

考试大整理房屋工程管理实务复习资料(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/154/2021_2022__E8_80_83_E8_AF_95_E5_A4_A7_E6_c54_154734.htm 质量管理实务 施工项目的质量控制来源：www.examda.com 施工项目质量控制的原则：

坚持“质量第一、用户至上”的原则；“以人为核心”的原则；“预防为主”的原则；坚持质量标准、严格检查，一切用数据说话的原则；贯彻科学、公正、守法的职业规范。施工项目质量控制过程：施工项目的质量控制是从工序质量到分项工程质量、分部工程质量、单位工程质量的系统控制过程；也是一个由对投入原材料的控制开始，直到完成工程质量检验为止的全过程的过程。施工项目的质量控制方法，主要是审核有关的文件、报告和直接进行现场检查或必要的试验。（加强有关技术文件、报告、资料的审核，做好现场质量的跟踪检查）审核有关的技术文件、报告或报表是项目经理对工程质量进行全面控制的重要手段。质量因素（4M1E）控制方法 人的控制：人，是指直接以参与施工的组织者、指挥者和操作者。人作为控制的对象，是要避免产生失误；作为控制的动力，是要充分调动人的积极性，发挥人的主导作用。材料的控制：材料控制包括原材料、半成品、构配件、成品等的控制，主要方法是严格检查验收，正确合理使用，建立管理工作台帐，进行收、发、储、运等各个环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。机械控制：包括施工机械设备和工具。要根据不同的工艺特点和技术要求，选用合适的机械设备；正确使用、管理和保养好机械设备。包括人机固定制度、岗位责任制

度、交接班制度、技术保养制度、安全使用制度、机械设备检查制度等。方法控制：方法控制包括施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施等的控制。主要是应切合工程实际、能解决施工难题、技术可行、经济合理，有利于保证质量、加快进度、降低成本。施工方案的质量控制：在制定施工方案时，必须结合工程实际，从技术、组织、管理、经济等方面进行全面的分析、综合考虑，以确保施工方案在技术上可行，有利于提高工程质量，在经济上合理，有利于降低工程成本。环境控制：环境因素包括技术环境如工程地质、水文、气象等，工程管理环境如质量体系、管理制度等，劳动环境如劳动组合、作业场所、工作面等。要求根据工程特点和具体条件，应对影响工程质量的环境因素，采取有效措施严加控制；尤其是施工现场的文明施工和文明生产环境。

施工质量的控制阶段

事前质量控制：施工准备的内容有技术准备，包括审查图纸、项目分析、编制施工预算、编制施工组织设计等；物质准备，包括材料、构件、制品加工准备，设备工具准备等；组织准备，包括建立项目组织机构，集结施工队伍、教育培训等；施工现场准备，包括控制网、水准点、标桩的测量，五通一平，临时设施，组织机具材料进场等。

事中质量控制：即施工过程的质量控制。策略是全面控制施工过程，重点控制工序质量。主要措施有工序交接有检查，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配制材料有试验，隐蔽工程有验收，计量器具校正有复核，设计变更有手续，钢筋代换有制度，质量处理有复查，成品保护有措施，行使质控有否决，质量文件有档案。

事后质量控制：指在完成施工过程形

成产品的质量控制，具体工作有 组织联动试车； 准备自检和初步验收； 按规定的质量评定标准和办法，对完成的分项、分部、单位工程进行质量评定； 组织竣工验收。材料构配件的质量控制来源：www.examda.com 材料质量控制内容：材料的质量标准，材料的性能，材料的取样、试验方法，材料的适用范围和施工要求等。材料质量控制要点： 掌握材料信息，优选供货厂家； 合理组织材料供应，确保施工正常进行； 合理地组织材料使用，减少材料损失； 加强材料质量验收，严把材料质量关； 重视材料的使用认证，以防错用或使用不合格的材料； 加强现场材料管理。材料质量控制方法：严格检查验收，正确合理使用，建立管理工作台帐，进行收、发、储、运等各个环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。材料质量检验方法有：书面检验，外观检验，理化试验，无损检验。材料的选择与使用要求：必须针对工程特点，根据材料的性能、质量标准、适用范围和对施工的要求等多方面的综合考虑，慎重地选择和使用材料。如水泥使用：贮存期超过三个月的过期水泥要重新检定标号、不得用于重点工程；不同品种、不同标号因水化热不同不得混用；水化热大的水泥适宜冬天施工但不适宜用于大体积砼工程等。工程材料进场的做法：材料进场前，应向监理单位提出《工程材料报审表》，同时附有材料的出厂合格证、技术说明书、按规定要求进行送检的检验报告，经监理工程师审查确认其质量合格后，方准许进场。施工工序质量控制 工程质量包括两个方面：一是工序活动条件的质量，二是工序活动效果的质量。工序质量控制原理：控制图原理。工序质量控制步骤： 实测 分析 判断。

工序质量控制的内容： 严格遵守工艺规程； 主动控制工序活动条件的质量； 及时检验工序活动效果的质量； 设置工序质量控制点。 质量控制点的设置原则：是根据工程的重要程度，即质量特性值对整个工程质量的影响程度来确定。设置控制点时，首先要对施工和工程对象进行全面的分析、比较，以明确质量控制点；尔后进一步分析所设置的质量控制点在施工过程中可能出现的质量问题或造成的质量隐患的原因，针对隐患原因，提出相应的对策措施进行预防。无论是操作、材料、机械设备、施工顺序、技术参数、自然条件、工程环境等，均可作为质量控制点来设置，主要是视其对质量特性和影响大小及危害程序而定。主要有人的行为、物的状态、材料的质量和性能、关键的操作、施工顺序、技术间隙、技术参数、常见的质量通病、三新的应用、质量问题不稳定的工序、特殊土地基和特种结构、施工方法等12个方面。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com