

一级建造师考试秘籍项目管理(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_154718.htm 1Z201000 建设工程项目

管理概论 1. 项目的核心任务是项目的目标控制 2. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划、项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得实现。 3. 目管理分为如下类型： 业主方的项目管理 设计方的项目管理 施工方的项目管理 供货方的项目管理 建设项目总承包方的项目管理。其中，业主方的项目管理是管理核心。 4. 资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理，施工总承包和分包方的项目管理属于施工方的项目管理，材料和设备供应方项目管理属于供货方的项目管理，建设项目总承包有多种形式，但都属于建设项目总承包项目管理。 5. 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括投资目标，进度目标和质量目标。 6. 项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目进行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。 7. 建设项目的全寿命周期包括项目的决策阶段，实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段保修期。项目决策阶段不是项目管理的任务。 8. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即：设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修阶段。 9. 业主方项目管理

的任务： 安全管理 投资控制 进度控制 质量控制
公司管理 信息管理 组织和协调。其中安全管理是项目管理中最最重要的任务。而投资控制，进度控制，质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。 10．设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标，设计的进度目标，设计的质量目标以及项目的投资目标。 11．设计方项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备分阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修期。 12．设计方项目管理的任务： 与设计有关的安全管理 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 设计进度控制 设计质量控制 设计合同管理 设计信息管理 与设计有关的组织和协调。 13．施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标，施工的进度目标和施工的质量目标。 14．施工方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。 15．施工方项目管理的任务： 施工安全管理 施工成本控制 施工进度控制 施工质量控制 施工合同管理 施工信息管理 与施工有关的组织和协调 16．供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标，供货方的进度目标和供货方的质量目标。 17．供货方项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。 18．供货方项目管理的任务： 供货方的安全管理 供货方成本控制 供货方进度控制 供货方质量控制 供货合同管理 供货信息管理 与供货有关的组织和协调

。 19 . 我国推行建设工程监理制的目的： 确保工程质量
提高工程建设水平 充分发挥投资效益 20 . 建设工程监理的
依据： 国家批准的工程项目建设文件 有关工程建设的法
律法规 工程建设论理合同 其他工程建设合同 21 . 建设部
规定下列工程必须实行监理： 国家重点建设工程 大中型
公用事业工程 成本开发建设的住宅小区工程 利用外国政
府或国际组织贷款， 授助资金的工程 国家规定必须实行监
理的其他工程 22 . 我国的建设工程监理属于国际上业主方项
目管理的范畴。 23 . 建设监理是一种高智能的有偿技术服务
。在国际上把类服务归类为工程咨询服务。 24 . 工程建设监
理的主要任务： 控制工程建设的投资 控制建设工期 控
制工程质量 进行工程建设合同管理 协调有关单位间的工
作关系 工程建设信息管理。 25 . 组织论主要研究系统的组
织结构模式和组织分工以及工作流程组织。它是与项目管理
学相关的一门非常重要的基础理论学科。 100Test 下载频道开
通， 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com