

1Z201041建设工程项目管理规划的概念 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_1Z201041_E5_BB_c54_154343.htm 1Z201040掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法 1Z201041 建设工程项目管理规划的概念

(1) 建设工程项目管理规划(国际上常用的术语为：Project Brief，Project Implementation Plan，Project Management Plan)是指导项目管理工作的纲领性文件，它从总体上和宏观上对如下几个方面进行分析和描述：●为什么要进行项目管理；●项目管理需要做什么工作；●怎样进行项目管理；●谁做项目管理哪方面的工作；●什么时候做哪些项目管理工作；●项目的总投资；●项目的总进度。例题：()是指导项目管理工作的纲领性文件。A. 项目组织结构图 B. 项目结构图 C. WBS D. 建设工程项目管理规划 答案：D。(2) 建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设项目总承包的模式，业主方也可以委托建设项目总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设项目总承包的工作涉及项目整个实施阶段。(3)建设项目的其他参与单位，如设计单位、施工单位和供货单位等，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，但它只涉及项目实施的一个方面，并体现一个方面的利益，可称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划。

1Z201042 建设工程项目管理规划的内容 (1) 建设工程项目管理规划一般包括如下内容：●项目概述；●项目的目标分析和论证；●项目管理的组织；●项目采购和合同结构分析；●投资控制的方法和手段；●进度控制的方法和手段

；● 质量控制的方法和手段；● 安全、健康与环境管理的策略；● 信息管理的方法和手段；● 技术路线和关键技术的分析；● 设计过程的管理；● 施工过程的管理；● 风险管理的策略等。(2) 建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统的规定，应视项目的特点而定。1Z201043 建设工程项目管理规划的编制方法(1) 建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责，并邀请项目管理班子的主要人员参加。(2) 由于项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的，不变则是相对的；在项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡则是永恒的，因此建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整。例题：下列关于建设工程项目管理规划的说明，正确的是()。A. 建设工程项目管理规划属于业主方项目管理的范畴 B. 建设项目的其他参与单位也应编制体现自己利益的项目管理规划 C. 建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责 D. 建设工程项目管理规划的编制应由施工方负责 E. 建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整 答案：ABCE。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com