

1Z201130 了解风险管理的基本概念 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_1Z201130_E4_BA_c54_154319.htm 1Z201130 了解风险管理的基本概念

1Z201130 了解风险管理的基本概念 1Z201131 风险和风险量的基本概念 (1)风险指的是损失的不确定性，对于工程项目管理而言，风险是指可能出现的影响项目目标实现的不确定因素。(2)风险量指的是不确定的损失程度和损失发生的概率。若某个可能发生的事件其可能的损失程度和发生的概率都很大，则其风险量就很大，如图1Z201131中的风险区A。(3)若某事件经过风险评估，它处于风险区A，则应采取措施，降低其概率，即使它移位至风险区B；或采取措施降低其损失量，即使它移位至风险区C。风险区B和C的事件则应采取措施，使其移位至风险区D。 1Z201132 建设工程项目的风险类型

(1)组织风险 设计人员和工程监理工程师的能力； 承包商管理人员和一般技工的能力； 施工机械操作人员的能力和 经验； 损失控制和安全管理人员的资历和能力等。 例题：下列属于组织风险的是()。 A . 设计人员的能力 B . 合同风险 C . 自然灾害 D . 工程物资 答案：A。

(2)经济与管理风险 工程资金供应条件； 合同风险； 现场与公用防火设施的可用性及其数量； 事故防范措施和计划； 人身安全控制计划； 信息安全控制计划等。(3)工程环境风险

自然灾害； 岩土地质条件和水文地质条件 气象条件； 引起火灾和爆炸的因素等。(4)技术风险 工程设计文件； 工程施工方案； 工程物资； 工程机械等。

1Z201133 风险管理的工作流程 (1) 风险管理的概念 风险管理

是为了达到一个组织的既定目标，而对组织所承担的各种风险进行管理的系统过程，其采取的方法应符合公众利益、人身安全、环境保护以及有关的法规的要求。风险管理包括策划、组织、领导、协调和控制等方面的工作。(2) 风险管理的工作流程如下： 风险辨识，分析存在哪些风险； 风险分析，对各种风险衡量其风险量； 风险控制，制定风险管理方案，采取措施降低风险量； 风险转移，如对难以控制的风险进行投保等。 例题：风险管理的工作流程是()。 A . 风险辨识、风险分析、风险控制、风险转移 B . 风险辨识、风险分析、风险转移、风险控制 C . 风险辨识、风险转移、风险分析、风险控制 D . 风险转移、风险辨识、风险分析、风险控制 答案：A。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com