

MBA人物：张国华 - 一个完美主义者的最后十年 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_159063.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159063.htm) 傍晚，在雨中，中欧国际工商学院显得落寞。张国华的遗像摆在学校大门口，使这座贝聿铭设计的黑白色调相间的庞大建筑群充满沉默和哀伤。

2006年1月14日，在上海龙华殡仪馆，人们来送别这位中国第一流商学院的创立者。他只有57岁。从2004年11月到现在，一年时间，这家殡仪馆已经送走了至少三位商学两界的杰出人物：王均瑶(均瑶集团董事长，38岁)，陈逸飞(逸飞集团董事长，59岁)，张国华(中欧国际工商学院院长，57岁)。他们都死于过度劳累。“从小到大，我看到的都是他忙碌的身影

……爸爸，我们的愿望真的很小，只是想和你一起吃个晚饭，看看电视……”张国华已经听不到自己的儿子念出的这些话。

中欧EMBA办公室员工在挽联中写道：“一个人，怎么能做这么多，而且，那么好？披荆斩棘，从无到有，硬是在中国计划体制最僵硬的教育领域，创办出了一个世界闻名的中欧？因为这就是您，张国华院长，我们的中欧之父。”“我没有好好享受过生活。”

在病中，张国华不止一次对自己的挚友、中欧副院长张维炯说。创业来源：www.examda.com

“张维炯，不管我这一关过不过得去，中欧要继续办好。

”2005年12月31日，隔着无菌室的玻璃，张国华与张维炯最后一次谈话。中欧国际工商学院是中国第一家不依附于大学的独立的商学院。1991年，张国华获得英国伯明翰大学工商管理硕士学位回国，担任上海交通大学管理学院常务副院长，不久，欧盟欲将原资助中国的项目中欧管理中心扩大为国

际商学院的计划吸引了他。中欧市场总监周雪林回忆，当时国家教委已经批准国内26家大学试点MBA教育，而作为第27个，中欧不在这个系统内，学位不能由教委授予。这注定让张国华最后10年的创业充满艰难。“有的人劝他别干了，没什么意思，但是他没有放弃。”张维炯说。1994年，中欧国际工商学院成立。学院第一任董事长是上海交通大学校长翁史烈教授，第一任管理委员会成员有李家镐院长、冯勇明(Joachim Frohn)执行院长、张国华副院长和苏史华(David Southworth)副院长。作为中欧管理委员会中的两位中方院长之一，张国华的梦想是建立一所国际一流的商学院，而他的起点之低让人觉得那纯粹就是一个梦。“非常非常非常辛苦，”张维炯说，“课桌椅，图书馆的柜子，灯，车子，学生宿舍的安排，一切都要他来管，什么都没有啊。”更关键的是生源。周雪林说，那时候张国华就是一个推销员，一家公司一家公司去拜访。他请上海市外经委的领导吃饭，希望对方给予帮助。但是通知发下去，却没有人来报名。为了扩大影响，他可以不要学费，请人家先来听课。需要提起的是，跟张国华一样，中欧创始人之一的李家镐教授也在努力为中欧的发展“鞠躬尽瘁”。李家镐出任中欧中方院长时已届70高龄，但还亲自参加MBA和EMBA考生面试。三年半后的1998年5月29日，李家镐与世长辞。从一开始，张国华就坚持聘请国外的知名教授来任教，虽然经费不足只能请到兼职教授。直到2003年，中欧才建立起来真正属于自己的教师队伍。“我们是在走钢丝，不能犯一个错误。”中欧的很多人都对记者提起张国华的这句话。张认为，国内的商学院都背靠知名大学，即使有什么做错了，损失也不会太大，而中欧

没有这样的依靠，必须如履薄冰。为此，张国华多次带队到世界著名的商学院去参观，并且从2001年开始参加国际商学院排名。他说：“不要怕出丑。在国内做第一没有意义。”来源：www.examda.com “他总是不满现状，你做得再好，他都能提出更高的要求。”张维炯说。2005年，中欧MBA项目国际排名第22位，EMBA排名第13位。同时，他被美国管理协会提名为全球最佳商学院院长。这是张维炯所能回忆起来的让张国华感到高兴的有数几件事：“他去哈佛也不开心，因为人家比他好。他只能做第一，做第二睡不着觉。”“我这辈子好像没好好生活过，”住院期间，张国华几次对张维炯谈到，“原来在交大的时候穷，现在中欧办起来，条件好了一点，也没时间休息，没办法享受。”当治疗有些起色的时候，他又说：“不做工作，活着也没什么意思。”张国华喜欢摄影，买了很好的照相机，但是还没有机会用；喜欢音乐，也没有时间听。“我不能说别人应该学习他，但这就是他的风格，生活和工作难以两全。”张维炯说。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com