表现为项目输出目标多元性和建设目标多元性。输出目标多元性是指项目建成后所形成的各种输出效益，如产油、产气、就业、产业链协调发展等，每个油气工程投资项目都制定了要达到输出效益的期望值，作为项目投资决策目标。建设目标多元性是指项目建设在满足输出目标前提下（在此作为一种约束条件），如何使项目建设中的多个目标，如项目成本、质量和工期三者最优化，即以最低成本、最高工程质量和最佳工期，作为项目建设目标。

5 决策群体冲突性

石油工程项目的本身特性决定了项目投资决策的群体性，群体决策的最大特点是决策冲突。这是因为：首先一项油气工程项目的投资决策往往涉及多个利益主体，在投资项目产业链中，可能包括价值链中的所有企业，如上游企业、下游企业及相关企业；政府价值链中也可能有中央政府与地方政府；地区价值链中可能涉及西部、中部和东部。因此各方决策者在进行决策分析与决策方案选择时，由于站的立场以及利害关系不同，不可避免地带有一定倾向性，即代表各自的利益观点，从而引起冲突。二是各决策者，由于决策的心理、行为、气质、特点之间的差异，既是对同一问题的认识、思考

、判断与评价也不同，由此形成不同的价值观点，引起冲突，更难处理的是这些决策者各自都有自己的理由，而决策问题的本身又不能用几笔帐来计算清楚。因此，导致你说不服我，我说不服你，争论不休，决策“难产”。三是石油工程项目投资决策所需信息量极大，当决策者很难掌握而且有时也不可能掌握决策需要的全部信息时，集中到每一位决策者面前的信息存在严重片面性和不足时，对同一问题可能出现两种完全不同的看法，群体之间的决策冲突也就会产生。群体决策最大的缺点是容易产生矛盾，引起冲突和争论，降低决策效率。而它的优点在于决策过程中可最大限度地依靠集体和众人的智慧，广泛听取各方意见和决策观点，充分体现决策科学化、民主化与法制化思想，避免个人偏见，减少决策失误，使工程项目的投资决策更能兼顾多方利益，决策方案更具全局性、战略性、长远性、均衡性和合理性。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com