

MBA人物：张红力的新头衔 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_EF_c70_159091.htm 在张红力的努力下，德意志银行这个名字正被越来越多的人所熟知。两周前，现任德意志银行中国区主席投资银行全球执行委员会委员、环球银行部亚太区总裁的张红力有了个新角色神华集团外部董事。这是在华外资投行高管获得的第一个类似委任。从2005年11月起，现任德意志银行中国区主席、投资银行全球执行委员会委员、环球银行业务亚太区总裁张红力(Lee zhang)又多了一个公职神华集团外部董事。神华集团董事会由9位董事组成，外部董事共5位，超过董事会人员的半数，其中4位外部董事已到位，分别为中国电信集团原总经理周德强、武钢集团原总经理刘本仁、国家电网公司副总经理谢松林、还有一位就是张红力。“首先，我非常荣幸能获得国资委的邀请，出任神华集团5位中的外部董事，这同时也是对在华外资投行高管的第一个委任，此举对德意志银行在中国的业务投入及承诺具有重大意义。”对于这份荣誉，在北京接受《证券市场周刊》专访的张红力保持着投资银行家特有的冷静和含蓄，“目前，大部分中央企业是国有独资企业或国有独资公司，需要有一个规范的董事会来决策。正如国资委所言，建好董事会，有利于推进股份多元化和资产重组。神华集团董事会由9位董事组成，外部董事占5位，超过董事会人员的半数。董事会将会在考核、薪酬和选聘经理管理人员方面行使出资人所赋予的职权。这些改革最主要是体现在所有权与经营权分离的条件下，如何平衡股东的利益和提升公司的高效经营

，最终取得双赢。”来源：www.examda.com 张红力在平静中创造了太多的“奇迹”在他的带领下，德意志银行明显加快了在中国拓展业务的步伐。在抢先获得QFII资格之后，2005年3月，德银参股嘉实，创立中国内地最大的合资基金公司。2005年10月，德意志银行还和中国工商银行成立合资投行，同在10月，德意志银行联袂萨尔奥彭海姆银行购入华夏银行5.872亿股份，占华夏银行总股数的13.98%，在11月，德意志银行还被权威金融杂志《The Asset》评为“中国最佳国际股票行”。在奔波于繁忙的全球商业活动之外，张红力同时当选为第十届全国政协委员。据悉，在中国的外企高管中，仅有4位获此政治待遇。而在外国投行界中，他是唯一的一位。在他的努力下，德意志银行渐渐为人熟知。新角色来源：www.examda.com 自从张红力2001年加盟以来，德意志银行在中国相关股票业务排名表中的座次不断提升，直至2004年升至第八位。当年，德意志银行担任簿记行的交易总额达到19.6亿美元。而资本市场数据提供商Dealogic的数据显示，该行在2002年的行业排名还仅名列第10位。德意志银行最近的一笔重要业务当属为中国神华能源股份有限公司(China Shenhua Energy Co. Ltd., 1088.HK, 简称：中国神华)，规模29.5亿美元的首次公开募股(IPO)项目担任主承销商。中国神华的IPO项目是今年以来亚洲最大规模的IPO项目之一。近年来，全球及亚洲最大的IPO项目中，包括2003年的中国人寿(2628.HK)IPO与2004年的中芯国际(0981.HK)IPO，加上神华能源，均是德意志银行的得意之作。外资银行参与中国大企业海外融资，唯有德意志银行一家，囊括了3个最大的国企IPO项目。“从德意志银行的角度来看，四五年前，我们在

中国的业绩还并不突出，但这几年的中国投行业务有了长足发展，德意志银行也取得了骄人的业绩。”对此，张红力不无自豪。“神华IPO路演中的一些数字值得特别一提。在16天的预路演中，3家主承销商一共举办了300场的会议与电话会议。在随后的正式路演过程中，分开两队的神华管理层共完成了107场一对一会议和13场小组会议。我们要使投资者认识到，中国能源行业将高速发展，神华是他们参与其中的必买股。同时，神华也处在中国企业赴香港上市的密集档期，还要在时间上分秒必争把握先机。神华的最终定价是按约10倍的市盈率估值，在全球的可比公司中，包括英美资源公司在内的几家巨型资源公司，平均市盈率为9.9倍，亚洲的煤炭公司平均市盈率较低，为7.7倍。神华能源的IPO是成功的。由于投资者持续的需求，神华于7月初已把IPO的发行量追加，集资额由原先的29.5亿美元，提升至33.9亿美元。”回想起几个月前的忙碌，张红力记忆犹新，历历在目。张红力对此次担任神华集团外部董事有着更多的理解，“从既往宝钢和这次神华引进的外部董事背景看，国内中央企业的外部董事今后将倾向于拥有海内外大企业大集团工作经验，无论在社会和市场中都有很高威望的企业领军者，同时国资委还倾向于邀请同时懂中、英文的双语境外人士，不仅可以降低沟通成本，他们更了解内地、海外经济制度和市场环境。我个人认为，不管是外部董事运作再好，还是机制再好，也必须是外部董事们保持清醒，真正发挥对决策的内外监督作用，充分发挥国资委赋予的权力。制度需要依靠人来发挥，受托人责任制还有待进一步观察，我们也会拭目以待，等待通过董事会的运作来体现新制度的优越性。”长期以来，我国的国

企改革一直处于一种进进退退的徘徊当中，从承包制、股份制再到股权期权甚至MBO等等，方法不断翻新，但是成效并不显著。在以往的国企改革过程中，国有企业资产的管理和国企经营者激励约束问题一直没有得到很好的解决。“而外部董事及独立非执行董事在海外欧美国家的金融体系是十分普遍的，尤其在上市公司方面，其目的就是保障非执行股东的权益。由于大部分上市公司的股东是被动的投资者，即没有直接参与公司的日常管理，于是便要透过上市法规、内外部审核和周年股东大会等监控管理层。”张红力总结了多年在海外投资银行运作经验中说，“随着中国企业股份制改革逐步推进，企业将依靠加强自身监管来建立公众对整个市场的信心，这其中也包括引进外部独立董事来确保董事会顺利履行所委派的职责，证监会负责贯彻实行股改，实施《公司法》，监督信息披露，组织独立董事培训(如何防止内幕交易、关联交易)等。”对于这个新头衔，张红力对自己有着“清晰”的要求“我想对神华董事会所有外部董事的委任都是基于对他们专业经验和职业操守的肯定。就我个人而言，我会善用本人的投资银行经验去协助董事会在3个主要方面做出决策和监督，即：企业经营业绩评估、薪酬和管理层人事任命。目前来看，国资委请一些独立的、经验深厚的外部人士进入董事会，这样就建立了一个好的制衡机制，形成了一个能够独立于管理执行层、充分承担出资人的受托责任的决策层。我认为这也是大力推动中国企业自身发展的良好运作模式。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com