

一级建造师考试项目管理复习指导(二十) PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154587.htm

1Z201050掌握建设工程项目采购的基本模式 1Z201051项目管理委托的模式 在国际上项目管理咨询公司（咨询事务所）可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司所提供的这类服务的工作性质属于工程顾问（工程咨询）服务。 在国际上业主方项目管理的方式主要有三种可能：业主方自行项目管理；业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务；业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。 1Z201052设计任务委托的模式 工业发达国家设计单位的组织体制与中国有区别，多数设计单位是专业设计事务所，而不是综合设计院，如建筑师事务所、结构工程师事务所和各种建筑设备专业工程师事务所等，设计事务所的规模多数也较小，因此其设计任务委托的模式与我国不相同。对工业与民用建筑工程而言，在国际上，建筑师事务所往往起着主导作用，其他专业设计事务所则配合建筑师事务所从事相应的设计工作。 我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。而在国际上不少国家有设计竞赛条例，设计竞赛与设计任务的委托并没有直接的联系。设计竞赛的范围可宽，也可细，如设计理念、设计方案、某一个设计问题的设计竞赛。设计竞赛的结果只限于对设计成果的评奖，业主方综合分析和研究

设计竞赛的成果后再决定设计任务的委托。 设计任务的委托主要有两种模式，即：业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计；业主方不委托设计总负责单位，而平行委托多个设计单位进行设计。

1Z201053 施工任务委托的模式

施工任务的委托主要有如下几种模式：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位，施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工；业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包管理单位，业主方另行委托其他施工单位作为分包单位进行施工；业主方不委托施工总包单位，而平行委托多个施工单位进行施工。 “提倡对建筑工程实行总承包，禁止将建筑工程肢解发包”（引自《中华人民共和国建筑法》第24条）。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com