

IZ201061项目目标控制的动态控制原理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_IZ201061_E9_A1_c54_154337.htm 1Z201060 掌握建设工程项目目标控制的

动态控制原理 IZ201061 项目目标控制的动态控制原理 (1)由于项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡则是永恒的，因此在项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的动态控制。项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。

例题：项目管理最基本的方法论是()。 A．项目目标的动态控制 B．项目目标的分解 C．已项目组织结构的分解 D．项目结构图

答案：A。 (2)项目目标动态控制的工作程序(图1Z201061) 第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。例题：项目目标动态控制的第一步是()。 A．收集项目目标的实际值 B．目标调整 C．将项目的目标分解 D．目标的动态控制

答案：C。 第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等；定期进行项目目标的计划值和实际值的比较；通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

第三步，如有必要，则进行项目目标的调整，目标调整后回复到第一步。 (3)由于在项目目标动态控制时要进行大量数据的处理，当项目的规模比较大，数据处理的量就相当可观，采用计算机辅助的手段有助于项目目标动态控制的数据处理。 (4)项目目标动态控制的纠偏措施主要包括： 组织措施； 管理措施； 经济措施； 技术措施等。例题

：项目目标的动态控制措施包括()。 A . 组织措施 B . 管理措施 C . 经济措施 D . 技术措施 E . 行政措施答案：ABCD。

12201062 应用动态控制原理控制进度的方法 (1)项目进度目标的分解 从项目开始和在项目实施过程中，逐步地由宏观到微观，由粗到细编制深度不同的；总进度纲要、总进度规划、总进度计划、各子系统和各子项目进度计划等。通过总进度纲要和总进度规划的编制以分析和论证项目进度目标实现的可能性，并对项目进度目标进行分解，确定里程碑事件的进度目标。里程碑事件的进度目标可作为进度控制的重要依据。(2)进度的计划值和实际值的比较 以里程碑事件的进度目标值或再细化的进度目标值作为进度的计划值。进度的实际值指的是相对于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度。进度的计划值和实际值的比较是定量的数据比较。例题：进度的计划值是()。 A . 总进度纲要目标值 B . 总进度规划目标值 C . 总进度计划目标值 D . 里程碑事件的进度目标值或再细化的进度目标值答案：D。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com