

MBA人物：卫哲 - 成功是一种平衡 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159008.htm 2005年4月17日，百安居完成了对竞争对手欧倍德中国业务戏剧性的收购。伴随着这起震惊业界的收购，百安居中国区总裁卫哲再次进入人们的视线。这位31岁便成为世界500强中国总裁的职业经理人，仅用10年时间，就像坐火箭一般完成了“从士兵到将军”的职业升迁。如何将白领染成金领？连续两年被评为零售业风云人物的卫哲也开始不违众意，趁热“传经”在《金领》一书中畅谈他的职业生涯完胜之道。新书发布会上，面对各种刁钻古怪的“炮弹”轰击，卫哲正面迎击，自然淡定。来源

：www.examda.com 他将自己的人生比作四大名著：第一阶段像《水浒》一样，“造反有理”，初生牛犊不怕虎；第二阶段已然形成《三国演义》之势，企业和个人都有了一定的规模，有了强劲的对手；第三阶段就像《红楼梦》，有一个复杂的大家庭需要管理；第四阶段，退休以后的他，要学《西游记》里的唐僧，去西天取经、送经将自己管理上的心得体会传递给更多的职业经理人。三张职业财务报表来源

：www.examda.com 大学毕业之后即担任“中国证券教父”的秘书，随后加入普华永道(PWC)，一年内破格晋升两次，28岁即成为当时中国七大证券公司中最年轻的投行经理，29岁担任百安居(中国区)执行副总裁兼财务总监，两年之后，名片上的“副”字被取消。面对这样一张从白领到金领的快速职业升迁图，很多人感慨卫哲运气太好。卫哲却强调职业经理人所要经历的每一个步骤他都经历过了，只不过他比别人

更会“压缩”时间，他更早地走出了职业经理人的误区。“财务管理中有三张最重要的表格，损益表、资产负债表和现金流量表，企业的生生不息就围绕着这三张表在转。对于职业生涯的规划和发展，也需要这样的三张表。职业经理人通常只盯着损益表，忽略了资产负债表和现金流量表。作为一个职业经理人，他应该三张表都要关心，并且在不同的时期有不同的侧重。来源：www.examda.com 在职业生涯刚开始的十年，要更多地关注资产负债表。一个人的经历，服务公司的背景、良好的培训、团队合作、家庭的平衡……这些有形的和无形的，都是资产，即使不能立即变现，但永远是属于个人的，需要不断的积累。负债也“千姿百态”：对从事的职业缺乏经验和历练是一种负债；不能有效地管理时间，分不清轻重缓急是一种负债；不能有效地整合资源，领导团队能力欠佳是一种负债；对家庭缺乏关怀导致隔阂也是负债。这些负债都需要用资产去补偿。补偿以后还有剩余，就形成了净资产。有了净资产，就可以随时变现。”当初，24岁的卫哲已经是万国证券资产管理总部副总经理，出人意料地，他选择了去普华永道从头干起。一般人跳槽总是期望对方能够给予更高的薪水和职位，卫哲却主动提出“你最低给我什么职务？”卫哲说自己当初的真实想法是，这是带薪的MBA，是补充资本金的投资。“读MBA还要花钱，在普华永道受到的培训比MBA还要好，而且它还付我工资！”在卫哲迄今为止的三次跳槽中，都是减薪跳槽，但是每一次减薪之后，他都能够在一年之内将薪水调整到比以前还要高。“这就是通过新的资产积累实现资产价值的扩大。”来源

：www.examda.com 职业经理人进入职业生涯的第二个十年，

则要偏重关注损益表了。这个阶段需要考虑自己积累的资产有没有得到合理的评估和有效的实现。如果在原公司没有得到很好的价值体现，就要考虑跳槽了。第三个十年，需要着重关注现金流量表。面临退休、养老和家庭负担等一系列问题，现金支出加大。已经有两个儿子的卫哲建议大家提前规划好自家的“后院”，“还是早些要孩子吧。要不等到退休的时候，正是孩子读大学花大钱的时刻，现金流会吃紧。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com