

施工项目实施阶段的成本控制（1）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/150/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_150036.htm [摘要] 本文阐述了施工项目的成本预测、成本计划和成本动态控制，结合项目管理的体会,立足于客观，上升于理论，提出施工项目实施阶段成本控制的观点，旨在与项目管理中的同仁相互交流。关键词：成本预测 成本计划 成本动态控制 施工项目成本是施工企业为完成施工项目任务所耗费的各项生产费用的总和，它包括施工过程中所消耗的生产资料转移价值及以工资补偿费形式分配给劳动者个人消耗的那部分活劳动消耗所创造的价值。施工项目成本按经济用途分析其构成，包括直接成本和间接成本。其中直接成本是构成施工项目实体的费用，包括材料费用、人工费、机械使用费、其它直接费；间接成本是企业为组织和管理施工项目而分摊到项目上的经营管理性费用。按成本与施工所完成的工程量关系分析其构成，它由固定成本与变动成本组成，其中固定成本与完成的工程量多少无关，而变动成本则随工程量的增加而增加。转贴于：中国项目管理资源网 施工项目成本控制，就是在其施工过程中，运用必要的技术和管理手段对物化劳动和活劳动消耗进行严格组织和监督的一个系统过程。施工企业应以施工项目成本控制为中心进行施工项目管理。施工项目成本控制的全过程包括施工项目成本预测、成本计划的编制和实施、成本核算和成本分析等主要环节，而以成本计划的实施为关键环节。因此，进行施工项目成本控制，必须具体研究每个环节的有效工作方式和关键控制措施，从而取得施工项目整体的成本控

制效果。1、施工项目成本预测与计划 施工项目成本的事前控制，是施工项目成本形成之前的预控制，它的任务是通过成本预测估计出施工项目的成本目标，并通过成本计划的编制作出成本控制的规划。因此施工项目成本的事前控制的目的是提出一个可行的成本控制实施纲领和作业设计。

1.1 成本控制目标的预测

1.1.1 预测的依据

施工项目成本目标预测的首要依据是施工企业的利润目标对企业降低工程成本的要求。企业依据经营决策研究经营利润目标后，便对企业降低成本提出了总目标。每个施工项目的降低成本率水平应等于或高于企业的总降低成本率水平，以保证降低成本总目标的实现。在此基础上才能确定施工项目的降低成本目标和成本目标。

施工项目的合同价格。 施工项目的合同价格，是所能取得的收入总额。施工项目的目标成本就是合同价格与目标利润之差。这个目标成本降低额就是企业利润目标分配到该项目的降低成本要求。根据目标成本降低额，求得目标成本降低率，再与企业的目标成本降低率进行比较，如果前者大于或等于后者，则目标成本降低额可行，否则，应予调整。

施工项目成本估算。 成本估算是根据市场价格或定额价格对成本发生的社会水平作出估计，它既是合同价格的基础，又是目标成本决策的依据，是量入为出的标准，这是最重要的依据。

施工企业同类施工项目的降低成本水平。 这个水平，代表了企业的成本控制水平，是该施工项目可能达到的成本水平，可用以与成本控制目标相比较，从而作出成本目标决策。

栖霞高速公路项目和铺子湾提防项目，就是这样进行项目成本目标预测，使得项目最终为企业获得比较满意的经济收益。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访

