

1Z201000建设工程项目管理概论 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022_1Z201000_E5_BB_c54_154447.htm 1Z201000 建设工程项目管理概论

项目的核心任务是项目的目标控制 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划、项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得实现。

项目管理分为如下： 业主方的项目管理 设计方的项目管理 施工方的项目管理 供货方的项目管理 建设项目总承包方的项目管理。其中，业主方的项目管理是管理核心。

资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理，施工总承包和分包方的项目管理属于施工方的项目管理，材料和设备供应方项目管理属于供货方的项目管理，建设项目总承包有多种形式，但都属于建设项目总承包项目管理。

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括投资目标，进度目标和质量目标。

项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目进行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

建设项目的全寿命周期包括项目的决策阶段，实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段

和保修期。项目决策阶段不是项目管理的任务。 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即：设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修期。

业主方项目管理的任务： 安全管理 投资控制 进度

控制 质量控制 公司管理 信息管理 组织和协调。其中安全管理是项目管理中最重要任务。而投资控制，进度控制，质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标，设计的进度目标，设计的质量目标以及项目的投资目标。设计方项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修期。设计方项目管理的任务：与设计有关的安全管理 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 设计进度控制 设计质量控制 设计合同管理 设计信息管理 与设计有关的组织和协调。

施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标，施工的进度目标和施工的质量目标。施工方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。施工方项目管理的任务：施工安全管理 施工成本控制 施工进度控制 施工质量控制 施工合同管理 施工信息管理 与施工有关的组织和协调 供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标，供货方的进度目标和供货方的质量目标。供货方项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。供货方项目管理的任务：供货方的安全管理 供货方成本控制 供货方进度控制 供货方质量控制 供货合同管理 供货信息管理 与供货有关的组织和协调。

我国推行建设工程监理制的目的： 确保工程质量 提

高工程建设水平 充分发挥投资效益 建设工程监理的依据：
： 国家批准的工程项目建设文件 有关工程建设的法律法规 工程建设论理合同 其他工程建设合同 建设部规定下列工程必须实行监理：
： 国家重点建设工程 大中型公用事业工程 成本开发建设的住宅小区工程 利用外国政府或国际组织贷款，援助资金的工程 国家规定必须实行监理的其他工程
我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴。 建设监理是一种高智能的有偿技术服务。在国际上把类服务归类为工程咨询服务。 工程建设监理的主要任务：
： 控制工程建设的投资 控制建设工期 控制工程质量 进行工程建设合同管理 协调有关单位间的工作关系 工程建设信息管理。
组织论主要研究系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。 常用的组织结构模式包括：职能组织结构和线性组织结构，矩阵组织结构。在职能组织结构中每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源，在线性组织结构中每个工作部门只有一个指令源，在矩阵组织结构中每个工作部门有两个指令源。 组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。 工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程，信息处理的流程，以及设计工作物质采购和施工的流程组织都属于工作流程范畴。 组织工具是组织论基本理论应用的手段，基本的组织工具具有：
： 组织结构图 任务分工表 管理职能分工表 工作流程图。 系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。系统的组织包括系统的组

组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。 控制项目目标的主要措施包括： 组织措施 管理措施 经济措施 技术措施。 其中组织措施是最重要的措施。 影响一个系统目标实现的主要因素除组织外，还有人的因素，以及生产和管理的方法与工具等。 项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务。它描述工作对象之间的关系。 项目组织结构图（OBS图）或称项目管理组织结构图，反映一个组织系统中各系统之间和各元素之间的组织关系。反映的是各工作单位，各工作部门和各工作人员的组织关系。 业主方、设计方、施工方、供货方和工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。 项目组织结构图反映项目经理和费用控制，进度控制，质量控制，合同管理，信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员之间的组织关系。 在线性组织结构中不允许出现多重指令。 管理由多个环节组成即 提出计划 筹划 决策 执行 检查这些环节就是管理职能。 项目管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部，项目经理，各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。 工作流程图服务于工作流程组织，它用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间以及项目各参与方之间的合同关系。 建设工程项目管理规划涉及项目整体实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。 建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责，并邀请项目管理班子的主要人员参加。 项目管理任务分工表确定项目经理和费用控制，进度控制质量控

制合同管理信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。它从总体上和宏观上对以下几个方面进行分析和描述：为什么要进行项目管理 项目管理要做什么工作 怎样进行项目管理 谁做项目管理哪方面的工作 什么时候做哪些项目管理的工作 项目的总投资 项目的总进度

建设工程项目管理规划包括：项目概述 项目的目标分析和论证 项目管理的组织 项目采购和合同结构分析 投资、进度、质量控制的手段和方法 安全、健康与环境管理的策略 信息管理的方法和手段 技术路线和关键技术的分析 设计、施工过程的合理 风险管理的策略等。 业主方项目管理的方式主要有： 业主方自行项目管理 业主方委托项目管理咨询公司和承担全部业主方项目管理的任务 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的指导下工作。 我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。 设计任务的委托主要有两种模式： 业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计工作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计 业主方不委托设计总负责单位，而平行委托多个设计单位进行设计。 在国际上项目管理咨询公司可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司所提供的这类服务的工作性质属于工程顾问（工程咨询）服务。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com