

MBA人物：王石 - 行走“江湖”快意人生 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/159/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_EF\\_c70\\_159057.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159057.htm) 中国企业界讲的是能人政治，强调集权和领袖的个人作用，不少领导者以企业对自己的高度依赖而自鸣得意。对此，王石一直甚为警惕：“我的评判标准是，当我离开万科后，企业还能一如既往保持正常发展，这才是我的成功和本事。”做地产，王石一手创办的万科集团目前稳坐行业头把交椅；玩登山，王石是中国企业界登上世界屋脊的第一人。在中国做企业，少说话多做事，被视为第一生存法则。王石则不然，他天马行空，特立独行。做人做企业，都达到了一个常人难以企及的境界。珠峰下来，有人为他题赠一幅书法作品：山不在高，登顶则名。旁人看后失笑，王石不笑。他将这幅书法小心裱起，悬挂在自己的办公室。企业公民装束随意，举止硬朗。王石就这样一身轻松地站在讲台上，讲述2005年年末刚刚完成的南极探险。有人举手发问：到目前为止，中国只有5人完成“7+2”探险计划（指攀登七大洲最高峰，且徒步到达南北两极点的极限探险活动），你是其中之一。这样的经历给你最大的快乐是什么。来源：www.examda.com 王石以一种毋庸置疑的口吻回答：“此时此地，站在这里，虚荣心得到了极大的满足。”说完他得意地咧嘴笑起来。在历次的登山探险活动中，王石从来都是以个人身份参与。此次南极之行，他第一次带上了万科集团的旗帜，原因在于这是一次带有公益性质的探险活动，目的是筹集100万元资金，用作北京大学崇左生物多样性研究基地的研究项目人与白头叶猴的协调发展。作为中国

最大房地产企业万科集团的董事长，2003年SARS期间，王石以52岁的年龄登上世界最高峰珠穆朗玛峰，一时名动天下。随后的日子，王石的“确切身份”就成了媒体纠缠不清的话题。多年来坚持将自己1/3收入捐赠于社会公益事业的王石，究竟算是企业家、探险家，还是慈善家。王石回答：不要弄颠倒了，我就是企业家。登山探险，那是业余爱好。从事公益事业，对于任何一个有社会责任感的企业，都是分内之事。2006年，万科给自身定位于“改革先锋，企业公民”，这一目标将在未来的日子成为万科发展的新方向。王石说，万科要成为一个伟大的企业，不仅在行业内要做到出类拔萃，还必须具有足够的跨行业影响力，“企业公民”的定位，将促使万科的这一目标尽快达成。现代“土楼”来源

：www.examda.com 提出“企业公民”的理念，是基于王石对万科过去发展路径的反思。王石承认，作为国内房地产行业中的领先者，万科对城市中低收入群体的住房问题少有关注。“我们一直认为，住房是一种特殊商品，解决中低收入人群的住房问题，是政府应该考虑的事情。现在我们意识到，这种想法过于狭隘。”2005年年中，在强有力的宏观调控下，连续上涨多年的中国楼市出现重大转折。也就在这一年，万科集团拿出100万元与国家建设部合作，组织专家对珠三角地区城市中低收入人群住房情况进行调查。调查结果令王石心情沉重，也促使他将一项酝酿已久的工作正式提上了公司议事日程为城市中低收入群体建造住房。深圳是一个移民城市，要为他们修建住房，万科首先想到的是寻找原型。广东一带最早的移民是客家人，目前保存完整的传统客家住宅，是位于福建省永定县的客家土楼。2005年王石跟着几个专家

在福建的大山里跑了一个多星期，考察的结果让他大为振奋。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)