

一级建造师《建设工程项目管理》大纲及讲评七 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154295.htm 建设工程项目管理的

国外背景 在上世纪60年代末期和70年代初期，工业发达国家开始将项目管理的理论和方法应用于建设工程领域，并于上世纪70年代中期前后在大学开设了与工程管理相关的专业。项目管理的应用首先在业主方的工程管理中，而后逐步在承包商、设计方和供货方中得到推广。于上世纪70年代中期前后兴起了项目管理咨询服务，项目管理咨询公司的主要服务对象是业主，但它也服务于承包商、设计方和供货方。国际咨询工程师协会（FIDIC）于1980年颁布了业主方与项目管理咨询公司的项目管理合同条件（FIDIC IGRA 80 PM）。该文本明确了代表业主方利益的项目管理方的地位、作用、任务和责任。在许多国家项目管理由专业人士建造师担任。建造师可以在业主方、承包商、设计方和供货方从事项目管理工作，也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关的工作。建造师的业务范围并不限于在项目实施阶段的工程项目管理工作，还包括项目决策的管理和项目使用阶段的物业管理（设施管理）工作。

1Z201112建设工程项目管理的发展趋势[天宇科技1] 项目管理作为一门学科30多年来在不断发展，传统的项目管理（Project Management）是该学科的第一代，其第二代是Program Management（尚没有统一的中文术语，指的是包含一个项目全过程的管理，不仅限于项目的实施阶段），第三代是Portfolio Management（指的是组合管理），第四代是Change Management（指的是变化管理）。

将项目决策阶段的开发管理（DMDevelopment Management）、实施阶段的项目管理（PMproject Management）和使用阶段的设施管理（FMFacility Management）集成为项目全寿命管理[天宇科技2]（Lifecycle Management），其含义如图1Z201112所示。

在项目管理中应用信息技术，包括项目管理信息系统（PMISProject Management Information System）和在互联网平台上的工程管理等。1Z201120了解建设工程项目策划的基本知识 1Z201121建设工程项目策划的基本概念

工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对项目的决策和实施，或决策和实施的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。增值可以反映[天宇科技3]在下述诸方面，如：人类生活和工作的环境保护；建筑环境；项目的使用功能和建设质量；建设成本和经营成本；社会效益和经济效益；建设周期；建设过程的组织和协调等。

工程项目策划的过程是专家知识的组织和集成，以及信息的组织和集成的过程，其实质是知识管理的过程，即通过知识的获取，经过知识的编写、组合和整理，而形成新的知识。

工程项目策划是一个开放性的工作过程，需整合多方面专家的知识，如：组织知识；管理知识；经济知识；技术知识；设计经验；施工经验；项目管理经验；项目策划经验等。1Z201122建设工程项目决策阶段策划的基本内容

建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义开发或建设的任务和意义。

建设工程项目决策阶段策划的基本内容[天宇科技4]如下：建设环境和条件的调查与分析；项目建设目标论证与项目定义；项目结构分析；与项目决策有关的组织

、管理和经济方面的论证与策划；与项目决策有关的技术方面的论证与策划；项目决策的风险分析等。1Z201123建设工程项目实施阶段策划的基本内容 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是定义如何组织开发或建设[天宇科技5]。建设工程项目实施阶段策划的基本内容如下：项目实施的环境和条件的调查与分析；项目目标的分析和再论证；项目实施的组织策划；项目国实施的管理策划；项目实施的合同策划；项目实施的经济策划；项目实施的技术策划；项目实施的风险策划等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com