

一级建造师考试项目管理复习指导(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/154/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_154645.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154645.htm) IZ201060 掌握建设工程

工程项目目标控制的动态控制原理IZ201061 项目目标控制的动态控制原理IZ201062 应用动态控制原理控制进度的方

法IZ201063 应用动态控制原理控制投资的方法 IZ201070 掌

握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任IZ201071 施工

企业项目经理的工作性质IZ201072 施工企业项目经理的任

务IZ201073 施工企业项目经理的责任 IZ201080 掌握施工企

业人力资源管理的概念和任务IZ201081 人力资源管理的概

念IZ201082 人力资源管理的任务 IZ201090 掌握建设工程项

目总承包的理论、组织与方法IZ201091 建设工程项目总承包

的基本理论IZ201092 建设工程项目总承包的组织IZ201093 建

设工程项目总承包的方法 IZ201100 熟悉建设工程监理的工作

方法IZ201101 建设工程监理的工作方法 IZ201110 了解建

设工程项目管理的国内外背景和发展趋势IZ201111 建设工程

项目管理的国内外背景IZ201112 建设工程项目管理的发展趋

势IZ201120 了解建设工程项目策划的基本知识IZ201121 建设

工程项目策划的基本概念IZ201122 建设工程项目决策阶段策

划的基本内容IZ201123 建设工程项目实施阶段策划的基本内

容 IZ201130 了解风险管理的基本概念IZ201131 风险和风险

量的基本概念IZ201132 建设工程项目的风险类型IZ201133 风

险管理的工作流程编委点评我国自上世纪80年代开始宣传项

目管理思想，自90年代开始逐步推行建设监理制度，到今天

为止，工程建设领域的多数人已经认识到进行科学的项目管

理的重要性和必要性。但是，科学的、规范的项目管理方法、手段并没有为广大工程技术人员所普遍接受，原因是多方面的，其中比较重要的是认识问题，导向宣传问题和推动的方法和手段问题。建造师执业资格制度是建设领域中一个重要的执业资格制度，影响面大，涉及人员众多，在推行建造师执业资格制度中对工程项目管理的思想和方法进行重新认识和学习将具有重要的意义。综合考试大纲中的《项目管理概论》部分，对项目管理的基本概念、基本理论、基本方法做了系统阐述，明确了项目管理分不同单位的项目管理，不同单位项目管理的思想、方法是一致的，但其目标、任务和组织是不同的。项目管理的基本指导思想是进行项目策划和项目目标控制，其基本的方法是动态控制原理，许多共同的组织工具都可以应用到项目管理中。显然，对承包商、设计单位、材料设备的供应单位来说，其项目管理的目标是不同的，因而其工作任务、组织结构、工作流程等都是不同的。另外，由于建造师目前主要面向工程总承包单位和施工单位的项目经理和其他关键管理岗位的技术人员，所以强调了要掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法，掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任，掌握施工企业人力资源管理的概念和任务等。由于监理单位已经成为工程建设中的非常重要的一个参与单位，工程总承包单位和施工单位需要与监理单位、监理工程师协调，接受其监督和检查，所以也应该对监理的性质、概念、工作任务和工作方法等有所熟悉和了解。《项目管理概论》部分是对项目管理基本思想、理论、方法和手段的总体概括，项目管理的基本任务和详细的工作方法、措施、手段都在后面的大纲中有所体现。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)