

一级建造师考试秘籍项目管理(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154715.htm

1Z203000工程项目进度控制
1Z203010进度控制的含义目的和任务

1.进度控制是一个动态管理过程，它包括进度目标的分析和论证，在收集资料 and 调查研究的基础上编制进度计划，和进度计划的跟踪检查和调整。
2.进度目标分析和论证的目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。
3.进度控制的目的是通过控制以实现工程的进度目标。
4.施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工的要求控制施工进度。

1Z203020进度计划的编制方法 来源：www.examda.com

1.工程网络计划分为：双代号网络计划、单代号网络计划、双代号时标网络计划，单代号搭接网络计划。
2.工作之间的逻辑关系包括工艺关系和组织关系。
3.单代号搭接网络图的几种逻辑关系

：STS、FTF、STF、FTS. 4.国际上，工程网络计划有许多名称，如：CPM,PERT,CPA,MPM等

5.工程网络计划按持续时间的特点划分为：肯定型问题的网络计划，非肯定型问题的网络计划，随机网络计划

6.按工作和事件在网络图中的表示法划分为：事件网络和工作网络

7.按计划平面的个数划分为，单平面网络图，多平面网络图。
8.美国多使用双代号网络计划，欧州则较多使用单代号搭接网络计划。

9.总时差最小的工作就是关键工作。当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作。
10.当考虑压缩关键工作的持续时间时，必须考虑下列因素：

缩短时间不能影响质量和安全工作
有充足备用资源的工作
缩短时间所需增加费用相对较少

的工作 考虑工作的可压缩性 11.总时差是在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间。 12.自由时差是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。 13.本工作的紧后工作为关键工作时，该工作的自由时差等于总时差。 来源：www.examda.com1Z203030 项目进度

控制方法 1.建设工程项目进度控制的管理措施涉及管理的思想，管理的方法，手段，承发包模式，合同管理和风险管理等。 2.常见的影响工程进度的风险有：组织风险，管理风险，合同风险，资源风险，技术风险等。 3.重视信息技术在进度控制中的应用。虽然信息对进度控制而言只是一种管理手段，但它的应用 有利于提高进度信息处理的效率 有利于提高进度信息的透明度 有利于促进进度信息的交流 有利于项目各参与方的协同工作 4.建设工程项目进度控制的经济措施涉及：资金需求计划，资金供应条件，经济激励措施 5.资金供应条件包括：可能的资金总供应量，资金来源，资金供应时间 6.建设工程项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。 7.进度控制的措施包括：组织措施，管理措施，经济措施，技术措施

1Z203040 总进度目标的论证 1.建设项目总进度目标控制是业主方项目管理的任务。 2.在项目实施阶段，项目总进度包括：设计前准备阶段的工作进度 设计工作进度 招标工作进度 施工前准备工作进度 工程施工和设备安装进度 工程物资采购进度 项目动用前的准备工作进度 3.大型建设项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。 4.总进度纲要的主要内容：项目实施的总体部署 总体进度规划 各项系统进度规划 确

定里程碑事件的计划进度目标 总进度目标实现的条件和应采取的措施 5.调查研究和收集资料包括： 了解和收集项目决策阶段有关的项目进度目标确定的情况和资料 收集与进度有关的该项目的组织管理，经济，技术资料 收集类似的项目的进度资料 了解和调查该项目的总体部署 了解和调查该项目实施的主客观条件 6.项目的工作编码时应考虑： 对不同计划层的标识 对不同计划对象的标识 对不同工作的标识 来源：www.examda.com1Z203050 计算和辅助进度控制 1. 计算机辅助工程网络计划编制的含义： 解决为工程网络计划计算量大，而和计算难以承担的困难 确保工程网络计划计算的准确性 有利于工程网络计划及时调整 有利于编资源需求计划 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com