

南大MBA程曦小妞创业3年赚20万 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/158/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8D\\_97\\_E5\\_A4\\_A7MBA\\_E7\\_c70\\_158858.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/158/2021_2022__E5_8D_97_E5_A4_A7MBA_E7_c70_158858.htm) “女性创业大赛”，产生的惟一一等奖得主，竟是一位生于1982年的小丫头！她的身份是南京奇观制衣有限公司总经理。记者昨天找到这位21岁的创业者程曦，她刚参加完南大MBA新年论坛的学习。从站柜台到开服装店，3年20万 1997年，程曦初中毕业后一直没有稳定工作，在夫子庙地下商场当营业员。站了1年多的柜台，专门卖服装，程曦总结出不少卖衣服的技巧：如何与不同的客户交谈、如何快速摸出客户的购物心理、如何成功地把衣服推销出去……程曦有了点“生意头脑”。夫子庙地下商场一间不到20平方米的小铺子，是程曦创业生涯的开始。每月3000元租金，几千元的进货费，小丫头真的斗胆闯天下去了。为了进货，她一个星期得跑杭州12次。“晚上9点多上汽车，第二天早上4点多到，赶紧到市场去选货、装货，因为中午11点要搭原车返回，紧张得跟打仗似的。”摸爬滚打了3年时间，程曦的服装小店做得有模有样。生意好时，一个月纯利润有五六千元。3年下来，积累了20万的家底。注册制衣厂，遭遇滑铁卢来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 2000年后，程曦小店的左邻右舍，眼见她的生意不错，就跟风进货。服装样式雷同，让各家的生意都不好做了。于是，有主意的程曦请了两个裁缝，根据自己对流行的判断，着手对衣服进行修改“包装”。直筒裙摇身变成斜边裙、长袖眨眼成了七分袖立刻让自家衣服与众不同，生意自然又红火起来了。有了成功改衣的经验，程曦又不“安分”了，决心涉足制衣行业。2001年5月

，在家人的支持下，晓曦制衣厂注册成立，租了石门坎几十个平方米的厂房，主要从事服装加工和销售。这次程曦可是呛了好大一口水20万元的积蓄，半年全部亏完。“那时什么也不懂。不懂机器，凭着12台缝纫机就开工了，后来才知道，原来还需要钉扣机、锁眼机、压衬机之类；不懂面料，一次进货就被人宰了好几万元；不懂管理，20来个人工作时乱糟糟的；不懂市场，生产出的衣服往哪里送？什么才能被消费者接受？”20万元的“学费”也让程曦成长了不少。小丫头再造“奇观”来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 在失败面前，程曦保持了最可贵的平常心。利用业余时间充电、虚心向专家求教、向亲戚借7万元钱程曦终于走出困境，小厂步入良性发展。2003年初，原来的企业更名为“奇观制衣有限公司”。打开零售市场，“奇观”品牌在南京城有了4家直销店、3家代销店。如何设计出既时尚漂亮又符合实际市场需求的衣服？程曦自有一套：将有偿征集的南艺学生的设计作品和自家老师傅的经验相结合，保证1个星期就有1款新衣上市，“船小好调头”，每款先做三四十件，探探市场反应，据了解，“奇观”最火的一款休闲冬装，曾一举卖出6000多件！外地同行也赶来批货。各类团体服装订做，是“奇观”的另一个重要业务。公司安排了好几个人专门联系这项业务。一些知名的公司、酒店的工作装都到“奇观”来做，最多的一家公司一口气订了1000多套。现在，小小年纪的程曦一手创下的企业，总资产100万元，年产值达150多万元，税前利润45万元，聘用员工56名，其中下岗失业人员32名。而程曦自信地说，公司的无形资产应该超过500万元。“3年内在南京开设50家直销店、落实大企业的团体服装订做、开拓外地市尝通过

银行成功融资”，程曦已经做好未来几年的打算。本报记者王专家点评陆善文(市劳动和社会保障局创业咨询专家团团长)：程曦是我们看着她一步步成长起来的，有顺境也有波折。她的成功最重要的有三点。信心足、韧性足。程曦年纪不大、信心却不校在创办制衣厂的初期，20万元的本钱全赔进去了，一般人是很难接受的，她却依然保持着良好的心态。这股韧性，让她能迅速爬起来，克服困难。对市场敏感。做服装这种传统行业，很重要的是自己的悟性，对行业流行走势的把握能力。程曦眼光很敏锐，通过多年的实践，现在设计生产出的服装能少走弯路，对市场路子。来源

：www.examda.com 创新能力强。从开小店开始，程曦就表现出自己的创新能力，改改袖子、弄弄裙边，立刻显出自家产品的与众不同。这种创新精神，也是后来她能成功运作制衣厂的重要原因。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)