

MBA人物：徐大麟 - 台湾风险投资教父 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/159/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_159054.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159054.htm) 一个63岁的老头，手里却掌控着200亿人民币的资金，他的名字曾经在《商业周刊》上和朱基齐名。他叫徐大麟，美国汉鼎亚太（H & Q Asia Pacific）风险投资公司董事长，被台湾风险投资界尊称为“教父”级人物。今年1月12日，汉鼎亚太刚刚筹募5亿美元私募基金，据透露，将用于在中国、日本和韩国做并购方面的工作。因为在亚洲金融危机之后，对亚洲经济的复苏做出了杰出贡献，1998年，徐大麟与朱基一起被美国《商业周刊》评为“亚洲五十位杰出领袖人物”之一；这位美国加州伯克利分校电机工程的博士，1943年出生在重庆，4岁时随家人赴台湾。徐大麟曾经在IBM总部服务了十二年之久，位列当时中国人的最高职位，却因为家乡经济发展需要，返回台湾做了投资家，正是他把“风险投资”的概念和方法引入台湾。偶然做了投资家来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 世界上做风险投资成功的地方只有美国、以色列、西欧等有限的几个国家和地区，我国台湾就是其中之一。徐大麟对台湾的风险投资功不可没。台湾的风险投资公司或者是从汉鼎出去的员工成立的，或者是借鉴了汉鼎成功的经验。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 20年前，徐大麟还在美国IBM总部供职，当时台湾经济还非常落后，时任“经济部长”的李国鼎参观了美国硅谷之后，决定要把台湾的产业从制造业转换为高科技产业。徐大麟得知家乡台湾的这一规划后，作为一名海外专家，参与到了发展台湾科技的工作中。徐大麟非常投入，利用了很多假期，经年累月地

为台湾高科技产业发展服务，一分钱也没有拿，前前后后十几年。上个世纪80年代中期的台湾，很难发展高科技产业。因为国外很多先进的技术都是靠风险投资基金来发展的，但当时的台湾没有这样的资金，对风险投资几乎一无所知。徐大麟了解到这一情况后，毅然从IBM实验室辞职，加入到美国科技投资、风险投资的鼻祖之一汉博奎斯特创投公司，把风险投资的概念和方法成功带到台湾，把基金管理的观念也带到了台湾。由于热心台湾的高科技发展，徐大麟完全转行了。“我的出发点是帮助台湾发展科技，但因为当时台湾地区的状况最迫切的不是发展更好的科技产品，而是需要能够投资做科技产品的公司，要由科技导向变到投资导向，因此，我选择了风险投资。”徐大麟走过的道路在别人看来曲曲折折，在他自己看来却很自然。他考上台湾大学读物理专业，是因为当时受杨振宁、李政道成功的影响，社会普遍认为好学生都应该读物理，将来去拿诺贝尔奖。但后来，他发现自己的兴趣不在物理上，而且“我在物理上也没什么天分”，于是到美国读硕士时，徐大麟选择了“比较实用”的电机工程。因为读的都是技术方面的专业，通过努力，徐大麟到了IBM，并且是总公司的研究单位，负责整个磁技艺，这在工业技术研究方面已经到顶了。徐大麟曾经在IBM职位很高，帮助决定哪些项目应该给予支持，哪些项目不应该做，实际已经承担了一些决策工作和管理工作，这对他后来做风险投资的帮助很大。“刚进Hamp.Q在台湾共投资了150家公司，他骄傲地说：“我们完成了政府和社会要做的事情。”台湾在上世纪70年代也是以政府投资为主，没有风险投资和基金管理人的概念，徐大麟做起了基金管理人，向人们介绍风

险投资时很费一番周折。基金管理人没有自己的钱，但对投资的行业有专业的了解，用别人的钱进行投资，而且这笔资金需要长期交给基金管理人，因此最关键，也是最难的第一步就是筹募基金。向政府和银行贷款需要抵押，而募集风险投资基金没有任何东西做抵押，这在当时的台湾人看来是非常不可思议的。徐大麟经常是去和别人解释了半天，别人才恍然大悟：“哦，我懂了”，接着说：“你在和我开玩笑吧，你玩我的钱，还要我付钱给你？损失了算我的，赚钱了还要给你20%作为奖金，风险都是我的，哪有这种好事？”那种艰难可谓非同一般，因此徐大麟至今非常感谢李国鼎的帮助，称之为恩师和领导人。李国鼎觉得台湾科技事业需要风险投资，如果没有资金，创业的人就会完蛋的。于是，他利用自己的声望和关系帮助徐大麟募集资金。徐大麟第一次募集到的资金是两千万美金，其中将近三成是台湾政府放进来的，作为种子基金，鼓励风险投资。这第一笔基金投资于宏电脑，当时宏还没有上市，正在做上市前的准备，徐大麟所在的H&Q就联合花旗银行等六家公司共同投资，获得了很大的成功。因为基金管理人需要通过专业分析、判断，以分散风险的方式进行投资，希望给投资人带来收益，因此，徐大麟表示IBM的光环给了他很大帮助，别人相信他在高科技方面很专业，很有眼光。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)