

MBA人物：陈孝祥 - 赚观念比赚钱更重要 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/159/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA)

[\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_159046.htm](#) 要进一步放宽准入、优化环境、推进创新，努力实现民营经济发展新飞跃。鼓励有条件的民营企业通过强强联合、民外合作、整合提升、上市扩张、虚拟经营等路子，发展成为主业突出、市场竞争能力强的大公司大集团。《中共温州市委关于制订温州市国民经济和社会发展第十一个五年计划的建议》把50%股权交给意大利人 把公司交给洋CEO 陈孝祥:赚观念比赚钱更重要来源

：www.examda.com 三年来，陈孝祥渐渐养成了从容工作习惯：早上起床泡杯茶，然后到公司转一圈，下午继续约人喝茶。这就是夏蒙意杰公司董事长、号称温州服装行业“第一品牌”的陈氏家族老大，在还有90%民企老板为招工、家族管理和品牌走不出去头疼的时候，陈孝祥的眼光已经指向全球。三年前，当夏蒙把50%股权给意大利人时，对外语和西方文化毫无感觉的陈孝祥心里也在犯嘀咕。如今，在意大利人的带动下，他开始喜欢F1。这些变化，是陈孝祥自己也没想到的。从去年开始，陈孝祥的举动被温州市委市政府总结提炼，一个叫做“民外合璧”的良方渗入温州大地。而此时，陈孝祥的案头上，已摆满了两年后的订单。他的合作伙伴是吉尔多杰尼亚和保罗杰尼亚兄弟，这两兄弟的杰尼亚集团是拥有近百年历史的意大利家族企业，也是享有全球声誉的纺织服装巨头。对于杰尼亚来说，在其他国家建立合资企业，这还是第一次。 家族管理的死角：想换血下不了手来源

：www.examda.com 三年前，陈孝祥身上还有诸多“温州印记

”：他被每天的工作牵绊着，看不到尽头。“这企业不是人做的，自己做累死，交给别人又不放心。将来孩子有了知识，做什么都不要做企业。”这是温州老板的一个典型写照，他们用温州的思维来思考，用温州的语言来表达，用温州的习惯来做事。对陈孝祥来说，困难还要多一点 陈氏三兄弟都是公司的领导，他感觉到，兄弟之间关系的微妙变化将会逐渐影响到企业的发展。以前靠家族亲情维系的管理，只能在企业创业之初有效，做大之后，这种管理无疑具有致命的弱点。单是一个发货的故事就让陈孝祥记忆犹新：我曾亲自签过一个文件，要求款到发货。客户绕着找边门，五六个家族主管总有一扇门可以敲进去，于是，款没到货就发出去了。他说，“家族企业为了和睦相处，为了感情，一些重大失误往往不会去追究。由此，一次次失误只会让企业慢慢走向死亡。”据称，公司盖第三个办公楼时，陈孝祥在自己办公室旁边给两个弟弟也配备了同样大小的办公室，装修也与自己的办公室一样。尽管他认为两个弟弟一个管技术一个管生产都要到车间去，但他还是要这样做。他说，兄弟是平等的，如果没给他们设同等的办公室，当天晚上父母就会找上门来。陈孝祥认为，这并不是夏蒙家族的问题，这是所有民营企业的普遍问题，这可能是最难解决的问题。“我想换全新的血液，但自己的血你下不了这个手啊。”洋CEO的三把火烧得真爽来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 合作后，最初把陈孝祥烧痛的，是一个叫托斯克的洋人。托斯克是夏蒙意杰公司的CEO。这个洋人一来，就放了三把火，烧得陈孝祥坐不住了。但痛了三年之后，陈孝祥开心无比：“那种感觉，比开劳斯莱斯还舒服。”托斯克一上任，发布的第一项决定就是：公司全

员缴齐社会保险和医疗保险；大幅度提高工人加班费；财务完全信息化。那时，有员工说，不用上保险了，直接给我钱得了；一些客户也说，我不要发票，你别给我代缴增值税。陈孝祥曾向托斯克提出，“新规定先执行70%，不要100%执行”，然而建议没有被采纳。这三把火烧出，新公司运行一年期间的生产成本和开支比过去的夏蒙增加了35%，相当于多支出了两千多万。陈孝祥表示，这让他感受到现代企业的规范和战略思路。“就拿加班要150%的工资来说，外商说这样才能留住员工。如今，证明这是明智的。”过去，夏蒙节后员工回厂率仅为70%，现在员工回厂率高达98%。合作之前，“夏蒙”与温州大多数男装企业一样，每年4、5、6三个月都是生产淡季，最淡的时候，70%的员工可以停工休息。工作的不稳定导致员工容易流失，新招的员工又不够熟练，生产的产品质量不够稳定。双方合作后，夏蒙意杰引入了国际先进的管理理念及国际化的市场网络。在当年年底就做好第二年的全年生产计划。稳定的工作时间、良好的福利待遇让夏蒙意杰拥有了一支稳定的员工队伍。过去的“夏蒙”只有20%的产品销往国外，而且这部分产品利润不高；现在，夏蒙意杰60%的产品销往国外市场，而利润大幅增长。陈孝祥认为，夏蒙与杰尼亚合作，绝不是单纯地引进资金，更多地是引进先进的管理经验、机制、成熟的国际化市场网络。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)