

综合管理：现实中的项目管理办公室 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/150/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E7_AE_A1_E7_c41_150048.htm

本次调研主要的成果点概况：1. 对如下部分在看法的一致性上，存在巨大的分歧：PMOs的价值 PMO的组织 必需的组织职能 2. 无法对PMO与他们的上下关联职能进行有效的解释与定义。在不同的地理区域与经济区域之间没有一个系统的或者是重大的差异，更多的差异发现在同一个经济区域与地理区域中，因此无法准确方法定义相同的PMO的群体归宿。无论一个组织的大小与否，无论公共或私有与否，他们组织同样在描述上存在一个描述PMO不一致的问题。3. 尽管我们调研与衡量组织的多个特点与组织内容，这些不足以发布一个理解PMO组织的可变性的成果。我们的研究是希望有一个更好的解释。转贴于：中国项目管理资源网 加大拿魁北克蒙特利尔大学一个研究小组在PMI的研究基金下对PMO做更多的研究。收集信息是这个研究的一部分，有关被调研组织对PMO的描述附加信息的收集是这个调研的重要一部分。详细调研结果 详细调研结果分为两部分，第一是各个调研响应者的信息，第二是PMO的信息。响应者与PMO构成的范围相当广泛。调研响应者人群分析 回答者在组织中的分布规则如下：项目经理 38% PMO的经理 23% PMO的专家 11% 执行经理或者其他经理 10% 咨询人员 8% 其他 10% 被调研人员地理分布如下 加拿大 43% 美国 26% 欧洲 16% 其他 15%（注：看来我们国家的项目管理发展影响力有限）调研组织的构成范围在企业界分布很广泛，根据调研分类，确定了22个企业归并到如下各个组中

: * 实业制造 29% * 信息技术/信息系统 14% * 电信领域 10% * 金融服务 14% * 其他无形产品与服务 24% * 其他 10% 按照组织属性可以归入如下类型: * 私有组织 61% * 公有组织 36% * 非盈利组织 3% 组织大小 被调研组织大小分布状态如下: 组织的成熟度用5点法则来进行归类。下面的分布不是象我们想像线性分布: 客户: 一些PMO只是服务一个客户, 大部分还是具有多个客户的. 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com