

MBA人物：杭州星汉科技公司梁尔真 - 一辈子率真地做企业
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_159071.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159071.htm) 这是一个认真、投入的人，在采访中，杭州星汉科技有限公司总经理梁尔真给记者留下了深刻印象。他比同龄人更善于洞察自己的长项、更清楚自己该走什么路，以及该怎么走好这条路。国家包分配他却主动择业来源：www.examda.com

小学、初中、高中、大学，梁尔真都是顺风顺水地度了过来。1993年，他即将从同济大学机械设计与制造专业毕业。那个时候，社会还流行着大学包分配，即使梁尔真什么都不做，组织上也会给他安排一份错不了的工作。但梁尔真不想再顺风扯帆了，他要自己做主去筹划人生的第一份工作。“那个时候，同班同学大多数都是坐等着命运之手的安排，自己主动去找工作还非常少见”，梁尔真现在回想着当年的闯劲，还十分得意。他告诉记者，其实早在1993年寒暑假，他就开始找工作的经历了。杭州较有知名度的国有企业，杭氧、鸿雁、杭汽轮、西冷等等，他几乎都跑了个遍。梁尔真说，光一条体育场路，他就找了三回，第一回是坐公交车，先熟悉地形；第二回是骑自行车，重点出击；第三回是走路，一家家挨个儿找。来源

：www.examda.com 功夫不负有心人，梁尔真捧得了个“金饭碗”，在浙江省建筑材料设计院当了一名设计工程师。高枕无忧时他炒自己鱿鱼 浙江省建筑材料设计院工作环境、收入都挺不错，而且社会地位也比较高。但梁尔真只在那儿呆了一年，就选择了离开。“只呆一年”，梁尔真进入设计院的第一天就想好了离开的时间表。因为他发现自己真正的兴

趣是做国际贸易或IT行业。在设计院，从来都是削尖脑袋要进入的人，还未出现过主动离开的人，当他向院领导递上辞呈时，全院上下都震惊了。离开设计院，梁尔真投到中国科学院所从事IT业的大恒集团门下。说起这件事，梁尔真认为这里有偶然的因素也有必然的因素。IT业是他的志向，而且从未中断过对国内IT行业的龙头企业的关注，有机会肯定会投身其中，进入大恒集团却是个偶然。当梁尔真在设计院做设计工程师时，并不是专业搞电脑的，但在设计院负责电脑业务的研究生经常与梁尔真探讨一些电脑方面的知识，并经常拉他去买一些电脑设备。有一次，在买电脑设备的过程中，梁尔真认识了大恒集团杭州办事处的一位负责人，一谈之下，那位负责人很诧异梁尔真对IT行业、对大恒产品的熟悉程度。第三天，他就给梁尔真打来电话，邀请梁与他一道成立大恒集团杭州分公司，共同开创大恒在浙江的业务。机会出现了，一直蓄势待发的梁尔真一把就抓住了机遇。在大恒集团杭州分公司，梁尔真先后成为部门经理、副总经理。1996年出任总经理，全面负责大恒在杭州的业务。“卫星”入轨时他选择了离开来源：www.examda.com 短短两年时间，梁尔真就成了大恒统领一方的地方大员。而他认为这不过是“时势造英雄”。上世纪90年代是中国IT发展最快的年代，可以用日新月异来形容，那个时候国内IT企业都在大刀阔斧谋求自己的势力范围，大恒也在快速发展的轨道上运行着，这是一个亟需人才的年代，而梁尔真拥有电脑技术的好底子、加上市场营销和机械制造方面的优势，这样的综合素质使他很容易在短时间内脱颖而出。在1996年至2001年间，大恒杭州分公司的所有指标在集团内都列于全国第一。2001年

，大恒南京分公司业绩很不景气，集团一连换了7位总经理还不能止滑，最后就派梁尔真前去“救火”兼任南京分公司总经理。也就是那么神奇！梁尔真到南京当月就止亏，第二月开始扭亏为盈，当年南京分公司的业绩就跃居分公司全国第二名，增长率居第一位。梁尔真总结说，除了时势造就之外，他的成功还得益于他对事业的热爱“我就像养自己的小孩一样经营着公司”。大恒杭州分公司初创时，公司没有太多的宣传经费，梁尔真就在别的IT公司开大会时，守候在会议室门口发“传单”，自己还骑着三轮车四处送货。梁尔真说，守候在别人的公司门口见一个人发一份传单，脸上是一阵阵的发烧，但他心里有一种信念多认识一个人就是多一个发展机会。有一回，一家同行公司老总看到了梁尔真在发传单后，回去立即召开员工大会，在会议上质问下属员工：梁尔真都能这么做，为什么我们的公司员工不能这么做？2001年，大恒上市后，开始推行平台化管理模式，淡化分公司的利润考核模式，建立以责任为中心的考核指标。这种考核机制对很多分公司的总经理来说无异于松了一口气，而梁尔真却感到了失落。他对记者说，以前他好像是助推火箭升空，有使不完的劲；现在是火箭升空完毕卫星进入预定轨道，不用使劲了，分公司的利润提升不用再管，总经理只要控制成本“守住家业”就行了。没有了压力，梁尔真感到的不是内心的宁静而是一种失落。2002年，除了持有大恒的股票外，梁尔真选择了离开100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com