

哥伦比亚大学MBA EMC舵手图斯的变身传奇 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/158/2021_2022__E5_93_A5_E4_BC_A6_E6_AF_94_E4_c70_158899.htm 在他看来，处于改革阶段的公司CEO就像是“在一个鱼缸里工作”。“你的每一个变化，你说的每一句话，所有人都能看见……我不会给自己犯错误的机会。” EMC舵手图斯变身传奇 存储器之王靠平衡起死回生 阿肖克库马尔也许恨不得把自己的舌头咬成两半，这位美国知名的投资分析师曾断言EMC“通向变革的窗户正在关闭”。那是2002年，EMC这个存储器之王最失落的一年，它的股价仅为2000年巅峰时期的7%，它的利润从2000年的18亿美元变成-1.19亿美元，它的市场地位首次被竞争对手所取代惠普的市场份额上升到了25.6%，而EMC仅为17.3%。好事者已经开始兴致勃勃地分析“谁将买下EMC”的问题：是惠普、IBM、思科还是戴尔？谁都没能吃掉EMC，因为从那时起，它开始了痛苦而卓有成效的自我救赎。2003年，EMC走出了亏损的泥潭；2005年，EMC的财政收入达到了96.6亿美元，超过了危机前的水平(2000年为88.7亿美元)。不可否认，经济的复苏、股市的回暖以及2002年颁布的萨班斯奥克斯利法案(该法案要求上市公司保留任何与财务有关的文件)帮了EMC很大的忙，但剩下的功劳大部分应当归于乔图斯EMC的董事长兼CEO。2006年6月22日，乔图斯来到了中国，当晚，他参加了EMC在北京举行的客户答谢晚宴；次日，面对众多中外媒体，他宣布了EMC在未来五年对中国追加5亿美元的投资计划。从遭人妒忌到面临灾难来源

：www.examda.com 从每股7美分到每股101美元，EMC是上世

纪90年代标准普尔500里表现最为出色的一只股票。有一个“天上掉馅饼”的故事跟EMC有关：1987年，马萨诸塞州一个推销员买了EMC公司3000股股票，他后来卖了2000股，却把剩下1000股的事忘得干干净净。等他想起来的时候，这1000股经过6次拆股，变成了4.8万股，市值竟高达350万美元。

2000年，EMC的发展速度更是令人眩晕：9月，它的股票价格一度攀爬到105美元；年底，它的市值高达2250亿美元比全球六家领先的汽车公司加起来的市值还高。图斯就是那一年被EMC当时的CEO鲁特格斯挖过来做总裁兼COO的。一年后，公司任命他为总裁兼CEO。彼时的图斯一定遭人妒忌，几乎没有人预见到EMC将要面临的灾难因为随之而来的经济衰退，因为2001年9月11日的恐怖袭击，更因为IBM、惠普、戴尔、日立数据系统以及其他许多新兴公司的竞争，EMC这个巨人“受伤”了。2001年4月，EMC没能完成它的一季度收益计划，要知道，这可是5年里的头一回。同年的第三季度，它的亏损接近10亿美元。2001和2002年，EMC的亏损累计达到了6.2亿美元。图斯显然知道这是怎样的挑战。2002年，他把原定14天的休假计划改成了两天，但他似乎并没有方寸大乱，“棒球比赛中有许多个回合，你输了第一局或第二局并不代表你已经输了整场比赛。”图斯说。这绝对是经验之谈，因为图斯曾在波士顿RedSox棒球队做过半职业棒球运动员，而此前，图斯还“在海滩当过一段时间的救生员”。当然，图斯最知名的一段经历还是在王安电脑公司。1993年，图斯成为这家公司董事长兼CEO的时候，公司已经申请了破产保护，是他领导这家顽固的公司开始了为期6年的改革。

1995-1999年，图斯主导了对10家公司的收购，这使得公司的

员工增加到了2万名，年收入也从1994年的不足10亿美元增加到了1999年的35亿美元。尽管代价高昂，但公司总算走出了破产保护，更重要的是，它成功地从中型计算机的制造商转变为基于互联网和台式电脑的技术服务及解决方案的提供商。最终，在图斯的安排下，王安电脑公司以20亿美元的价格被荷兰信息技术服务公司Getronics收购。救人，救企业，图斯是不是有某种拯救的情结？来源：www.examda.com “没有。”对于《英才》记者的这个问题，图斯回答得异常干脆。“并不是我愿意去拯救公司，其实我更愿意去培育、发展公司。但在拯救公司的过程中，可以学到一些非常有价值的经验和教训。我学到的一个经验是，千万不要过于满足现状，要不断为自己制定新的目标，不断在产品和服务上创新，而且，要勇于超越自己。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com