

一级建造师《建设工程项目管理》大纲及讲评一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154313.htm

一、整体情况说明：掌握的内容“ ”占70%；熟悉的内容“ ”占20%；了解的内容“ ”占10%。全部知识点173条，其中掌握125条，熟悉20条，了解28条。

各部分出题比例大致为：1、建设工程项目管理概论 单选 10题 多选 5题 合计20分 2、建设工程项目施工成本控制 单选 15题 多选 5题 合计25分 3、建设工程项目进度控制 单选 10题 多选 5题 合计20分 4、建设工程项目质量控制 单选 10题 多选 5题 合计20分 5、建设工程职业健康安全管理 单选 5题 多选 2题 合计9分 6、建设工程合同与合同管理 单选 15题 多选 5题 合计25分 7、建设工程项目信息管理 单选 5题 多选 3题 合计11分

IZ200000建设工程项目管理
IZ201000建设工程项目管理概论 IZ201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务 IZ201011 建设工程项目管理的类型 IZ201012 业主方项目管理的目标和任务 IZ201013 设计方项目管理的目标和任务 IZ201014 施工方项目管理的目标和任务 IZ201015 供货方项目管理的目标和任务 IZ201016 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

IZ201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务 IZ201021 建设工程监理的概念 IZ201022 建设工程监理的工作性质 IZ201023 建设工程监理的工作任务 IZ201030 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具 IZ201031 组织论的基本内容 IZ201032 组织与目标的关系 IZ201033 项目结构图 IZ201034 项目管理的组织结构图 IZ201035 项目管理任务

分工表 IZ201036 项目管理职能分工表 IZ201037 工作流程图
IZ201038 合同结构图 IZ201040 掌握建设工程项目管理规划
的概念、内容和编制方法 IZ201041 建设工程项目管理规划的概念
IZ201042 建设工程项目管理规划的内容 IZ201043 建设工程
项目管理规划的编制方法 IZ201050 掌握建设工程项目采购
的基本模式 IZ201051 项目管理委托的模式 IZ201052 设计任
务委托的模式 IZ201053 施工任务委托的模式 IZ201054 设计任
务和施工任务综合委托的模式 IZ201055 物资采购的模式
IZ201060 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理
IZ201061 项目目标控制的动态控制原理 IZ201062 应用动态控
制原理控制进度的方法 IZ201063 应用动态控制原理控制投资
的方法 IZ201070 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务
和责任 IZ201071 施工企业项目经理的工作性质 IZ201072 施工
企业项目经理的任务 IZ201073 施工企业项目经理的责任
IZ201080 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务
IZ201081 人力资源管理的概念 IZ201082 人力资源管理的任务
IZ201090 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法
IZ201091 建设工程项目总承包的基本理论 IZ201092 建设工程
项目总承包的组织 IZ201093 建设工程项目总承包的方法
IZ201100 熟悉建设工程监理的工作方法 IZ201101 建设工程
监理的工作方法 IZ201110 了解建设工程项目管理的国内外
背景和发展趋势 IZ201111 建设工程项目管理的国内外背景
IZ201112 建设工程项目管理的发展趋势 IZ201120 了解建设工
程项目策划的基本知识 IZ201121 建设工程项目策划的基本概
念 IZ201122 建设工程项目决策阶段策划的基本内容 IZ201123
建设工程项目实施阶段策划的基本内容 IZ201130 了解风险

管理的基本概念 IZ201131 风险和风险量的基本概念 IZ201132 建设工程项目的风险类型 1Z201133 风险管理的工作流程 编委点评 我国自上世纪80年代开始宣传项目管理思想，自90年代开始逐步推行建设监理制度，到今天为止，工程建设领域的多数人已经认识到进行科学的项目管理的重要性和必要性。但是，科学的、规范的项目管理方法、手段并没有为广大工程技术人员所普遍接受，原因是多方面的，其中比较重要的是认识问题，导向宣传问题和推动的方法和手段问题。建造师执业资格制度是建设领域中一个重要的执业资格制度，影响面大，涉及人员众多，在推行建造师执业资格制度中对工程项目管理的思想和方法进行重新认识和学习将具有重要的意义。综合考试大纲中的《项目管理概论》部分，对项目管理的基本概念、基本理论、基本方法做了系统阐述，明确了项目管理分不同单位的项目管理，不同单位项目管理的思想、方法是一致的，但其目标、任务和组织是不同的。项目管理的基本指导思想是进行项目策划和项目目标控制，其基本的方法是动态控制原理，许多共同的组织工具都可以应用到项目管理中。显然，对承包商、设计单位、材料设备的供应单位来说，其项目管理的目标是不同的，因而其工作任务、组织结构、工作流程等都是不同的。另外，由于建造师目前主要面向工程总承包单位和施工单位的项目经理和其他关键管理岗位的技术人员，所以强调了要掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法，掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任，掌握施工企业人力资源管理的概念和任务等。由于监理单位已经成为工程建设中的非常重要的一个参与单位，工程总承包单位和施工单位需要与监理单位、理工

程师协调，接受其监督和检查，所以也应该对监理的性质、概念、工作任务和工作方法等有所熟悉和了解。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com