

IZ202010掌握施工成本管理的任务与措施 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/154/2021\\_2022\\_IZ202010\\_E6\\_8E\\_c54\\_154316.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_IZ202010_E6_8E_c54_154316.htm) IZ202010 掌握施工成本管理的任务与措施

1z202011 施工成本管理的任务 施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。施工成本管理的任务主要包括：成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核。例题：施工成本管理的任务主要有六项，首先是成本预测，其次是成本计划，成本计划后的紧后工作应为( )。 A . 成本分析 B . 成本控制 C . 成本核算 D . 成本考核 答案：B。

(1) 施工成本预测 施工成本预测就是根据成本信息和施工项目的具体情况，运用一定的专门方法，对未来的成本水平及其可能发展趋势做出科学的估计，其实质就是在施工以前对成本进行估算。通过成本预测，可以使项目经理部在满足业主和施工企业要求的前提下，选择成本低、效益好的最佳成本方案，并能够在施工项目成本形成过程中，针对薄弱环节，加强成本控制，克服盲目性，提高预见性。因此，施工项目成本预测是施工项目成本决策与计划的依据。预测时，通常是对施工项目计划工期内影响其成本变化的各个因素进行分析，比照近期已完工施工项目或将完工施工项目的成本(单位成本)，预测这些因素对工程成本中有关项目(成本项目)的影响程度，预测出工程的单位成本或总成本。例题：根据成本信息和施工项目的具体情况，运用一定的专门方法，对未来的成本及其可能发展趋势做出科学估计，这是指( )。 A . 成

本预测 B . 成本控制 C . 成本核算 D . 成本考核 答案 : A。

(2) 施工成本计划 施工成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案，它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。一般来说，一个施工项目成本计划应包括从开工到竣工所必需的施工成本，它是该施工项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据。可以说，成本计划是目标成本的一种形式。例题：

以货币形式编制施工项目在施工项目周期内的生产费用、成本水平、成本降低率，以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案是指( )。 A . 成本预测 B . 成本计划 C . 成本核算 D . 成本考核 答案 : B。

(3) 施工成本控制 施工成本控制是指在施工过程中，对影响施工项目成本的各种因素加强管理，并采用各种有效措施，将施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内，随时揭示并及时反馈，严格审查各项费用是否符合标准，计算实际成本和计划成本之间的差异并进行分析，消除施工中的损失浪费现象，发现和总结先进经验。施工项目成本控制应贯穿于施工项目从投标阶段开始直到项目竣工验收的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。因此，必须明确各级管理组织和各级人员的责任和权限，这是成本控制的基础之一，必须给以足够的重视。施工成本控制可分为事先控制、事中控制(过程控制)和事后控制。例题：贯穿于施工项目从投标阶段直至项目竣工验收阶段全过程，并且是企业全面成本管理的重要环节的是( )。

A.成本预测 B . 成本控制 C . 成本核算 D . 成本考核 答案 : B。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细

请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)