

刀尖上的舞者 中国经理人十大事件2 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/158/2021\\_2022\\_\\_E5\\_88\\_80\\_E5\\_B0\\_96\\_E4\\_B8\\_8A\\_E7\\_c70\\_158915.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/158/2021_2022__E5_88_80_E5_B0_96_E4_B8_8A_E7_c70_158915.htm) 祝剑秋事件 资本重压下的牺牲品 祝剑秋，男，生于吉林，大学毕业后进入冶金工业部冶金报社工作。1992年，加盟北大方正集团。1993年担任上海方正新技术公司总经理，率上海方正公司进入了“上海百强企业”。1998年任上海方正延中科技集团股份有限公司常务副董事长、总裁。在其入主之后，作为方正集团核心业务的方正电脑发展迅猛，市场占有率一直稳居全国第二、亚太十强。2000年10月，祝剑秋当选为“2000年度跨世纪人才十大新闻人物”，风头一时无出其右。2001年6月份祝剑秋辞去方正科技总裁职务，现任朝华科技集团股份有限公司总裁、朝华科技有限责任公司董事长兼总裁。姚吉庆似乎是民营资本力量下的牺牲者，而祝剑秋则在国有经济的路上演绎了另一种悲哀，一路悲歌让祝剑秋心灰意冷，最终向世人展示了他“再也不去国营企业工作”的最后决裂。方正，经理人落幕的舞台？来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 熟悉方正历史的人都知道，方正高层变动之频繁，是中国高科技企业中所罕见的：1992年，总经理楼滨龙下台；1995年，创业者之一的晏懋洵出局，总工宋再生被撤，张玉峰则走上前台，做了集团总裁；1997年，张兆东替换贺文成为总裁，张玉峰由此历任董事长一职，直到被排除在董事会之外。此后，又发生了被传媒称为“9月风暴”的逼宫事件，先是赵威等中高层干部写信给北大校方反映渠万春与李汉生的矛盾。紧接着，香港方正第二大股东代表渠万春提出要王选辞职，理由是王选管理不

力，业绩不佳。但王选凭借其极高的个人威望和良好的人脉关系最终回到了董事会。方正，似乎成为了经理人落幕的舞台，后面的事实也证明了，祝剑秋在进入并不能扭转这一厄运。祝剑秋是在1992年一个偶然的会与方正结缘的。当时他在报社主持设计新闻采编系统，第一次与方正接触。在与方正的接触过程中，方正看中了祝剑秋的才华和能力，开始向他招手，而在祝剑秋的眼里，方正是充满活力和发展前景的，在反复衡量之后，他最终选择了离开报社。祝剑秋进入方正一干就是8年。从一个业务员起步，做到主持沈阳方正、上海方正的工作，后来就任方正集团副总裁。来源

：[www.examda.com](http://www.examda.com) 一路走来，祝剑秋开始认识到方正有一个国有企业的通病在机制和产权问题上，到底是谁代表资本并不明确。在一个企业里，本来应该说企业的话，但在方正里却到处流行着政治的语言。对此，他曾尖锐地批评道：“学校办企业，既不懂企业，也不懂市场。跟普通国企比，校办企业的管理更差。”不过，说归说，在方正历次斗争中，祝剑秋总是躲得远远的，可是，谨慎的祝剑秋却没能躲过2001年6月的“方正风暴”。就在这次风暴中，祝剑秋被迫离开了方正。至此，心灰意冷的祝剑秋给自己定了一条规矩再不去国有企业。矛盾的由来来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 据传，方正精神领袖、主要领导王选与方正科技董事长张玉峰、方正科技副董事长及总裁祝剑秋有个人矛盾。当时的领导（北京大学全资企业方正集团公司法人代表兼总裁）张兆东是王选系人物。而祝剑秋是在张玉峰董事长主事时经提名成为方正科技总裁的。方正集团公司主要有六大公司，其中三家上市公司分别是：方正控股、方正数码、方正科技。香港上市公司方

正控股做电子排版软件，同时拥有方正电子公司、方正奥德公司；香港上市公司方正数码，是方正收购荣文公司之后专做电子商务的企业；上海上市公司方正科技拥有北京的方正电脑。而方正电脑公司就是现在方正科技公司的主体及核心企业。方正电脑在1998年8月从香港方正转入方正集团。同年11月，方正集团计算机事业部的全部业务转入上海方正科技，成立方正科技电脑系统有限公司。方正集团早期一直是以方正控股（方正电子）为核心，最为重视电子排版业务。可是，方正控股业绩一般，股价表现不佳，1997年最高才75港元，1998年最低时竟然只有2港元。当时（1998年以前），国产PC处境也不太好。集团公司有的领导认为PC科技含量小，没什么戏，于是就把它从香港上市公司中剥离了出来。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 当时，是祝剑秋等几位不太受重视的年轻人在领导方正电脑，并将它发展了起来（据相关资料显示，1998年方正电脑居国产PC第二位，总销量排第四位）。方正参股延中后，方正电脑资产注入远在上海的上市公司，目的可能是想减少来自集团的干扰（方正内部的人事斗争在IT圈内非常有名）。集团公司在上公司中的股份并不多，只有5%不到，也许正如有人所指出的那样，方正电脑之所以发展得这么好，原因之一就是集团公司占股很少。方正电脑以广东为生产基地，营销在北京，受控于上海方正科技，发展迅速，成为中国PC市场第二名，超乎了集团领导的意料，风头完全盖过了方正传统的电子排版业务。而正在这时，集团内部矛盾开始初显端倪了：方正集团公司高层其时已经摆平了张玉峰，他们最担心的，是王选嫡系的上海方正科技方面的某些高级管理人员不能在上海坐大，从而使集团公司对上

海方正科技的领导失控。同时，上海方正的个别领导对自己可能成为人事斗争的牺牲品已有所意识，于是小心提防着自己可能有的处境，但他们又自认为对公司的贡献是巨大的，不愿放弃自己已有的功劳，显然，双方在明里暗里较量着。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)