

施工项目实施阶段的成本控制（2）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/150/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_150037.htm

1.1.2 预测的程序 第一步，进行施工项目成本估算，确定可以得到补偿的社会平均水平的成本。在竞争激烈的经济市场中，根据实物估算法进行科学地计算，改变了计划经济时代仅凭概算定额或预算定额来计算的作法。第二步，根据合同承包价格计算施工项目的承包成本，并与结算成本进行比较。一般承包成本应低于估算成本。如高于估算成本，应对工程索赔和降低成本作出可行性分析。第三步，根据企业利润目标提出的施工项目降低成本要求，企业同类工程的降低成本水平，以及合同承包成本，作出降低成本目标决策，计算出降低成本率，对降低成本率水平进行评估，在评估的基础上作出决策。转贴于：中国项目管理资源网 第四步，根据降低成本率决策目标，计算出决策降低成本额目标和决策施工项目成本目标，在此基础上定出项目经理部责任成本目标。

1.2 成本计划 施工项目成本计划由项目经理部进行编制，从而规划出实现项目经理部成本承包目标的实施方案。施工项目成本计划的关键内容是降低成本措施的合理设计。

1.2.1 成本计划的编制步骤 第一步，项目经理部按项目经理的成本承包目标确定施工项目的成本控制目标和降低成本控制目标，后两者之和应低于前者。第二步，按分部分项工程对施工项目的成本控制目标和降低成本目标进行分解，确定各分部分项工程的目标成本。第三步，按分部分项工程的目标成本实行施工项目内部成本承包，确定各承包队的成本承包责任制。第四步，由项目经理

部组织各承包队确定降低成本技术组织措施，并计算其降低成本效果，编制降低成本计划，与项目经理降低成本目标相对比，经过反复降低成本措施进行修改而最终确定降低成本计划。第五步，编制降低成本技术组织措施计划表，降低成本计划表和施工项目成本计划表。

1.2.2 降低成本的技术组织措施设计

降低成本的措施从技术方面和组织方面进行全面设计。这是因为，成本的形成与技术因素和组织因素有关系。技术措施从施工作业所涉及的生产要素方面进行设计，以降低生产消耗为宗旨。组织措施从经济管理方面，尤其是施工管理方面进行策划，以降低固定成本，消灭非生产性损失，提高生产效率和组织管理效果为宗旨。降低成本是一个综合性指标，不能从单方面考虑，而应当从企业运行机制的全方位着眼。从费用构成的要素方面考虑，首先降低材料费用。因为材料费用占工程成本的大部分，其降低成本的潜力最大。而降低材料费用首先抓住关键性的主材，因为它们的品种少，所占费用比重大，故不但容易抓住重点，而且易见成效。降低材料费用最有效的措施是改善设计或采用代用材料，它比改进施工工艺更有效，潜力更大。而在降低材料成本措施的设计中，ABC分类法和价值分析的应用，可以提供有效的科学手段。降低机械使用费的主要途径是设计出提高机械利用率和机械效率，以充分发挥机械生产能力的措施。因此，科学的机械使用计划和完好的机械状态是必须重视的。随着施工机械化程度的不断提高，降低机械使用费的潜力越来越大。所以，必须做好施工机械使用的技术经济分析。降低人工费用的根本途径是提高劳动生产率。提高劳动生产率必须通过提高生产工人的劳动积极性实现。提高工人劳动积极

性与适当的分配制度、激励办法、责任制及思想工作有关，要正确应用行为科学的理论。降低间接成本的途径是：一、由各业务部门进行费用节约承包；二、缩短工期。重视降低质量成本的措施计划。施工项目质量成本包括内部质量损失成本、外部质量损失成本、质量预防成本和质量鉴定成本。降低质量成本的关键是内部质量成本，而其根本途径是提高工程质量，避免返工和修补。

1.2.3 降低成本计划的编制必须以施工规划为基础

在施工规划中，施工方案必须含有降低成本措施设计。其施工进度计划所设计的工期，必须与成本优化相结合。施工总平面图无论对施工准备费用支出还是对施工中的经济性，都有重大影响。因此，施工组织设计既要作出技术设计，也要作出成本设计。只有在施工组织设计基础上编制的成本计划，才是有可靠基础的、可操作的成本计划，也是考虑慎密的成本计划。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com