

MBA人物：古永锵细述卸任心路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/159/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA)

[\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_159000.htm](#) 古永锵 古永锵曾就读于加利福尼亚伯克利(Berkeley)分校，获学士学位，而后在斯坦福(Stanford)大学获得MBA学位。1994年至1999年，风险投资公司富国集团副总裁；1999年3月，加盟搜狐公司，任搜狐高级副总裁兼首席财务官，并于2000年始，主管新业务拓展；2001年，任搜狐公司首席运营官；来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 2004年，任搜狐公司总裁兼首席运营官。2005年3月31日，正式卸任搜狐公司总裁。2005年11月1日，创建合一网络技术有限公司。在中国IT业的记忆里，古永锵这个名字最近一次被频繁提起是在今年6月份，Google的中国布局还充满着悬念的那个时候。当时刚刚正式从搜狐总裁的位置上离开的古永锵被认为是Google中国运营中心一把手最有力的竞争者之一。可是最后的事情发展让很多人都没有料到。李开复和周韶宁的先后加入粉碎了古永锵成为Google中国高管之一的传言。从那一刻起，这位在中国互联网领域内摸爬滚打了11年的香港职业经理人去向成谜。一切的谜底在上周终于揭开。“创业更具挑战性”来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 本周二，北京棕榈泉国际公寓。冬日温暖的阳光从高档公寓的落地玻璃窗外倾泻到宽敞的咖啡厅里，窗外的蓝色游泳池很安静，洋溢着蓝天的味道。给记者新名片的时候，古永锵笑得像一个大孩子。和四个月前在上海某家星巴克的那次见面一样，还是一头短发的他打扮得比较随意格子衬衫，浅色的休闲裤，透着精神。“当时我就告诉过你，创业对我来说更有吸引力。”古永

锵依旧回避了记者有关Google的问题，“当然在我休息的那段时间里，也的确和很多公司接触过，有些甚至已经进入到实质性的讨价还价阶段，但是最后我还是觉得选择创业对我来说更有挑战性。这甚至也是我当年选择离开搜狐的重要原因之一。”离开搜狐去旅行 古永锵说自己当年在搜狐一干就是六年，从投资人到COO再到总裁，员工从100人到500人到1500人，业务从亏损到盈利再到规模化盈利，公司从成立到上市到做大，几乎所有能参与的环节，自己都已经经历了。“在2004年前的大约十年时间里，我的状态一直是忙碌。”古永锵说，“可是那个时候，公司已经上了轨道，该搞定的合作伙伴都已经搞定。而且基本上我在2004年就已经可以想象得到，2005年是什么样的状态除了奥运会，再也没有什么别的东西能更有吸引力了。所以我和夫人就商量，是不是应该换一种生活状态了？正好她那个时候也正在考虑去国外读书的事情，如果我2005年继续工作，那么我们2005年可能就只能有几次见面的机会。所以我最后决定辞职。”由于作为公司总裁必须在年底的财报等很多文件上签字，古永锵对搜狐有三个月通知期义务。因此，当他正式离开搜狐，并出任六个月的荣誉顾问的时间截止，已经是2005年9月底的事情了。今年3月底，古永锵开始了自己的世界环游路线。公司成长带来快乐来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 由于拥有深厚的投资界人脉关系和相关背景，古永锵透露说现在正在进行的这次创业实际上规避掉了公司“从零开始”的那段高风险期。“因为我们有投资，有管理团队，有运营经验，也有明确的公司定位。我们要做的事情只是寻找那些和公司定位默契的业务，并且通过并购的方式将他吸收进来，并发展成公司自己

的业务。” “做公司无非两个方向，做大之后，上市或者卖掉。”古永鏗说，“这两个方向实际上都是在公司有一定规模，比如300人左右的时候才会决定。而在那个基础上，需要做的事情我都已经经历过了。对我来讲，创业的阶段是一个全新的领域，充满着各种可能，这让我兴奋不已。现在公司只有十来个人，我给人力资源总监的任务是每月进10个人，也就是说大概在半年之后，公司会有60人左右的规模，一年之后会扩大到上百人。这个阶段的公司会有很多创新，会非常非常刺激。所以至少在这一年多的时间里，我会非常快乐。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)