

一级建造师《建设工程项目管理》大纲及讲评三十七 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154408.htm

3) 资格预审文件分析，挑选并通知已入选的投标人。 得到投标的推荐程序[z1] 1) 准备招标文件； 2) 颁发招标文件； 3) 发包人陪同投标者考察施工现场； 4) 招标文件的修改； 5) 投标者质疑[z2]； 6) 投标书的提交和接收。 开标和评标的推荐程序 1) 开标； 2) 评标； 3) 授予合同[z3]。 1Z206082合同的履行要求 国际工程承包合同订立后，即进入合同的履行阶段，对于国际工程承包人来说，实施阶段的工作内容包括如下几方面的管理工作： 合同管理 合同管理的中心任务就是利用合同的正当手段防范风险、维护自身的正当利益，并获取尽可能多的利润。 计划管理 计划管理是工程实施阶段的中心，也是项目经营目标的具体化。 成本管理 成本管理是国际工程承包人在获得合同后所面临的极为重要的工作。 财务管理 财务管理包括资金的筹集、运用和回收，银行保函[z4]和信用证的开出，工程付款的办理，银行往来，成本会计等工作。 物资采购管理 物资采购管理是实施工程管理并取得利润的重要手段，包括各种建筑材料、施工机械设备、永久（生产）设备、模板、工器具的计划、采购、储运、保管、分发和回收等，还要组织材料的试验、送审、设备的验收等。 质量管理[z5] 国际工程施工中的质量管理通常由承包人的项目经理或其指定的技术副经理或总工程师主管，其主要内容是技术管理和质量保证。 分包商管理 获得整个工程合同的总承包人将该工程按专业性质或工程范围再分

包[z6] 给若干家承包人分担实施任务，是国际工程承包活动中普遍采用的方式。移交和竣工验收管理在工程接近完工时，组织工程的移交和验收是十分重要和严肃认真的工作，关系施工阶段合同履行的终止、合同价款的收取以及缺陷责任期[z7]的开始等重要环节。1Z206083合同争议的解决方式国际工程承包合同争议解决的方式一般包括协商、调解、仲裁和诉讼等。在国际工程承包合同纠纷中，尤其是涉及较大项目的建筑施工纠纷，往往并不适于用诉讼的方式解决。在大型建筑工程中，当事人普遍不愿意将纠纷提交诉讼，而是倾向于通过在合同中规定的ADR（Alternative Dispute Resolution非诉讼纠纷解决程序）解决纠纷。国际工程承包合同争议解决常用的ADR方式有以下几种。仲裁由于诉讼在解决国际工程承包合同纠纷方面存在明显的缺陷，大型建筑工程的纠纷很少采用诉讼方式解决。大型的建筑工程，特别是国际贷款项目，常常在合同中要求将纠纷提交有关国际仲裁机构，仲裁已经广泛运用于国际工程承包合同纠纷中。

FIDIC合同条件下的工程师准仲裁 FIDIC合同中工程师所具有的“准仲裁”的职能，他不仅是发包人的代理人，负责项目的施工监理，同时也在发包人和承包人发生纠纷时充当准仲裁员的角色。FIDIC合同条件（纠纷的解决）规定的程序分为四个步骤：记录纠纷、工程师准仲裁、友好协商和正式仲裁。DRB（Dispute Review Board纠纷审议委员会）方式1）DRB的选任与工作程序 DRB成员的选任和报酬。DRB的委员必须是由在工程施工、法律和合同文件解释方面具有经验的专家组成，而且除了担任本工程的DRB委员外，每位委员与发包人和承包人之间不得有任何经济利益关系，并且在三

年内未被发包人或被承包人聘用过。支付给DRB委员的费用包括聘请费和酬金[z8]两部分。工作程序。现场访问、纠纷提交、听证会、定期会和解决纠纷建议书。2) DRB的优点

DRB[z9]委员可以在项目开始时就介入项目，了解项目管理情况及其存在的问题。DRB委员公正性、中立性的规定在通常情况下可以保证他们的决定不带有任何主观倾向或偏见。DRB的委员有较高的业务素质和实践经验，特别是具有项目工程施工方面的丰富经验。可以及时解决纠纷。DRB费用较低。DRB委员是发包人和承包人自己选择的，容易为他们所接受。由于DRB提出的建议不是强制性的，不具有终局性和约束力。

NEC (new engineering contract新工程合同) 裁决程序

- 1) 早期预警程序 早期预警是指一旦发现可能出现诸如增加合同价款、推迟竣工、工程使用功能降低等问题，发包人和承包人均应立即向对方发出早期警告。合同各方共同召开早期预警会议。在会议中，各方研究并提出解决措施，以避免或减少该问题的影响，寻求对将受影响的所有各方均有利的解决办法，并决定最终应采取的措施。
- 2) 补偿事件程序 补偿事件是指并非因承包人的过失而引起的事件，如发包人要求改变工程以及出现双方难以控制的情况等，承包人有权根据补偿事件对合同价款和工期的影响要求补偿，包括获得额外付款或延长工期。
- 3) 裁决人程序 在工程施工过程中出现分歧乃至产生纠纷是难免的。而且，由于工程师代表的是发包人的利益，处理补偿事件可能引发承包人对其公正性的怀疑，在此种情况下，就要依靠裁决人来解决纠纷。

1Z206090了解建设工程监理合同的主要内容 1Z206091建设工程监理合同的基本条款 委托人委托监理人监理的工程概况

。包括工程名称、工程地点、工程规模、总投资。 本合同中的有关词语含义与本合同第二部分《标准条件》中赋予它们的定义相同。 组成合同的文件包括:监理投标书或中标通知书;本合同标准条件;本合同专用条件;在实施过程中双方共同签署的补充与修正文件。 监理人承诺按合同的约定,承担本工程合同专用条件中议定范围内的监理业务。 委托人向监理人承诺按本合同注明的期限、方式、币种,向监理人支付报酬[z10]。 监理业务执行的起止时间。 双方当事人的签字盖章和签约时间。 1Z206092建设工程监理合同标准条件 词语定义、适用范围和法规; 监理人义务; 委托人义务; 监理人的权利; 委托人权利; 监理人的责任; 委托人的责任; 合同生效、变更与终止; 监理酬金; 其他。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com