

一级建造师考试秘籍项目管理(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/154/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_154716.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154716.htm)

1Z202000施工成本控制

1．施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，进一步寻求最大程度的成本节约。

2．施工成本管理的任务主要有：成本预测 成本计划 成本控制 成本核算 成本分析 成本考核

3．施工成本预测实质就是在施工以前对成本进行估算，是施工项目成本决策与计划的依据

4．施工成本计划是货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建设施工项目成本管理责任制，开展成本控制和核算的基础。成本计划是目标成本的一种形式。

5．施工项目成本控制贯穿于施工项目从投标阶段到项目竣工验收的全过程。它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制和事后控制。

6．施工成本核算是按照规定开支范围对施工费用进行归集，计算出施工费用的实际发生额，并计算总成本和单位成本。施工项目成本核算所提供的各种成本信息是成本预测、成本计划、成本控制、成本分析和成本考核等各个环节的依据。

7．施工成本分析是在成本形成过程中，对施工项目成本进行的对比评价和总结工作。成本分析的基本方法有：比较法 因素分析法 差额计算法 比率法

8．施工成本管理的措施归纳为组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等四个方面。组织措施是其他各类措施的前提和

保障，在实践中要避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析保证。9. 成本管理要以合同为依据，除参加合同谈判，修订合同条款，处理合同执行过程中的索赔问题，还应分析不同合同之间的相互联系和影响，对每一个合同作总体和具体分析等。10. 施工成本计划的编制依据：合同报价书 施工预算 施工组织设计或施工方案 资源市场价格 公司颁布的材料指导价格 公司内部机械台班价格 劳动力内部挂牌价格 周转设备内部租凭价格 推销损耗标准 已签订的工程合同 分包合同（或估价书） 结构件外加工计划合同 有关财物成本核算制度和财务历史资料 其它相关资料。11. 施工成本可以按构成分解为人工费，材料费，施工机械使用费，措施费和间接费。来源

：[www.examda.com](http://www.examda.com) 12. 施工成本计划的编制方法：按施工成本组成编制 按子项目组成编制 按工程进度编制 以上三种编制方法并不是相互独立的，在实践中可以结合使用。13. 按子项目组成编制施工成本计划时，首先要把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中再进一步分解为分部工程和分项工程。14. 按工程进度编制施工成本计划时，需考虑进度控制和施工成本支出计划对项目划分的要求。15. 工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目上，其相应的综合单价由承包人提出，经发包人确认后作为结算的依据。16. 工程清单的工程量有误或设计变更引起工程量增减，属合同约定幅度以外的，其增加部分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价由承包人提出，经发包人确认后作为结算依据。17. 工程变更时，合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确

认后执行。 18. 采用合同中工程量清单的单价或价格有：直接费用 间接费用 部分费用等三种情况。 19. 协商单价和价格是基于合同中没有或者有但不合适的情况而采取的一种方法。 20. FIDIC施工合同条件下的工程变更，下列情况宜对有关工作内容采用新的费率或价格：第一种情况 如果此项工程实际测量的工程量的变动大于10% 工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的0.01% 由此工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过1% 不是合同中规定的“固定费率项目”。第二种情况 此工作是根据变更与调整的指示进行的。 合同没有规定此项工作的费率或价格。 由于该工作与合同中的任何工作没有类似的情况或不在类似的条件下进行，故没有一个固定的费率或价格适用。 21. 工程师应在商定或确定适宜费率或价格前，确定用于中期付款证书的临时费率或价格。 22. 索赔款的利息包括：拖期付款的利息 由于工程变理和工程延期增加投资的利息 索赔款的利息 错误扣款的利息。具体采用的利率有下列几种：按当时的银行贷款利率 按当时银行透支利率 按合同双方协议的利率 按中央银行贴现率加三个百分点。 23. 索赔费用的计算方法有：实际费用法，总费用法，修正的总费用法。 24. 工程预付款是施工准备和所需要材料，结构件等流动资金的主要来源。预付时间应不迟于约定的开工日期前7天。 25. 工程进度款的计算主要涉及两个方面：工程量的计算， 单价的计算方法 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)