

MBA人物：龚家龙 - 感叹领军中国民营石油艰难 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_159051.htm](#) 中国民营石油领军人物龚家龙旗下的长联石油成立已经半年多了，然而公司正常经营所需要的主要资质仍然没有眉目。现在，他们所能做的，只有等待。“虽然有政策动向表明国家将对民营石油资本开放市场，但是一方面这种开放本身如何运作现在不得而知，另一方面还有很多权威人士从根本上就反对分散的石油企业布局，中国石油体制最终什么样子可能谁也说不准。龚家龙等待的，也许是从他手里流出的黑色石油，也许本身就是一个幻象。”一位分析人士这样说。义务服务不拿一分钱来源

：www.examda.com 虽然面临众多困扰，身兼长联董事局主席、全国工商联石油业商会会长、湖北天发集团董事局主席等职的龚家龙仍然精神饱满，看上去比实际年纪年轻了好些。对记者提出的关于长联的前途问题，他侃侃而谈。“首先我说一下，我们为何成立长联石油控股公司。全国工商联石油业商会成立后，国外投资银行、石油公司、政府组织找到商会，不但谈了合作意向，也谈了一些具体项目，带来了许多商机。但是商会是一个非盈利组织，不是经营平台。中国石油体制开放得较晚，还没有能跟国外相匹敌的民营石油公司。所以我们在商会的平台下，把大家的力量联合起来，形成一个大的集团。在这种背景下，长联石油在2005年6月，应运而生。”龚家龙说。长联成立以后，龚家龙很快就发现企业的生存和发展存在着两大问题。一是企业自身很多方面达不到直接与国际对接的水平。二是企业发展必须的相关政

策国家没有放开。因此，最近半年来，他的工作就围绕这两个方面展开。“我们发现商机来了，很好的东西却实现不了。民营企业 and 国外大企业在人才、资产规模、技术、管理、理念等很多方面对接不上。就好像几米粗的大水管和一两分米的细管子，怎么对接得上呢？我们必须‘先练内功’，提高资产规模和人员素质，才能与国外企业对接合作。”龚家龙说。“长联成立以后，我们从企业构架、人才积累、企业战略、企业管理等各个方面做了大量工作，可以说，现在的长联已经是一个比较像样的大型石油企业了。”真正困扰龚家龙的，是企业资质问题。他说，“虽然公司成立半年多了，但是到现在没有拿到国家的进出口权、经营权、石油勘探等资格。资格没拿到，我们不敢盲目吸收股东。现在正在通过全国工商联向商务部反映，为长联争取资质。不但是商务部，长联要运作还要得到国土资源部、发改委等部门分别许可，现在我们正在积极地做工作。”应该说这半年来对长联与石油商会争议是很大的。有人说长联和商会是我龚家龙为了圈钱的，实际上我可以告诉大家，从商会成立到今天我没在商会拿过一分钱工资，连开会、出差的钱我也是自己拿的，长联也是一样，我是企业的股东之一，到今天为止我也没在长联拿过一分钱工资。”疾呼成品油零售经营向民营企业开放来源：www.examda.com“当初你是怎么想到要张罗成立石油商会呢？”记者问。“我们近几年遇到的困难是国家对石油的垄断政策，然而，根据我国加入世界贸易组织时的承诺，我国已于2004年12月11日放开成品油零售经营，今年12月11日将放开成品油批发经营。这意味着国外的石油公司都可进入中国。与其让国外石油公司进入中国，为什么不先对

中国民营企业开放呢？我们呼吁，对国外开放之前，应先对中国民营企业开放，给民营企业一个公平的待遇。”龚家龙说，“我在2004年3月在中东考察后产生了建立一个民间的、非营利性的行业商会组织来领导中国上万家民营石油企业的想法。我把我的想法向全国工商联汇报，得到全国工商联的大力支持。2004年12月11日，我们在北京成立了中国第一家民营石油业商会全国工商联石油业商会。商会成立时有70多家会员，到2005年底已经有1000多家会员，发展非常快。关于商会靠什么把大家凝聚起来的问题，龚家龙说，“商会主要发挥桥梁作用：一是把民营企业的声音集中起来带给政府，维护民营企业的生存和发展。比如今年年初商务部准备出台《成品油批发企业管理技术规范》，要求申请成品油批发资质的企业要有‘从事两年以上成品油零售经营业务，并拥有30座以上自由或控股加油站’。从1999年到2005年，国家不允许民营企业建设加油站，有30座加油站对民营企业不现实，因此多数民营反对该政策的出台。我们提出降低石油行业市场准入条件，充分考虑民营油企的现实情况，不能用高门槛将广大民企拒之门外。这一建议已经得到了商务部的重视。”来源：www.examda.com“此外，我们建议成品油出厂、批发、零售价格或与国际接轨或由政府管制。必须改变目前这种国家发改委制定零售价，两大集团控制出厂价和批发价的价格体制。2005年全国的成品油市场普遍处于批发价高于零售价的状态。两大集团利用国家成品价格体制上的漏洞，导致了大批民营成品油经营企业停业、倒闭。我们建议国家发改委对成品油出厂、批发、零售价格进行管制，给批发和零售企业留有利润空间。”我们还建议商务部取消民

企进口非国营贸易原油要有中石油、中石化排产计划的规定，允许具有原油进口资质的民气进口原油，或者把国家非国营贸易的原油配额真正落实给民营企业。建议地方和民营炼油企业根据自己的生产成本和市场供需情况，在国家已限定的销售价格内销售成品油。国家还应鼓励支持民营石油企业参与国家的石油战略储备，充分利用民企的仓储设施，节省国家建库费用。 产权纷争告一段落轻装上阵办长联来源

：www.examda.com 日前，荆州市国有企业改革脱困领导小组办公室宣布了对湖北天发实业集团有限公司改革方案的批复，原则同意改革方案实施后的企业属于民营企业。“天发集团的产权问题，是多年来一直困扰我们的一个大问题。”龚家龙说，“天发集团是我没有要国家一分钱，只是用国家的名义办起来的。企业发展起来以后，一直面临着姓‘国’还是姓‘民’的困惑。”经过慎重研究，2005年12月16日，荆州市国有企业改革脱困领导小组办公室终于给天发定了‘姓’，同意天发集团属于民营企业。天发产权明晰为今后公司的发展扑平了道路。”长联石油、天发集团、石油商会，都是需要投入大量精力的地方，作为身兼这三个机构的主要负责人，怎样分配自己的精力呢？龚家龙形象地用比例回答：1：2：7。“湖北天发有很多优秀管理人才，基础和硬件非常好，随着产权的明晰，管理层的进入，国际大的战略合作伙伴的进入，相信它会有非常大的起步，我只用10%的精力；石油商会通过一年运行基本上走上正轨，各省副会长已经开始投入工作，长联发展势头非常好。大部分工作由常设的秘书处来做，我作为会长主要把握住方向，我投入20%的精力；我的重心在长联石油，用70%的精力。我觉得长联是最有

意义的。长联代表着中国民营石油企业的一面旗帜，是对我国石油供给有重要意义的一件大事，我一定要把它办好。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com